



Transport Canada Transports Canada

Place De Ville
Tower "C", 20th Floor
330 Sparks Street
Ottawa, Ontario K1A 0N5

October 3, 2017

ADDENDUM # 1

To Whom It May Concern:

Subject: Request for Standing Offer T8080-170161 - MULTI-MODAL TRANSPORTATION POLICY RESEARCH/ADVISORY SERVICES

Further to the above-mentioned Request for Proposal, this Addendum (#1) is to advise potential bidders of the question(s) received during this tender call to date and the response(s) are indicated in the attached Annex A-1.

No consideration will be given for extras and/or changes because the tenderer was not familiar with the contents of this Addendum

Tenderers are to acknowledge this Addendum by signing in the space provide below and enclosing a copy of this document with their proposal.

All other terms and conditions of the Request for Proposals remain unchanged.

Yours truly,


Osman Zakir
Contracting Officer
Transport Canada

RECEIPT ACKNOWLEDGED

Name of Company _____

Signature _____





Annex A-1

- 1 How will Canada be evaluating the price component of proposals? Specifically, what is the maximum score that the price component can receive, and how will points be awarded?

Answer:

The pricing component will be evaluated as per the following:

The offer of services will be amended as follows:

For evaluation purposes use the following table:

The firm per diem rate will apply to all report types mentioned in the Terms of Reference.

Contract Year 1

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 2

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 3

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 4

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 5

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$



Contract Year 6

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 7

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Option Year 1

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Contract Year 2

Resource Category	Estimated level of effort	Per Diem	Total
Senior Consultant	4.5 days	\$	\$
Intermediate Consultant	16 days	\$	\$
	20.5 days	Total Evaluated Price	\$

Total evaluated Price: _____


The maximum points the price component can receive is 30 points, and the points will be awarded as follows:

$$\text{FINANCIAL SCORE} = \frac{\text{Lowest TOTAL ESTIMATED COST (\$)}}{\text{Bidder's TOTAL ESTIMATED COST (\$)}} \times 30$$

- In Appendix A –Offer of services, it is indicated that we “shall tender an all-inclusive fixed price for the conduct of all work as described in the Terms of Reference”. Could you please provide more details regarding the number of studies that you expect during each period per report type?

Answer:

The number of projects to be undertaken each period per report type will vary from year to year depending on available resources and senior management demand. It is expected that we might commission a total of three projects per year. However, this will be heavily dependent on availability of resources and senior management demand.

- 
3. For each report type, the scope of work could be fairly large depending on the study required, the level of depth and the approach that Canada wishes to adopt. Could you please provide more details regarding the scope of work that Transport Canada expects for the studies detailed in Appendix B- Section 2 : Policy Context: The understanding of the scope of work may vary from one bidder to another resulting in large differences in the all-inclusive prices provided.

Answer:

At this time, we do not have additional information on the scope of work that we expect for the studies detailed in Appendix 2 – Section 2: Policy Context. However, on page 14, under section 12: Pricing: we noted that “Vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project. For example, each requirement (i.e., each project) will involve an estimated 20.5 days, roughly 4.5 days for the Senior Consultant and 16 days for the Intermediate Consultant.

- **Senior Consultant:** Estimated Cost: \$1,500 per day.
- **Intermediate Consultant:** Estimated Cost: \$1,100 per day.

This means that the total cost of each project will be under \$25,000.

4. Can Canada please clarify how they would like bidders to develop costs for each of the studies, per the table provided in Appendix A? It is unclear whether bidders should provide rates for resources, or develop costs using the estimated level of effort specified under section “12. Pricing”, or use a different method all-together.

Answer:

Response: On page 14, under section 12: Pricing: we noted that “Vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project. For example, each requirement (i.e., each project) will involve an estimated 20.5 days, roughly 4.5 days for the Senior Consultant and 16 days for the Intermediate Consultant.

