



**RETURN BIDS TO:
RETOURNER LES SOUMISSIONS À:**

Joan Anthony
11 Laurier St. / 11, rue Laurier
Place du Portage
Phase III 8C2-103A
Gatineau
Québec
K1A 0S5

**SOLICITATION AMENDMENT
MODIFICATION DE L'INVITATION**

The referenced document is hereby revised; unless otherwise indicated, all other terms and conditions of the Solicitation remain the same.

Ce document est par la présente révisé; sauf indication contraire, les modalités de l'invitation demeurent les mêmes.

Comments - Commentaires

Vendor/Firm Name and Address
Raison sociale et adresse du
fournisseur/de l'entrepreneur

Issuing Office - Bureau de distribution
Electronics, Simulators and Defence Systems Div.
/Division des systèmes électroniques et des systèmes de
simulation et de défense
11 Laurier St. / 11, rue Laurier
8C2, Place du Portage
Gatineau
Québec
K1A 0S5

Title - Sujet Tactical Power System	
Solicitation No. - N° de l'invitation W8476-206276/B	Amendment No. - N° modif. 003
Client Reference No. - N° de référence du client W8476-206276	Date 2020-02-06
GETS Reference No. - N° de référence de SEAG PW-\$\$QF-121-27522	
File No. - N° de dossier 121qf.W8476-206276	CCC No./N° CCC - FMS No./N° VME
Solicitation Closes - L'invitation prend fin at - à 02:00 PM on - le 2020-12-01	Time Zone Fuseau horaire Eastern Standard Time EST
F.O.B. - F.A.B. Specified Herein - Précisé dans les présentes Plant-Usine: <input type="checkbox"/> Destination: <input type="checkbox"/> Other-Autre: <input checked="" type="checkbox"/>	
Address Enquiries to: - Adresser toutes questions à: Anthony, Joan	Buyer Id - Id de l'acheteur 121qf
Telephone No. - N° de téléphone (819) 420-6361 ()	FAX No. - N° de FAX () -
Destination - of Goods, Services, and Construction: Destination - des biens, services et construction:	

Instructions: See Herein

Instructions: Voir aux présentes

Delivery Required - Livraison exigée	Delivery Offered - Livraison proposée
Vendor/Firm Name and Address Raison sociale et adresse du fournisseur/de l'entrepreneur	
Telephone No. - N° de téléphone Facsimile No. - N° de télécopieur	
Name and title of person authorized to sign on behalf of Vendor/Firm (type or print) Nom et titre de la personne autorisée à signer au nom du fournisseur/ de l'entrepreneur (taper ou écrire en caractères d'imprimerie)	
Signature	Date

Amendement n ° 3

Aperçu du projet de système de puissance tactique après la Journée de l'industrie

Sur la base de notre journée de l'industrie tenue les 23 et 24 janvier 2020, les entreprises présentes ont eu un bref aperçu du projet de système de puissance tactique présenté par le ministère de la Défense nationale, Services publics et Approvisionnement Canada et Innovation, Sciences et Développement économique Canada.

Des séances individuelles ont eu lieu directement après la présentation. Ces séances ont permis à l'industrie de démontrer leurs produits et capacités actuels qui pourraient être intéressants comme réponse aux besoins du projet.

La lettre d'intérêt (LI) indiquait que les questions et les réponses résultant des réunions seront affichées, mais pour le moment, il n'y a pas d'autres clarifications ou réponses à fournir. Ci-joint les présentations du 23 janvier et les entreprises présentes.



Projet de système de puissance tactique (SPT) Présentation pour la Journée de l'industrie

23 janvier 2020



Public Works and
Government Services
Canada

Travaux publics et
Services gouvernementaux
Canada

Canada

Aperçu de l'exposé

- Introduction
 - Questions administratives
- Équipe du projet du gouvernement du Canada
- Survol de Services publics et Approvisionnement Canada
- Perfectionnement des capacités relatives au SPT
- Gestion du projet de SPT
- Retombées industrielles et technologiques
- Mot de la fin

Équipe du gouvernement du Canada

- Autorité contractante (AC) – **Joan Anthony**
- Directeur de projet (DP) – **Maj Don Parker**
- Directeur de projet adjoint – **Brick Billings**
- Gestionnaire de projet (GP) – **David Rutkay**
- Responsable technique – **Kamal El Salfiti**
- Technicien principal – **Evans Godin**
- Gestionnaire de l’approvisionnement et des finances – **Joe Martines**
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) – **Eric Macfarlane**





Survol de Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC)

Joan Anthony
Autorité contractante

Direction générale des approvisionnements de SPAC



Public Works and
Government Services
Canada

Travaux publics et
Services gouvernementaux
Canada

Canada

Qu'est-ce que SPAC?

- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) (auparavant appelé Travaux publics et Services gouvernementaux Canada ou le ministère des Travaux publics et des Services gouvernementaux) est le ministère du gouvernement du Canada responsable des services internes et de l'administration du gouvernement.
- Bien que le titre d'usage du ministère ait changé, l'appellation légale de celui-ci demeure « ministère des Travaux publics et des Services gouvernementaux ».



Quel est le rôle de SPAC?

- Offrir des services communs novateurs au gouvernement du Canada.
- Offrir des services essentiels aux ministères, comme l'administration des salaires et des pensions, les services de TI, l'approvisionnement, les locaux et les services de traduction.
- SPAC est déterminé à offrir ces services de façon plus judicieuse, plus rapide et plus économique tout en améliorant la façon avec laquelle le gouvernement fait des affaires.



Direction générale des approvisionnements (achats)

- La Direction générale des approvisionnements (DGA) offre aux ministères et aux organismes une aide spécialisée à chaque étape du cycle d'approvisionnement ainsi que des outils qui permettent d'accélérer et de faciliter l'achat de biens et de services.
- Les achats effectués sont très variés (fournitures de bureau, navires militaires, systèmes de sécurité, etc.).
- SPAC fournit des services d'approvisionnement ouverts, équitables et transparents au gouvernement. Ces services, offerts au meilleur rapport qualité-prix, permettent au gouvernement de réaliser quelque 60 000 transactions d'achat d'une valeur approximative de 14 milliards de dollars par année.
- Il fait en sorte que le gouvernement exerce une diligence raisonnable et maintienne l'intégrité du processus d'approvisionnement.



Surveillant de l'équité (SE)

- Le SE est un tiers indépendant, détenant une accréditation ou un titre professionnel, engagé par les ministères pour observer leurs activités afin de formuler une opinion impartiale et d'attester que les décisions prises par ces ministères sont justes, ouvertes et transparentes.
- Il observe les activités réalisées pendant le processus et formule une opinion neutre et impartiale sur le caractère équitable, ouvert et transparent de ces activités.
- Le SE **n'offre pas** d'expertise en la matière, de conseils ni de directives



Participation prévue dans le cadre du SPT

- **2 décembre 2019** : publication de la lettre d'intérêt
- **23 janvier 2019** : Journée de l'industrie, rencontres individuelles préliminaires avec les fournisseurs
- **Automne 2020** : publication de la demande de renseignements et de l'ébauche de la DP
- **Janvier 2021** : au besoin, deuxième Journée de l'industrie, rencontres individuelles secondaires avec les fournisseurs
- **Année 2022** : publication de la trousse de la DP sur Achats et ventes



Public Works and
Government Services
Canada

Travaux publics et
Services gouvernementaux
Canada

Canada

Processus relatif aux prix et à la disponibilité

- Le processus relatif au prix et à la disponibilité est utilisé lorsqu'il faut obtenir des renseignements détaillés pour la planification du budget et du programme.
- Il se pourrait que ces demandes décrivent un besoin éventuel et exigent des fournisseurs qu'ils démontrent leur capacité de satisfaire ce besoin et de fournir des idées et des suggestions sur la façon dont la demande de soumissions éventuelle pourrait être structurée.
- Les réponses sont utilisées pour aider le ministère client et SPAC à finaliser leurs plans pour le besoin et à établir des objectifs et des produits livrables réalisables.



Objectifs du processus relatif aux prix et à la disponibilité

- Permettre à l'industrie :
 - d'évaluer les exigences;
 - de donner des suggestions;
 - de formuler des commentaires et une rétroaction;
 - de donner des renseignements indicatifs sur l'établissement des prix.



