

Au service du  
**GOUVERNEMENT,**  
au service des  
**CANADIENS.**

# Approvisionnement maritime fédéral

Matthew Crawley, DG, Secteur des services maritimes et des petits navires  
Perspectives sur l'approvisionnement maritime  
Victoria (Colombie-Britannique)  
Les 18, 19 et 20 avril 2018



Gouvernement  
du Canada

Government  
of Canada

Canada

# Approvisionnement maritime fédéral

Grands navires : combat

Grands navires : non-combat

Construction de petits navires

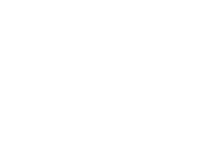
Radoub, réparation et entretien et soutien en service

Affrètement de navire

Élimination de navires et intervention en cas d'urgence

Acquisition d'équipement

Services d'ingénierie



# Stratégie nationale de construction navale (SNCN)

➤ La SNCN a été annoncée en 2010 avec trois principaux objectifs :



➤ La SNCN a été structurée de façon à orienter les décisions liées à l’approvisionnement en ce qui touche la construction de grands et de petits navires des classes précisées ainsi que la réparation, le radoub et l’entretien des navires de la Marine royale canadienne et de la Garde côtière canadienne :

- **Grands navires** (plus de 1 000 tonnes) : deux sources d’approvisionnement ont été choisies pour bâtir les grands navires (Irving Shipbuilding Inc. [ISI] et Seaspan’s Vancouver Shipyards [VSY])
- **Petits navires** (moins de 1 000 tonnes) : des appels d’offres seront lancés à l’ensemble des chantiers navals, à l’exception d’ISI et de VSY. Estimation de 2 G\$ au lancement de la SNCN
- **Réparation, radoub et entretien** : des appels d’offres seront lancés à tous les entrepreneurs canadiens – Estimation de 0,5 G\$ au lancement de la SNCN

# Faits saillants sur les réalisations maritimes de 2017-2018



- Achèvement de la modernisation de la classe Halifax à Irving Shipbuilding Inc. et Vancouver Shipyards



- Deux premiers (sur 12) bateaux de recherche et sauvetage livrés par le Chantier Naval Forillion en novembre 2017 et Hike Metal Products Ltd. en décembre 2017



- Contrat attribué à Rosborough Boats visant la construction de deux embarcations gonflables à coque rigide (RHIB) de recherche et sauvetage dans l'Arctique



- Le NCSM Protecteur en route vers RJ Maclsaaacs Construction Ltd. aux fins d'élimination.



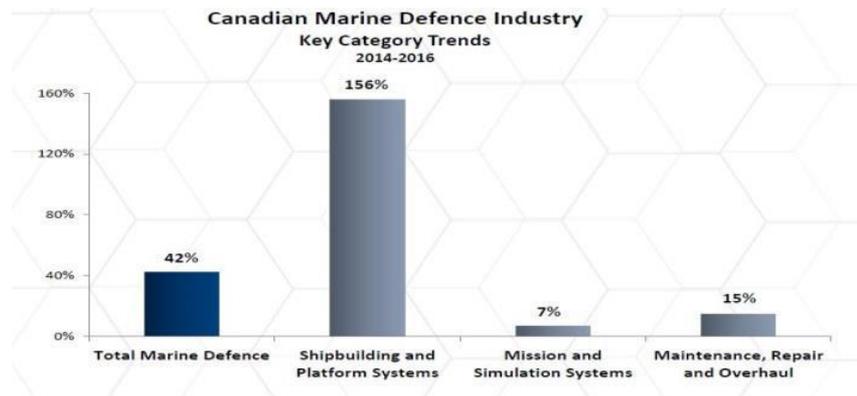
- Conversion et prestation de contrats de service pour un pétrolier ravitailleur auxiliaire intérimaire (NM Asterix) par le chantier Davie



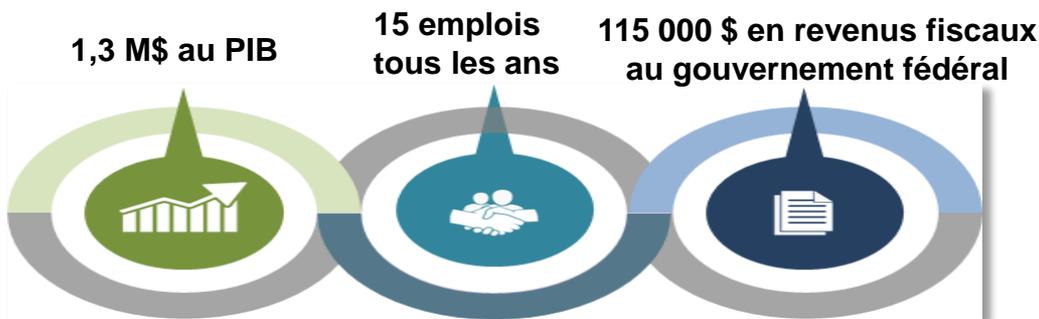
- Travaux de radoub en cours au chantier Point Hope dans le cadre du contrat de soutien en service visant les petits navires de guerre et navires auxiliaires

# Retombées économiques

- Entre 2014 et 2016, l'industrie maritime canadienne a connu une croissance de 40 %, soutenue par une augmentation de 150 % de la construction navale et des activités liées aux plateformes.