- i. **Senior Consultant:** Estimated Cost: \$1,500 per day.
- ii. **Intermediate Consultant:** Estimated Cost: \$1,100 per day.

5. *Is Canada expecting that bidders will provide prices in line with the values for estimated costs for Senior and Intermediate consultants? Could Canada please provide context for the prices provided (i.e., are these values anticipated costs, maximum costs, median costs, or should the bidders ignore the values identified)?*

Answer:

On page 14, under section 12: Pricing: we noted that “Vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project. For example, each requirement (i.e., each project) will involve an estimated 20.5 days, roughly 4.5 days for the Senior Consultant and 16 days for the Intermediate Consultant.

- i. **Senior Consultant:** Estimated Cost: \$1,500 per day.
- ii. **Intermediate Consultant:** Estimated Cost: \$1,100 per day.

This means that the total cost of each project will be under \$25,000.

6. Can bidders propose to bid on a sub-set of the report categories identified in the RFP, or must bidders submit for all categories?

Answer:



No, bidders must submit for all categories.

7. May bidders demonstrate multi-modal transportation experience through multiple single-mode projects, which together address multiple modes?

Answer:

No. We require bidders with multi-modal experience.

8. Can Canada please clarify the requirements for Intermediate vs. senior resources?

Answer:

Response: Intermediate (4-9 years' experience) vs. senior resources (10 or more years' experience).

9. In our experience, the most effective teams are composed of a mix of senior, intermediate and junior resources. Is it understood that junior resources may be used to conduct appropriate components of the work, but that proposals are being evaluated based on intermediate and senior resources only?

Answer:

Correct.

10. In Annex "A-1", should we provide hourly rates and estimated hours per resource for each report type? How many resources are we allowed to present? Should the resources be the same for each report type?

Answer:

On page 14, under section 12: Pricing: we noted that "Vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project. For example, each requirement (i.e., each project) will involve an estimated 20.5 days, roughly 4.5 days for the Senior Consultant and 16 days for the Intermediate Consultant. This means that the total cost of each project will be under \$25,000.

11. Regarding Appendix C – Evaluation criteria, we have the following questions:

- a. How many resources are we allowed to present?

Answer:

One. However, vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project.

- b. Is there a minimum or maximum number of proposed resources that must be proposed at each level (e.g., intermediate and senior)?

Answer:

One. However, vendors are responsible for structuring their workflow and allocating appropriate and qualified resources to each project.



c. Should we consider that Mandatory requirements apply to senior resources only?

Answer:

Yes.

d. Regarding criteria R3: does it apply to senior resources only or to all resources?

Answer:

Response: Applies only to senior resource.



Transport
Canada

Transports
Canada

Place De Ville
Tower "C", 20th Floor
330 Sparks Street
Ottawa, Ontario K1A 0N5

3 OCTOBRE, 2017

ADDENDA N° 1

Objet : Demande de propositions n° T8080-170161

OFFRE À COMMANDES POUR DES SERVICES DE RECHERCHE ET DE CONSEILS STRATÉGIQUES SUR LE TRANSPORT MULTIMODAL

Il ne sera pas tenu compte de suppléments et/ou de modifications présentés au motif que le soumissionnaire n'a pas pris connaissance de la teneur du présent Addenda.

Plusieurs questions émanant de soumissionnaires potentiels ont été reçues à propos de la Demande de propositions en question. Le présent Addenda à la Demande de propositions a pour but de résumer les questions et les réponses à titre d'information pour tous les soumissionnaires éventuels.

Les soumissionnaires doivent accuser réception du présent Addenda en signant dans l'espace prévu ci-dessous et en joignant une copie du présent document à leur proposition.

Tous les autres termes et toutes les autres conditions de la Demande de propositions demeurent inchangés.

