

**RETURN BIDS TO:**  
**RETOURNER LES SOUMISSIONS À:**  
Bid Receiving - PWGSC / Réception des  
soumissions - TPSGC  
Place du Portage, Phase III  
Core OA1\noyau OA1  
11 Laurier St.\11, rue Laurier  
Gatineau, Québec K1A 0S5  
Bid Fax: (613) 997-9776

**LETTER OF INTEREST**  
**LETTRE D'INTÉRÊT**

Comments - Commentaires

Vendor/Firm Name and Address  
Raison sociale et adresse du  
fournisseur/de l'entrepreneur

Issuing Office - Bureau de distribution  
Health Services Project Division (XF)/Division des projets  
de services de santé (XF)  
Place du Portage, Phase III, 12C1  
11 Laurier St./11 rue, Laurier  
Gatineau  
Gatineau  
K1A 0S5

<b>Title - Sujet</b> MPMCT Project - Projet TCGPM	
<b>Solicitation No. - N° de l'invitation</b> W8474-11MP01/C	<b>Date</b> 2012-06-18
<b>Client Reference No. - N° de référence du client</b> W8474-11MP01	<b>GETS Ref. No. - N° de réf. de SEAG</b> PW-\$\$XF-004-24555
<b>File No. - N° de dossier</b> 004xf.W8474-11MP01	<b>CCC No./N° CCC - FMS No./N° VME</b>
<b>Solicitation Closes - L'invitation prend fin</b> <b>at - à 02:00 PM</b> <b>on - le 2012-08-31</b>	
<b>Time Zone</b> <b>Fuseau horaire</b> Eastern Daylight Saving Time EDT	
<b>F.O.B. - F.A.B.</b> <b>Plant-Usine:</b> <input type="checkbox"/> <b>Destination:</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>Other-Autre:</b> <input type="checkbox"/>	
<b>Address Enquiries to: - Adresser toutes questions à:</b> Randall, Michael	<b>Buyer Id - Id de l'acheteur</b> 004xf
<b>Telephone No. - N° de téléphone</b> (819) 956-0338 ( )	<b>FAX No. - N° de FAX</b> (819) 956-8303
<b>Destination - of Goods, Services, and Construction:</b> <b>Destination - des biens, services et construction:</b> DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE DES PROC - TUNNEY'S BLDG 101 COLONEL BY DR ATTN: MPMCT/A/DES PROC 2-3-5, COVENTRY OTTAWA Ontario K1A0K2 Canada	

Instructions: See Herein

Instructions: Voir aux présentes

<b>Delivery Required - Livraison exigée</b> See Herein	<b>Delivery Offered - Livraison proposée</b>
<b>Vendor/Firm Name and Address</b> <b>Raison sociale et adresse du fournisseur/de l'entrepreneur</b>	
<b>Telephone No. - N° de téléphone</b> <b>Facsimile No. - N° de télécopieur</b>	
<b>Name and title of person authorized to sign on behalf of Vendor/Firm</b> <b>(type or print)</b> <b>Nom et titre de la personne autorisée à signer au nom du fournisseur/</b> <b>de l'entrepreneur (taper ou écrire en caractères d'imprimerie)</b>	
<b>Signature</b>	<b>Date</b>

---

## Projet de transformation de la capacité de gestion du personnel militaire (TCGPM)

### 1) Objet

Le présent avis vise à informer l'industrie de l'état d'avancement du projet de TCGPM ainsi que de son approche en matière d'approvisionnement.

