

**K2A13-14-0001**  
**Questions & Answers #11 and #12**

**Question # 11)** Is it possible to have joint project management under the R4 criteria, if a project team propose that the leadership was shared between two individuals of two organizations.

**Answer # 11)** A single project manager is preferred to avoid accountability issues and the need for increased coordination.

If the project management responsibilities are shared between 2 individuals,

- i) Each project manager will be evaluated individually for the criteria's listed in R4 and the average of the 2 scores will be taken for the R4 score.
- ii) The proponent has the responsibility to explain the advantages to the proposed project management approach and how accountability and coordination will be addressed.

**Question # 12)** The RFP states that "Consideration will be given to GHG emissions indicator as well as a climate change forcing indicator." Can you briefly explain why you distinguish the two and what the second indicator relates to.

**Answer # 12)** The climate forcing agent considers the increases in mean global air temperatures related to the GHG emissions. A climate forcing indicator would likely be linked to a model that includes a temporal aspect. The following article uses this concept:

<http://iopscience.iop.org/1748-9326/7/1/014019>

---

**Questions et réponses #11 et #12**  
**K2A13-14-0001**

**Question # 11)** Est-ce possible de proposer une gestion de projet conjointe sous le critère R4, si l'équipe propose que le leadership soit partagé entre deux individus provenant des deux organisations.

**Réponse # 11)** Un seul et unique chargé de projet est préférable pour éviter les problèmes d'imputabilité et pour une coordination plus efficace.

Si les responsabilités de gestion de projet sont partagées entre 2 individus,

- i) Chaque chargé de projet sera évalué selon les critères R4 et une moyenne des deux notes sera prise comme valeur au critère R4.

- ii) Le soumissionnaire a la responsabilité de présenter les avantages de l'approche de gestion de projet proposée et d'expliquer comment l'imputabilité pourra être appliquée et comment les problèmes potentiels de coordination seront gérés.

**Question # 12)** Selon la demande de sollicitation : "La possibilité d'utiliser un indicateur d'émissions de GES sera envisagée, tout comme un indicateur des facteurs qui forcent le changement climatique". Pouvez-vous expliquer brièvement pourquoi vous distinguez les deux et expliquez ce qu'est le deuxième indicateur.

**Réponse # 12)** L'indicateur des facteurs qui forcent le changement climatique considère l'augmentation de la température moyenne de l'air liée aux GES. Ce facteur serait probablement utilisé dans un modèle qui comprend un aspect temporel. L'article suivant utilise ce concept : <http://iopscience.iop.org/1748-9326/7/1/014019>