Objectifs du processus relatif aux prix et à la disponibilité

- Permettre au ministère client :
 - de déterminer s'il faut s'en tenir à la stratégie et aux besoins planifiés;
 - de définir avec plus de précision la structure du projet, les estimations de coûts, les échéanciers, la nature des besoins et les autres aspects du projet;
 - d'évaluer les solutions et les concepts de rechange possibles;
 - de devenir un « acheteur mieux avisé ».



Prix et disponibilité pour le SPT

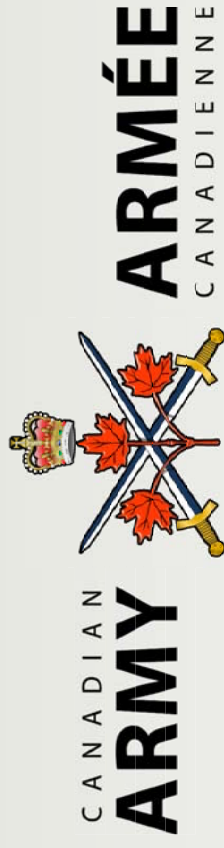
- Il ne s'agit pas d'une invitation à soumissionner et aucune DP ne découlera du présent processus relatif aux prix et à la disponibilité.
- Le but du processus relatif aux prix et à la disponibilité est d'obtenir de l'information de la part de l'industrie et d'aider l'équipe du projet de SPT à franchir les jalons du projet et à parvenir à l'étape de la DP.
- À l'heure actuelle, il est impossible de transmettre la présentation aux participants. Ceux-ci peuvent cependant prendre des notes.
- Les questions sont les bienvenues en tout temps durant la présentation.



Rencontres individuelles

- Discussions officielles sur le projet de SPT
- À leur discrétion, les participants peuvent utiliser le temps alloué pour discuter du projet de SPT.
- Les questions posées et les réponses données seront consignées, puis publiées sur site Achats et ventes. Les renseignements exclusifs fournis au Canada par les entreprises ne seront pas divulgués.





Perfectionnement des capacités relatives au SPT

Major Don Parker,

Directeur de projet

Directeur – Besoins en ressources terrestres (DBRT) 7-3



Lacunes en matière de capacité

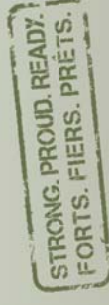
- Les FAC comptent 52 différents parcs de près de 3 000 génératrices ayant une puissance de sortie variée.
- L'équipement de production d'électricité actuellement en service est fondé sur une ancienne technologie, n'est pas interopérable et son coût d'entretien ne cesse d'augmenter.
- De nombreuses unités achètent ou louent de l'équipement disponible sur le marché que le système national d'approvisionnement et le système d'approvisionnement des FAC ne peuvent pas prendre en charge.
- Les génératrices actuelles ne permettent pas d'atteindre l'objectif de la Stratégie énergétique et environnementale de la Défense consistant à « réduire de 50 % la consommation d'énergie électrique générée par des produits pétroliers dans les camps déployés d'ici 2030 ».

Exigence

- Le projet de SPT offrira une nouvelle capacité de production d'énergie électrique qui remplacera l'équipement actuel composé de génératrices à moteur diesel de moins 60 kW.
- Le nouveau concept de production d'électricité sera conçu pour être efficace, tant en ce qui concerne la production d'énergie électrique que la réduction du fardeau logistique et de la quantité de carburant. L'avancement de la technologie a donné lieu au concept des miniréseaux. Ceux-ci peuvent être modulaires et comporter la totalité ou une partie des composantes suivantes : système de production d'électricité à combustible; systèmes de production d'énergie renouvelable (éolienne, solaire); système de distribution de l'énergie; systèmes de stockage d'énergie; système de gestion.



