



# **Famille de véhicules Leopard 2**

## **Soutien à long terme**

**Exposé présenté à l'industrie**

**Le 26 au 30 mai 2014**

**Présenté par : Laura Franzini, Travaux publics et Services gouvernementaux Canada**

**Henry Litjens, Ministère de la Défense nationale**



Travaux publics et  
Services gouvernementaux  
Canada

Public Works and  
Government Services  
Canada

**Canada**

# Ordre du jour

- Objectif
- Discussion
- Approche de soutien optimisé
- Réorientation de la stratégie
- Stratégie d'approvisionnement
- Proposition de valeur – Considération

# Objectif

- Faire le point auprès de l'industrie sur l'approvisionnement du soutien à long terme (SLT) pour la famille de véhicule (FDV) Léopard 2 du Canada. Le Canada prévoit réorienter ses stratégies pour passer d'un Cadre conceptuel pour la prestation de soutien en service (CCPSS) à une approche de soutien optimisé.

# Discussion

- Le ministère de la Défense nationale (MDN) élabore une approche de soutien optimisé pour le SLT de la FDV Léopard 2 du Canada. Ce concept personnalisé de soutien ciblera la solution optimale pour le soutien à long terme en mettant l'accent sur le meilleur rapport qualité-prix pour le Canada

# Approche de soutien optimisé

- L'approche de soutien optimisé est plus flexible qui est mieux adaptée à une flotte existante
  - Axée sur les forces précises de l'industrie
  - Rétention de l'expertise interne, lorsqu'applicable
  - Responsabilité partagée entre les entrepreneurs principaux et les sous-traitants

# Approche de soutien optimisé

- L'approche de soutien optimisé est une approche à faible risque pour la FDV Léopard 2
  - Établissement d'une base de référence saine du coût du cycle de vie
  - Court délai de lancement graduel des contrats
  - Approche au SLT de l'équipement du MDN fondée sur une rigoureuse analyse de rentabilisation

# Réorientation de la stratégie

- L'approche de soutien optimisé pour la FDV Léopard 2 vise à attribuer des contrats multiples à l'industrie pour répondre aux besoins suivants :
  - Acquisition des pièces de rechange
  - Travaux de réparation et révision (R et R) des composants et des assemblages
  - Services de recherches et appui techniques (TIES)
  - Services de soutien du représentant des services techniques sur place (RSTP)

# Réorientation de la stratégie

- Le MDN prévoit retenir une capacité stratégique interne et tirera parti des éléments suivants :
  - Services du 202<sup>e</sup> Dépôt d'ateliers (Montréal, Québec)
  - Soutien offert par le LEOBEN (groupe d'utilisateurs du Léopard 2) et de l'Agence OTAN de soutien



# Achat de pièces de rechange

- Lancer des processus concurrentiels par le biais du Service électronique d'appels d'offres du gouvernement (SEAOG) pour acquérir des pièces de rechange communes (toutes variantes)
  - Regrouper les besoins visant les pièces de rechange pour minimiser le niveau d'effort et réduire le nombre de contrats.
- Acquérir certaines pièces de rechange de manière non concurrentielle directement auprès des fabricants d'équipement d'origine (FEO) (droits de propriété intellectuelle)
- Recourir aux offres à commandes pour l'acquisition de certaines pièces de rechange (besoins récurrents)

# Réparation et révision

- Attribuer des contrats pour les principaux composants (transmission, moteur, etc.)
- Établir des marchés pour les composants communs de toute la FDV Léopard 2 (Léopard 2 A4 CAN, A4M CAN, A6M CAN, VBD et EBG)
- Regrouper les besoins selon les sous-systèmes (Châssis versus tourelle, et électrique versus mécanique)

# Recherche et soutien techniques

- Le Canada établira divers marchés en matière de TIES pour ce qui suit :
  - Gestion de la configuration
  - Publications et manuels
  - Propositions de modifications techniques (PMT)
  - Jeux de données techniques
  - Soutien technique (génie)
  - Modification et prototypage

# Représentants des services sur place

- Entretien préventif pour la FDV Léopard 2
- Maintenance corrective
- Aide à l'instruction
- Installation des modifications et des mises à niveaux
- Inspection et réparation des dommages accidentels
- Soutien logistique

# 202<sup>e</sup> Dépôt d'ateliers (DA)

- Préparatifs au déploiement
- Programmes de peinture, de réparation et d'inspection avant un redéploiement (PPRI)
- Maintenance ou modification de la flotte
- Maintenance de la flotte de référence du Léopard 2
- R&R des composantes

# LEOBEN et NSPA

- LEOBEN
  - Le Canada est actuellement un membre à part entière du groupe d'utilisateurs du Leopard 2 (LEOBEN)
    - Gestion de la configuration commune, soutien logistique technique et services postérieurs à la conception
- Agence OTAN de soutien
  - Fourniture, maintenance, soutien technique et d'ingénierie
  - Cooplog

# Stratégie d'approvisionnement

- Le Canada consulte présentement l'industrie pour obtenir des renseignements sur les éléments suivants :
  - Droits de propriété intellectuelle (DPI)
  - Droits d'utilisation (DU)
  - Accords commerciaux (canadiens et internationaux)
  - Disponibilité des fournisseurs
  - Capacité des fournisseurs
  - Échéances du projet
  - Proposition de valeur

# Proposition de valeur – Considération

- Obtenir davantage d'extrants économiques pour le Canada dans le cadre des marchés de défense
  - Investissements stratégiques au Canada
  - Assurer la participation de l'industrie tôt dans le processus pour établir des partenariats
  - Retombées industrielles et technologiques (RIT) et Capacités industrielles clés (CIC)
  - Analyse des catégories de biens et de services



# Des questions?

