



# Système d'élimination et de chasse aux mines à distance (SECMD)

Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE)  
Consultation auprès de l'industrie  
Juin 2018



# APERÇU



1. Objectif de la consultation de l'industrie
2. Capacités industrielles clés (CIC)
3. Analyse du marché et questions à considérer
4. Prochaines étapes
5. Coordonnées clés
6. Annexe – Politique des RIT, aperçu de la proposition de valeur et ressources clés

# OBJECTIF DE LA CONSULTATION



- Le gouvernement du Canada **consulte l'industrie** dans le but d'obtenir des commentaires sur les occasions d'optimisation économique associées au projet SECMD.
- Les commentaires reçus seront pris en considération lors de l'établissement de l'approche d'optimisation économique pour l'approvisionnement relatif au projet SECMD.
- Toutes les questions visent à obtenir des commentaires tant sur l'**acquisition** que sur le **soutien en service** dans le cadre du projet SECMD.

# CAPACITÉS INDUSTRIELLES CLÉS (CIC)



Les CIC sont liées à des domaines de technologies émergentes qui présentent un potentiel de croissance rapide et des débouchés importants, à des capacités établies par rapport auxquelles le Canada est concurrentiel à l'échelle mondiale et à des domaines où une capacité nationale est essentielle à la sécurité du pays.

Une analyse initiale a révélé que l'exigence relative au SECMD relève des CIC suivantes :

- technologies émergentes : **systèmes télépilotés et technologies autonomes;**
- principales compétences et services industriels essentiels : **soutien en service et sonars et systèmes acoustiques.**

# QUESTIONS À CONSIDÉRER TRAVAUX DIRECTS



**Objectif** : Maximiser les travaux directement liés au SECMD accomplis par des Canadiens au Canada.

**Facteurs liés au marché à considérer** : Les revenus canadiens associés aux véhicules maritimes sans pilote\* ont augmenté de 23 % entre 2014 et 2016. Les activités occidentales relatives au SECMD sur le marché international ciblé devraient doubler entre 2013-2017 et 2023-2027.

---

1. Quelles occasions envisagez-vous pour les entreprises canadiennes en ce qui concerne les travaux directs associés au SECMD? Veuillez expliquer.
2. Y a-t-il des éléments liés à la portée des travaux du MDN qui devraient être réalisés au Canada? Veuillez expliquer.
3. Y a-t-il des secteurs précis de l'industrie de la défense, autres que ceux qui sont liés au SECMD, qui vous intéressent au sein du marché canadien? Veuillez expliquer.

\* Les véhicules maritimes sans pilote comprennent les véhicules maritimes sans pilote, les véhicules submersibles avec pilote, la robotique maritime et les composantes connexes.

# QUESTIONS À CONSIDÉRER

## DÉVELOPPEMENT DES SOURCES D'APPROVISIONNEMENT



**Objectif** : Améliorer la compétitivité des industries canadiennes de la marine et de la défense en promouvant une productivité accrue et une croissance à long terme.

**Facteurs liés au marché à considérer** : L'industrie canadienne de la marine repose sur les PME, car les entreprises comptant moins de 250 employés représentent plus de 30 % des ventes et des emplois au Canada. De plus, le soutien logistique des fournisseurs est un élément important des activités liées au SECMD à l'échelle mondiale.

---

1. Quelles occasions envisagez-vous pour les fournisseurs canadiens, y compris les PME, par rapport aux trois CIC suivantes : systèmes télépilotés et technologies autonomes, sonars et systèmes acoustiques, et soutien en service?
2. Le Canada devrait-il considérer la participation des PME comme une éventuelle stratégie d'optimisation économique? Comment cela devrait-il être consigné? Veuillez expliquer.



# QUESTIONS À CONSIDÉRER R-D



**Objectif** : Favoriser une collaboration qui mène à l'établissement de partenariats de R-D solides et productifs avec l'industrie, le milieu universitaire et les centres de recherche au Canada.