- Pour chaque million de dollars en contrats, le Canada obtient ce qui suit :



- Les contrats attribués dans le cadre de la SNCN au cours des cinq dernières années ont ajouté près de 9 G\$ au PIB et 8 800 emplois sur dix ans

# Initiative de soutien

➤ L'Initiative de soutien est une œuvre commune du ministère de la Défense nationale (MDN), de Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) et d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) qui vise à faire évoluer la manière dont l'équipement de la défense est soutenu pour atteindre la meilleure valeur possible pour le Canada, tout en promouvant l'innovation pour l'industrie. Cela est rendu possible grâce à l'équilibrage de ces **quatre principes** :

- **Rendement** – Faire en sorte que l'équipement de la Défense soit disponible sur le plan opérationnel et apte pour les missions.
- **Optimisation des ressources** – Acquérir les articles voulus à un prix comparable au prix du marché.
- **Souplesse** – Établir un système de soutien évolutif qui peut s'adapter facilement aux changements de besoins opérationnels ou de budgets de fonctionnement.
- **Retombées économiques** – Miser sur les retombées économiques industrielles des approvisionnements en matière de défense pour créer des emplois et assurer la croissance économique des entreprises au Canada.



# Ateliers régionaux de l'industrie maritime

➤ Adoption d'une nouvelle approche pour mobiliser l'industrie et favoriser la collaboration entre les ministères.

➤ *Éclairer et façonner les stratégies nationales pour ce qui suit :*

Construction de petits navires (navires de moins de 1 000 tonnes)

Réparation, radoub et entretien des navires

Comprend les besoins en matière de radoub, de prolongement de vie et de soutien en service des navires de toutes tailles

➤ *Étudier des façons d'harmoniser et de moderniser le processus d'approvisionnement.*

(Colombie-Britannique)  
Avril 2018

Halifax  
(Nouvelle-Écosse)  
Janvier 2018

Hamilton  
(Ontario)  
Novembre 2017

Ville de Québec  
(Québec)  
Février 2018

7



# Ce que nous avons entendu

- Il existe un besoin d'améliorer la planification et la prévision des besoins du gouvernement du Canada et de mieux respecter les calendriers de projet
- Les modalités existantes sont jugées trop complexes et contraignantes; soutenir un examen des modalités existantes afin d'adopter des pratiques exemplaires commerciales et de normaliser les modèles
- Déterminer des options de regroupement afin de permettre à l'industrie de mieux planifier, investir et innover et d'offrir le « meilleur rapport qualité-prix »
- Examiner les approches visant à mieux concevoir les lots de travaux afin de favoriser l'innovation et de réduire les travaux imprévus et les modifications de conception
- Envisager la mise en œuvre d'un régime de préqualification afin de simplifier le processus d'appel d'offres pour le gouvernement et l'industrie
- Élaborer un système pour reconnaître le rendement antérieur (calendrier, qualité ou coût) quand vient le temps de présenter une soumission sur des contrats ultérieurs
- Élaborer des contrats d'arrangement en matière d'approvisionnement ou des contrats fondés sur les tâches dès que possible (regroupements semblables de navires, travaux, etc.) afin de simplifier le processus d'évaluation
- Examiner les options offertes au gouvernement du Canada pour assurer un soutien technique supplémentaire sur place



# Vers le futur

- Établir un CCIM (Comité Consultatif Industrie Maritime) afin de faciliter le dialogue au sujet des occasions et des défis auxquels fait face l'industrie maritime canadienne.
- Augmenter la fréquence des séances semestrielles sur les perspectives de l'approvisionnement
- Impliquer l'industrie pour explorer des options pour
  - Élaborer des modèles normalisés de contrats maritimes de SPAC qui comprennent les pratiques exemplaires commerciales
  - Mettre en œuvre des processus d'évaluation en deux étapes afin d'assurer la souplesse et de favoriser l'innovation
  - Établir une base de données sur la pré-qualification afin de simplifier le processus de soumission
  - Déterminer des options de regroupement afin de permettre à l'industrie de mieux planifier, investir et innover et d'offrir le « meilleur rapport qualité-prix »
  - Créer des arrangements en matière d'approvisionnement pour les navires de taille et de complexité semblables
  - Assurer un soutien technique supplémentaire sur place du gouvernement du Canada
  - Élaborer des approches de rechange pour définir la portée des travaux

# Avez-vous des questions?



## Personne-ressource

Cindy Soyland

Bureau de gestion des biens et des services maritimes

819-420-8986

[cindy.soyland@pwgsc-tpsgc.gc.ca](mailto:cindy.soyland@pwgsc-tpsgc.gc.ca)