### 2) Aperçu des besoins de TCGPM

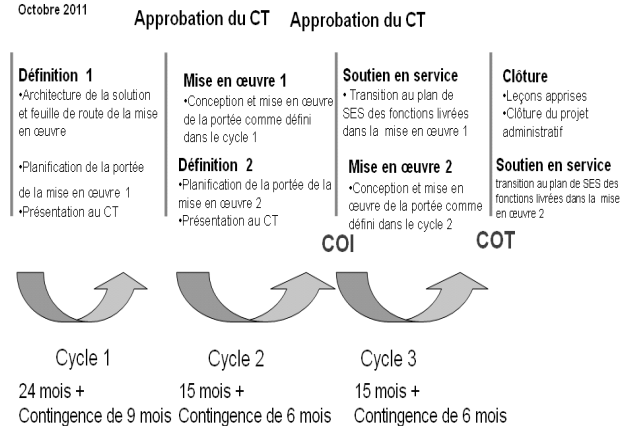
Le ministère de la Défense nationale (MDN) a besoin de la mise en œuvre d'une capacité de gestion du personnel militaire (GPM) moderne, souple et intégrée, comprenant les ressources humaines (RH) et la paye pour les Forces canadiennes (FC). Cette exigence découle de la stratégie de défense *Le Canada d'abord* et consiste à élaborer un cadre réglementaire et politique moderne, à transformer les processus opérationnels de GPM et à mettre en œuvre un système de gestion de l'information intégré fondé sur le logiciel de planification des ressources de l'entreprise (PRE) commercial, Oracle PeopleSoft.

Le projet de TCGPM a été mis sur pied pour gérer la mise en œuvre du système. Il utilise une méthode de réalisation de projet cyclique qui permet la mise en œuvre d'un programme permanent d'examen de projets prévoyant une évaluation des progrès et du rendement (système de points permettant de décider si l'on poursuit ou non) à la fin de chaque phase.

La figure 1 ci-dessous illustre les cycles d'approbation du projet de TCGPM proposés et approuvés par le Conseil du Trésor (CT). Le projet en est actuellement au cycle 1. Il est à noter que le nombre et la portée des cycles au-delà du cycle 1 sont sujets à changement à la suite de la confirmation de la portée de la mise en œuvre et de l'élaboration d'une feuille de route de réalisation au cours du premier cycle.

## Cycles d'approbation du projet

### Approbation du CT Octobre 2011



**Figure 1 – Cycles d'approbation du projet de TCGPM**

La portée initiale du projet est définie comme la livraison d'une solution intégrée de GPM pour les RH et la paye, ce qui comprend:

- la transformation des activités du MDN et des Forces canadiennes (FC) qui prennent en charge la prestation de services de ressources humaines et de la paye, y compris la transformation des politiques, la réingénierie des processus opérationnels et la formation s'harmonisant avec le projet de solution d'affaires en matière de RH du Canada, et le modèle d'administration de la paye du Canada;
- la configuration et la mise en œuvre d'Oracle Peoplesoft qui remplace les anciennes applications de RH et de paye des FC;
- la modernisation de l'infrastructure de TI de soutien (de concert avec Services partagés Canada (SPC));
- la migration de données des anciennes applications à la solution de GPM;.
- l'élaboration et l'intégration d'interfaces entre la solution de GPM et les autres ministères fédéraux qui ont besoin de renseignements de RH et de paye des FC;
- la transition de la solution de GPM vers un état « en service ».

---

La portée finale du projet de TCGPM sera déterminée au cours de la phase de définition en collaboration avec les fournisseurs choisis.

### 3) **Le point sur la situation du projet de TCGPM**

Une demande de renseignements initiale n° W8474-11MP01/A a été publiée en septembre 2010 en vue d'obtenir les commentaires de l'industrie pour appuyer l'élaboration préliminaire du besoin portant sur la TCGPM. Le Canada a examiné la rétroaction reçue de l'industrie en réponse à la demande de renseignements et, le cas échéant, en a tenu compte lors de l'élaboration de la demande de propositions (DP). Le Canada poursuit ses efforts afin de finaliser la demande de TCGPM et la stratégie d'approvisionnement connexe.

Une équipe de projet intégré (EPI) sera établie dans le cadre du concept de réalisation du projet de TCGPM. Une EPI est une équipe intégrée et cohérente formée de professionnels de l'industrie et du gouvernement du Canada qui offre des avantages opérationnels grâce à la transformation des activités et des solutions de GI-TI. L'EPI réunira des membres du MDN et des FC ainsi que des entreprises en une seule et même équipe dirigée par le gestionnaire de projet de TCGPM.