ARMÉE
CANADIENNE



Portée

- Le SPT remplacera les génératrices de 2 à 60 kilowatts (kW) uniquement.
 - Les génératrices de plus de 60 kW seront remplacées dans le cadre du projet Soutien du campement.
 - La production d'électricité pour les campements de grande envergure se fait dans des environnements opérationnels (permisifs) très différents, est effectuée par du personnel spécialisé et exige du personnel d'entretien spécialisé.
- Seuls les MilCOTS ou les systèmes de production d'électricités actuellement disponibles sur le marché seront examinés.
- La construction à l'appui de l'équipement sera examinée

Scénarios tactiques

Au pays (secours en cas de catastrophe)

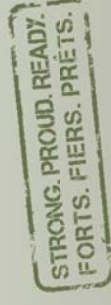
- Aide au pouvoir civil (crise des réfugiés au Québec)
- Tremblements de terre
- Équipe d'intervention en cas de catastrophe (EICC)
- Inondations (Op LENTUS, vallée de l'Outaouais)



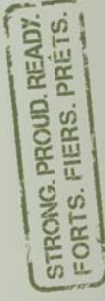
A woman walks past a downed hydro pylon near St-Constant, Que. just south of Montreal, after one of the worst ice



ARMÉE
CANADIENNE



- Base d'opérations avancée (BOA)
- Op ATHENA, Op ATTENTION



Entraînement

- Exercice MAPLE RESOLVE
- Perfectionnement annuel



CANADIAN
ARMY



ARMÉE
CANADIENNE



ING. PROUD. READY!
S. FIER. PRÊTS.

Exigences obligatoires de haut niveau

Alimentation électrique fiable

- Capacité à contrôler la production, le stockage et la distribution d'énergie électrique.

Souplesse

- Capacité à faire en sorte que les composants du système soient mobiles, modulaires, échelonnables et configurables, et que la puissance de sortie soit échelonnable.
- Capacité à contrôler ses propres signatures visuelles, sonores et thermiques.
- Capacité à installer et à désinstaller manuellement ou au moyen d'outils manuels communs.

Robustesse

- Capacité à mener des opérations prolongées dans des conditions exigeantes sur le plan de l'environnement, de la météo et de la menace.

Durabilité

- Capacité à utiliser des pièces communes de l'OTAN ou des pièces de rechange disponibles sur le marché, et capacité à mettre à niveau les éléments du matériel et du logiciel.
- Capacité à utiliser du carburant de génératrice disponible sur le marché, conformément aux accords de normalisation OTAN (STANAG), qui n'exige pas le respect d'exigences particulières quant à la manipulation ou au stockage dépassant les exigences habituelles relatives au carburant.

Interopérabilité

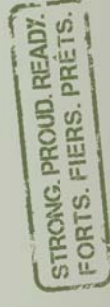
- Capacité à opérer de concert avec des alliés ou des partenaires de la coalition tout en menant des opérations interarmées (comprenant la MRC et l'ARC) dans un environnement hostile.

Formation

- Capacité à être opéré par un soldat de tout groupe professionnel militaire (GPM), au moyen du mode d'emploi, qui n'a pas suivi de formation officielle outre la formation des membres du cadre initial d'instructeur et la formation au niveau de l'unité.



ARMÉE
CANADIENNE



Options possibles

Option 0 : Statu quo – Base de référence

Option 1 – Nouveaux systèmes de production d'électricité	Option 2 – Nouveaux systèmes de production d'électricité hybrides comportant un miniréseau	Option 3 – Nouvelle technologie, génératrices à combustible non fossile
<p>Option comportant de nouvelles génératrices efficaces ainsi qu'un système de distribution amélioré. L'objectif serait de réduire considérablement le nombre de modèles de génératrices de chaque puissance pour n'en avoir qu'un seul.</p>	<p>Option comportant un système de stockage dans des batteries et offrant différents moyens de les recharger, un système de gestion de l'électricité permettant de sélectionner la méthode de rechargement appropriée dans les circonstances, et un système de distribution amélioré. De nouvelles génératrices efficaces à moteur diesel et des sources d'énergie renouvelable, comme des générateurs éoliens ou solaires, serviraient de systèmes de rechargement.</p>	<p>Option comportant l'utilisation de technologies, comme les piles à hydrogène. Cette option comporterait aussi un système de distribution amélioré, un système de stockage dans des batteries et un système de gestion de l'électricité. Des sources d'énergie renouvelable, comme des générateurs éoliens ou solaires, pourraient être ajoutées au besoin.</p>



ARMÉE
CANADIENNE

STRONG. PROUD. READY!
FORTS. FIERS. PRÊTS.