Je vous prie d'accepter, Monsieur, Madame, l'expression de mes sentiments distingués,

Osman Zakir
Contracting Officer
Transport Canada

ACCUSÉ DE RÉCEPTION

Nom de l'entreprise _____

Signature _____

Canada

1. Comment le Canada évaluera-t-il l'offre de prix des propositions? Plus précisément, quelle est la note maximale que peut recevoir l'offre de prix et comment les points seront-ils attribués?

Réponse :

Réponse :

La composante d'établissement des prix sera évaluée comme suit :

L'offre de services sera modifiée comme suit :

À des fins d'évaluation, utiliser le tableau suivant :

Le taux journalier ferme s'appliquera à tous les types de rapports mentionnés dans le mandat.

Année contractuelle 1

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année contractuelle 2

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année contractuelle 3

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année contractuelle 4

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil	16 jours	\$	\$



intermédiaire			
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année contractuelle 5

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année optionnelle 1

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Année optionnelle 2

Catégorie de ressources	Niveau d'effort estimatif	Par jour	Total
Expert-conseil principal	4,5 jours	\$	\$
Expert-conseil intermédiaire	16 jours	\$	\$
	20,5 jours	Prix total évalué	\$

Prix total évalué : _____

Un maximum de 30 points peut être alloué à la composante « prix », et ces points seront attribués de la façon suivante :

$$\text{NOTE FINANCIÈRE} = \frac{\text{COÛT ESTIMATIF TOTAL le plus bas (\$)}}{\text{COÛT ESTIMATIF TOTAL du soumissionnaire (\$)}} \times 30$$

2. À l'Annexe A – Offre de services, il est indiqué que « L'entrepreneur soumissionne un prix fixe pour l'exécution des travaux tel que décrit au mandat. » Pourriez-vous fournir plus de détails concernant le nombre d'études que vous attendez au cours de chaque période par type de rapport?

Le nombre de projets à entreprendre pendant chaque période par type de rapport variera d'une année à l'autre en fonction des ressources disponibles et des demandes de la haute direction. On

s'attend à ce que nous puissions commander un total de trois projets par an. Cependant, cela dépendra fortement de la disponibilité des ressources et des demandes de la haute direction.

3. Pour chaque type de rapport, le cadre de travaux pourrait être assez important en fonction de l'étude requise, du niveau de profondeur et de l'approche que le Canada souhaite adopter. Pourriez-vous fournir plus de détails concernant l'Énoncé des travaux auquel s'attend Transports Canada pour les études détaillées à l'Annexe B – Section 2 : Contexte stratégique : La compréhension de l'Énoncé des travaux peut varier d'un soumissionnaire à l'autre, ce qui entraîne de grandes différences dans les prix fournis?

Réponse : À l'heure actuelle, nous ne disposons pas de renseignements supplémentaires sur la portée du travail que nous attendons en ce qui a trait aux études détaillées à l'Annexe 2 – Section 2 : Contexte stratégique. Cependant, à la page 14, au point 12 : Prix : nous avons précisé que « Les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet. Par exemple, chaque besoin (c.-à-d. chaque projet) exigera environ 20,5 jours, à savoir environ 4,5 jours pour le consultant principal et 16 jours pour le consultant intermédiaire.

- i. **Consultant principal** : Coûts estimés : 1 500 \$ par jour*
- ii. **Consultant intermédiaire** : Coûts estimés : 1 100 \$ par jour »*

Cela signifie que le coût total de chaque projet sera inférieur à 25 000 \$.

4. Le Canada peut-il préciser comment il souhaite que les soumissionnaires ventilent les coûts pour chacune des études, selon le tableau prévu à l'annexe A? On ne sait pas si les soumissionnaires devraient fournir des tarifs pour les ressources ou ventiler les coûts en utilisant le niveau d'effort estimé précisé au point « 12. Prix », ou utiliser une méthode tout à fait différente.