La stratégie d'approvisionnement de TCGPM a cerné trois grands contrats :

- a. un intégrateur de solutions qui fournira les services professionnels nécessaires à la mise en œuvre de la solution globale, y compris, mais sans s'y limiter, l'application et l'intégration, la transformation des processus opérationnels, l'intégration de l'information et la migration des données;
- b. le soutien à la gestion des changements opérationnels pour les activités comme la gestion du changement organisationnel, la gestion des communications et la gestion des résultats de projet. La gestion des changements opérationnels comprend les processus et les techniques utilisées pour gérer l'aspect humain du changement organisationnel afin d'atteindre les objectifs organisationnels escomptés et de s'assurer que la solution répond aux attentes des intervenants;
- c. le personnel de gestion du projet afin d'augmenter le personnel ministériel au sein du Bureau de gestion de projet (BGP) et des processus de contrôle connexes.

Afin d'aborder chaque exigence, le Canada envisage de publier des demandes de propositions (DP) distinctes.

En ce moment, le Canada prévoit faire parvenir des demandes de propositions distinctes

pour le bureau de gestion de projet et la gestion des changements opérationnels aux titulaires préqualifiés d'offres à commandes ou d'arrangements en matière d'approvisionnement du gouvernement du Canada. L'offre à commandes ou l'arrangement en matière d'approvisionnement précis du gouvernement du Canada en vertu duquel les demandes de propositions pour le bureau de gestion de projet et la gestion des changements opérationnels seront publiées n'a pas encore été déterminé.

À ce point-ci, le Canada prévoit publier une demande de propositions concurrentielle distincte au moyen de MERX pour l'exigence visant un intégrateur de solution.

Le Canada envisage de publier les trois demandes de propositions distinctes (bureau de gestion de projet, gestion du changement opérationnel et intégrateur de solutions) sur une base mutuellement exclusive. Les soumissionnaires présentant une proposition en réponse à l'une des trois demandes de propositions ne pourront se voir attribuer qu'un seul de ces trois contrats. Les exigences en matière de conflit d'intérêts s'appliqueront également à chacun de ces trois besoins individuels.

Le Canada prévoit exercer ses droits dans le cadre de contrats actuels du gouvernement du Canada qui n'ont aucun lien avec le contrat dont il est question en vue de répondre à ses besoins en matière de licences de logiciels de TCGPM.

#### 4) **Prochaines étapes**

On rappelle à l'industrie que les exigences en matière de TCGPM ainsi que l'approche connexe en matière d'approvisionnement sont en cours d'élaboration et sont donc sujettes à changement à la seule discrétion du Canada. Le Canada se réserve le droit exclusif de modifier sa méthode d'approvisionnement pour toute exigence de TCGPM connexe. Dans cette optique, les dates cibles suivantes pour la publication de la demande de propositions du projet de TCGPM ont été fournies à titre d'information uniquement :

<b>Besoin</b>	<b>Objectif Demande de propositions (DP) Date de publication</b>
Bureau de gestion de projet	Été/automne 2012
Gestion des changements opérationnels	Été/automne 2012
Intégrateur de solutions	Hiver 2012-2013

#### 5) **Demandes de renseignements relativement au besoin de TCGPM**

Au nom du MDN, l'employé de Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC) indiqué ci-dessous a été désigné comme étant le chef de l'approvisionnement de l'« autorité contractante » pour le besoin visant la TCGPM. Afin d'assurer l'intégrité du

---

processus d'approvisionnement, toutes les demandes de renseignements et autres communications ayant trait à l'approvisionnement en matière de TCGPM doivent être acheminées uniquement à l'autorité contractante :

Autorité contractante :

Michael Randall

Division des projets de services de santé

Division des initiatives spéciales d'acquisition

12C1, Place du Portage Gatineau (Québec) K1A 0S5

No de téléphone : 819-956-0338

Courriel : michael.randall@tpsgc.gc.ca

Étant donné que le présent document ne constitue pas une demande de soumissions, le gouvernement du Canada ne répondra pas nécessairement aux demandes de renseignements par écrit ou ne distribuera pas nécessairement les réponses à tous les fournisseurs éventuels. Toutefois, les répondants qui ont des questions relatives au présent avis peuvent s'adresser à l'autorité contractante précisée ci-haut.