**Facteurs liés au marché à considérer** : La R-D devrait représenter le quart des activités liées au SECMD sur le marché mondial au cours des cinq prochaines années. Les PME au sein de l'industrie canadienne de la marine ont mené plus de 30 % des activités de R-D au Canada en 2016.

- 
1. Quel type d'activité de R-D menez-vous actuellement au Canada et pourriez-vous mener à l'avenir dans le secteur de la marine et d'autres secteurs commerciaux? Veuillez expliquer.
  2. Selon vous, comment les activités de R-D potentielles pourraient-elles être réalisées (p. ex., à l'interne, en partenariat avec des établissements d'enseignement postsecondaire, etc.)? Veuillez expliquer.
  3. Dans le contexte de la R-D, le Canada devrait-il envisager de reconnaître les travaux associés aux systèmes télépilotés et aux technologies autonomes de façon plus importante que les autres activités de R-D? Veuillez expliquer.

# QUESTIONS À CONSIDÉRER EXPORTATIONS



**Objectif** : Promouvoir la capacité des entreprises canadiennes de saisir des occasions sur les marchés internationaux, et d'ainsi soutenir la compétitivité et la viabilité à long terme.

**Facteurs liés au marché à considérer** : Plus de 70 % des exportations maritimes canadiennes sont effectuées par des entreprises qui comptent moins de 500 employés. Les véhicules maritimes sans pilote ont été le secteur de l'industrie canadienne de la marine le plus fortement axé sur l'exportation en 2016, représentant plus de 80 % des exportations.

- 
1. Exportez-vous actuellement des produits du Canada? Si tel est le cas, veuillez indiquer s'il s'agit de produits liés au SECMD.
  2. Y a-t-il des marchés d'exportation cibles potentiels pour le SECMD hors du Canada qui pourraient vous offrir des occasions d'exportation? Veuillez expliquer.
  3. Veuillez décrire tout élément qui ferait obstacle aux occasions d'exportation du Canada et expliquer toute stratégie que vous utiliseriez pour atténuer les risques.



# QUESTIONS À CONSIDÉRER

## DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET FORMATION



**Objectif** : Établir et maintenir une main-d'œuvre canadienne diversifiée, talentueuse et novatrice grâce à de la formation interne, des programmes de bourses, des stages et des transferts de technologies.

---

1. Selon vous, quelles compétences et quels métiers particuliers sont les plus importants pour l'avenir de l'industrie canadienne de la marine? Veuillez expliquer.
2. Selon votre compréhension du SECMD, quelles occasions de développement des compétences permettraient de soutenir le projet? Veuillez expliquer.
3. Quelles initiatives et quels investissements en matière de compétences et de formation mettriez-vous en œuvre dans le cadre de ce projet? Veuillez expliquer.

# AUTRES QUESTIONS À CONSIDÉRER



1. Compte tenu de l'importance de cette exigence pour la compétitivité et la viabilité à long terme des industries canadiennes de la marine et de la défense, quelle pondération globale (en pourcentage) pour la proposition de valeur recommanderiez-vous pour le prix et le mérite technique si la Politique des RIT était appliquée?
2. Si la Politique des RIT était appliquée, comment le Canada pourrait-il augmenter la participation des PME au moyen de ce projet? Veuillez expliquer.
3. Dans le cadre de la proposition de valeur, quels piliers précis recommanderiez-vous au Canada pour motiver, préserver et faire croître les capacités canadiennes existantes et favoriser l'innovation? Veuillez expliquer.
  - Défense
  - R-D
  - Développement des sources d'approvisionnement (y compris les PME)
  - Exportations
  - Développement des compétences et formation