Réponse : À la page 14, au point 12 : Prix : nous avons précisé que « Les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet. Par exemple, chaque besoin (c.-à-d. chaque projet) exigera environ 20,5 jours, à savoir environ 4,5 jours pour le consultant principal et 16 jours pour le consultant intermédiaire.

- i. **Consultant principal** : Coûts estimés : 1 500 \$ par jour*
- ii. **Consultant intermédiaire** : Coûts estimés : 1 100 \$ par jour »*

5. Le Canada s'attend-il à ce que les soumissionnaires fournissent des prix conformes aux valeurs des coûts estimés pour les consultants principaux et intermédiaires? Le Canada pourrait-il fournir un contexte pour les prix fournis (c.-à-d. ces valeurs sont-elles les coûts prévus, les coûts maximaux, les coûts médians, ou les soumissionnaires doivent-ils ignorer les valeurs précisées)?

Réponse : À la page 14, au point 12 : Prix : nous avons précisé que « Les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet. Par exemple, chaque besoin (c.-à-d. chaque projet) exigera environ 20,5 jours, à savoir environ 4,5 jours pour le consultant principal et 16 jours pour le consultant intermédiaire.

- i. **Consultant principal** : Coûts estimés : 1 500 \$ par jour*
- ii. **Consultant intermédiaire** : Coûts estimés : 1 100 \$ par jour »*

Cela signifie que le coût total de chaque projet sera inférieur à 25 000 \$.

6. Les soumissionnaires peuvent-ils présenter une proposition sur un sous-ensemble des catégories de rapports définies dans la DP, ou doivent-ils présenter une soumission pour toutes les catégories?

Réponse : Non, les soumissionnaires doivent présenter une soumission pour toutes les catégories.

7. Les soumissionnaires peuvent-ils démontrer leur expérience du transport multimodal grâce à de multiples projets en mode unique, qui traitent ensemble de multiples modes?

Réponse : Non. Nous exigeons que les soumissionnaires aient acquis une expérience multimodale.

8. Le Canada peut-il préciser les besoins relatifs aux ressources intermédiaires et principales?

Réponse : Ressource intermédiaire (expérience de 4 à 9 ans); ressource principale (10 années d'expérience ou plus).

9. Selon notre expérience, les équipes les plus efficaces allient des ressources principales, intermédiaires et débutantes. Est-il entendu que les ressources débutantes peuvent être utilisées pour mener les composantes appropriées des travaux, mais que les propositions sont évaluées en fonction des ressources intermédiaires et principales seulement?

Réponse : C'est exact.

10. À l'Annexe « A-1 », devons-nous fournir des taux horaires et des heures estimées par ressource pour chaque type de rapport? Combien de ressources pouvons-nous présenter? Les ressources devraient-elles être identiques pour chaque type de rapport?

Réponse : À la page 14, au point 12 : Prix : nous avons précisé que « Les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet. Par exemple, chaque besoin (c.-à-d. chaque projet) exigera environ 20,5 jours, à savoir environ 4,5 jours pour le consultant principal et 16 jours pour le consultant intermédiaire. » Cela signifie que le coût total de chaque projet sera inférieur à 25 000 \$.

11. En ce qui concerne l'Annexe C – Critères d'évaluation, nous avons les questions suivantes :

- a. Combien de ressources pouvons-nous présenter?

Réponse : Une. Cependant, les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet.

- b. Existe-t-il un nombre minimum ou maximum de ressources proposées qui doivent être proposées à chaque niveau (p. ex. intermédiaire et principal)?

Réponse : Une. Cependant, les fournisseurs doivent structurer leur flux de travaux ainsi qu'affecter des ressources appropriées et qualifiées à chaque projet.

- c. Devrions-nous considérer que les exigences obligatoires s'appliquent uniquement aux ressources principales?

Réponse : Oui.

- d. En ce qui concerne le critère R3 : s'applique-t-il seulement aux ressources principales ou à toutes les ressources?

Réponse : Il s'applique seulement aux ressources principales.