# PROCHAINES ÉTAPES

- Tous les commentaires reçus seront pris en considération lors de l'établissement d'une **stratégie complète** pour l'optimisation des retombées économiques découlant de l'approvisionnement lié au SECMD.
- Veuillez fournir **vos réponses** aux questions posées aux diapositives 5 à 10 **par écrit** à l'autorité contractante de SPAC avant le 20 juillet 2018.
- Veuillez envoyer vos questions ou commentaires à l'adresse suivante : [michael.rancourt@tpsgc-pwgsc.gc.ca](mailto:michael.rancourt@tpsgc-pwgsc.gc.ca).
- Pour obtenir d'autres renseignements sur les capacités industrielles clés, allez à l'adresse suivante : [https://www.ic.gc.ca/eic/site/086.nsf/fra/h\\_00175.html](https://www.ic.gc.ca/eic/site/086.nsf/fra/h_00175.html)



# COORDONNÉES CLÉS



*Pour de plus amples renseignements sur la proposition de valeur du programme SECMD, veuillez communiquer avec :*

[michael.rancourt@tpsgc-pwgsc.gc.ca](mailto:michael.rancourt@tpsgc-pwgsc.gc.ca)

---

*Pour en savoir plus sur les organismes de développement régional, rendez-vous au :*

Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) - <http://www.acoa-apeca.gc.ca>

Kyle Tucker – [kyle.tucker@acoa-apeca.gc.ca](mailto:kyle.tucker@acoa-apeca.gc.ca)

Développement économique Canada pour la région du Québec (DEC-Q) - <http://www.dec-ced.gc.ca>

Vincent Marmion - [vincent.marmion3@canada.ca](mailto:vincent.marmion3@canada.ca)

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev) -

<http://www.feddevontario.gc.ca>

Christine McKnight - [christine.mcknight@canada.ca](mailto:christine.mcknight@canada.ca)

Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario (FedNor) - <http://fednor.gc.ca>

Natalie Brabant - [natalie.brabant@canada.ca](mailto:natalie.brabant@canada.ca)

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada - <http://www.wd-deo.gc.ca>

Jennifer Leng- [jennifer.leng@canada.ca](mailto:jennifer.leng@canada.ca)

Canada 

**ANNEX**



# APERÇU DE LA POLITIQUE DES RETOMBÉES INDUSTRIELLES ET TECHNOLOGIQUES



Les entreprises qui se voient attribuer des contrats d'approvisionnement en défense sont tenues de mener des activités commerciales au Canada équivalentes à la valeur du contrat

## *Aspects généraux de la Politique*

- **Axée sur le marché** : Travailler dans les **secteurs industriels ciblés** cernés lors de l'analyse et des discussions avec l'industrie.
- Comprend des plans pour la répartition régionale du **travail à travers le Canada**.
- Investissements dans **des petites et moyennes entreprises** à l'échelle du Canada.
- Reconnaît **les nouvelles** activités commerciales.

## *Quand s'applique-t-elle?*

- Tous les contrats d'approvisionnement admissibles de la défense et de la Garde côtière canadienne **de plus de 100 millions de dollars** et pour lesquels une exception relative à la sécurité nationale s'applique.
- Tous les contrats d'approvisionnement admissibles en matière de défense dont la valeur des marchés est comprise entre **20 et 100 millions de dollars** seront examinés aux fins de l'application de la Politique des RIT.



# LA PROPOSITION DE VALEUR

## QU'EST-CE QUE LA PV?

**Proposition économique** du soumissionnaire **faite au Canada.**

Un **facteur coté et pondéré** dans la sélection des entrepreneurs, en plus d'éléments techniques et d'éléments liés aux coûts.

Conçue à l'aide d'une **analyse du marché, de la mobilisation de l'industrie** et de **consultations de tierces parties.**

## OBJECTIFS DE LA PV

1. Favoriser la **croissance** et la **viabilité à long terme** dans les **secteurs de l'aérospatiale et de la défense du Canada.**
2. Favoriser la **croissance des entrepreneurs principaux et des fournisseurs au Canada**, y compris les petites et moyennes entreprises dans toutes les régions du pays.
3. **Améliorer l'innovation** grâce à la R et D au Canada.
4. **Accroître le potentiel d'exportation** des entreprises établies au Canada.
5. Favorisent le **développement des compétences et la formation** pour rehausser les perspectives d'emploi pour les Canadiens.

# DE QUELLE FAÇON LA POLITIQUE DES RIT PROFITE-T-ELLE AU CANADA?



## Capacité de tirer profit d'investissements de grande valeur

- Facteur pondéré et coté dans l'évaluation.
- Critères adaptés à chaque projet.
- Caractéristiques et processus simplifiés de la Politique.
- Soutient les principales capacités industrielles canadiennes et les domaines technologiques émergents.

## Harmonisation de la Politique et de l'industrie

- Renforce les politiques gouvernementales tel que le *Plan pour l'innovation et les compétences du Canada* ainsi que la *Politique de défense du Canada : Protection, Sécurité, Engagement*

Les résultats comprennent la croissance des secteurs de l'**aérospatiale** et de la **défense** et des **retombées importantes** pour l'ensemble de l'économie.

---

PORTFEUILLE DES RIT  
*En un clin d'oeil*  
1986-2016

**137**  
contrats

**41 G\$**  
en obligations

**9,3 G\$**  
d'activités en  
cours

**3,8 G\$**  
opportunités de  
travail à venir

# CAPACITÉS INDUSTRIELLES CLÉS (CIC)



## TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

- **Systèmes télépilotés et technologies autonomes:** Les plateformes et systèmes s'appuyant sur l'exploitation de machines autonomes, y compris des véhicules aériens, marins ou terrestres sans pilote qui intègrent les technologies de l'IA pour que les opérations tant militaires que commerciales soient de plus en plus autonomes. Ces technologies sont fondées sur diverses formes d'intelligence artificielle, notamment l'apprentissage machine, l'autoapprentissage et les réseaux neuronaux, afin d'accélérer les opérations ou en prolonger la durée, de soustraire les opérateurs aux environnements dangereux et d'améliorer l'efficacité des missions dans leur ensemble.

## PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES INDUSTRIELLES ESSENTIELS

- **Soutien en service:** Ensemble de capacités requises pour exploiter et maintenir en état de fonctionner un éventail de plateformes et de systèmes militaires dans tous les domaines, tout au long de leur vie utile. Dans ce contexte, l'expression « exploiter et maintenir » englobe une grande variété d'activités, y compris l'entretien, la réparation et la révision; l'établissement de diagnostics, de pronostics et la gestion de l'état de fonctionnement; la gestion des pièces de rechange et de la chaîne d'approvisionnement; la gestion de la configurations; la modification et la mise à jour de systèmes et de logiciels pour améliorer la capacité et la prolonger de la durée de vie, en plus de l'intégration du soutien des produits (ISP) dans son ensemble.
- **Sonars et systèmes acoustiques:** Comprend la conception, la fabrication et l'intégration de sonars et de systèmes acoustiques utilisés à des fins de navigation, de surveillance, de conduite de tir et de levé pour appuyer des objectifs scientifiques, militaires et civils, y compris les capacités embarquées de traitement des signaux et de gestion des systèmes, ainsi que les réseaux de capteurs immergés.

# RESSOURCES CLÉS



1

## Comprendre la politique des RIT et la proposition de valeur

Pour en savoir plus sur la politique des RIT, consultez le site Web d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada

→ [www.canada.ca/itb](http://www.canada.ca/itb)

2

## Contacteur les organismes de développement régional (ODR)

Les ODR connaissent très bien leur région et peuvent faciliter la création de liens entre l'industrie canadienne et les fournisseurs

3

## Contacteur les fournisseurs potentiels & les organisations de recherche

Recueillez d'autres renseignements et agrandissez votre réseau de contact par l'entremise d'associations industrielles tel que AICDS, de journées consacrées à l'industrie, de conférences et de salons commerciaux

→ <https://www.defenceandsecurity.ca/>