National
Défense

Défense
nationale



SOUS-MINISTRE ADJOINT (MATÉRIELS)

DIRECTEUR GÉNÉRAL – GESTION DU PROGRAMME D'ÉQUIPEMENT TERRESTRE

Gestion du projet de SPT

David Rutkay

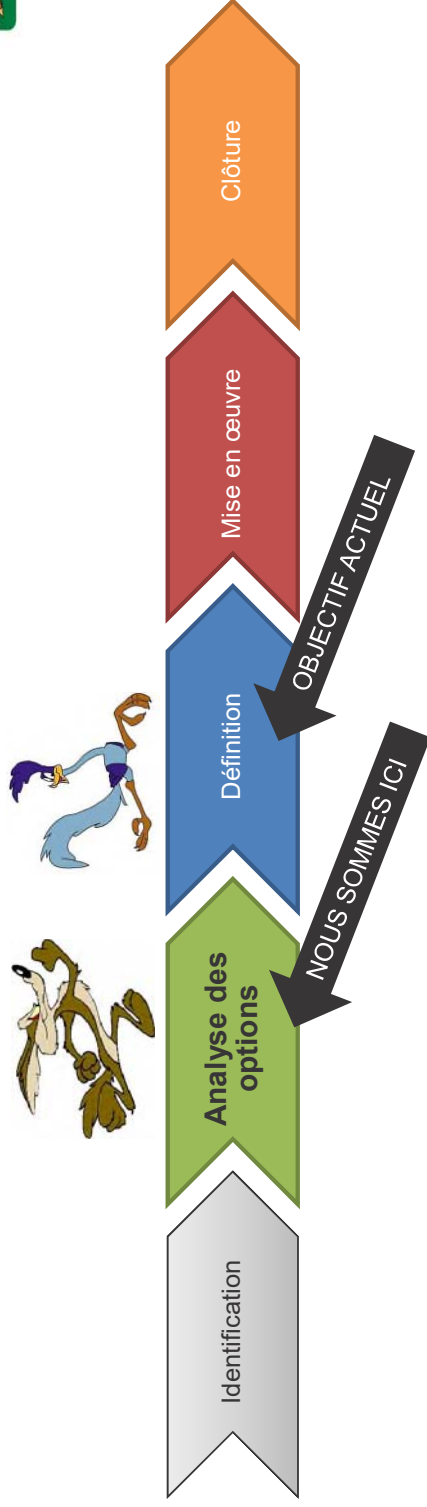
Gestionnaire de projet

Directeur – Gestion de l'équipement d'appui

au combat (D Gest EAC) 4-4



Structure du projet du MDN



- **Identification** : Identifier un besoin et lancer un projet.
- **Analyse des options** : **Analyser les options, effectuer l'analyse de rentabilisation et obtenir une estimation indicative du coût du projet.**
- **Définition** : Préciser les exigences, rédiger la DP et obtenir une estimation du coût fondée.
- **Mise en œuvre** : DP, acheter l'équipement et atteindre la capacité opérationnelle totale.
- **Clôture** : Examiner le projet, préparer un rapport sur celui-ci et le clore.

Produits livrables mentionnés dans la demande de déclaration d'intérêt (DDI)

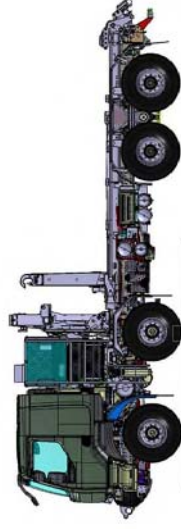


Annexe	Titre	Option 1 – Génératrices seulement	Option 2 – Systèmes de production d'électricité hybrides comportant de miniréseaux	Option 3 – Nouvelle technologie	Format de réponse proposé
B	Quantités préliminaires pour l'équipement	X	X	X	Prix unitaire pour chaque niveau de mise en service; utiliser un tableau semblable à l'annexe B
C	Demande d'énergie préliminaire	X	X	X	Aucun
D	Exigence relative à la génératrice à moteur diesel	X	X		Document texte – Commentaires
E	Exigence relative à la distribution d'électricité et au système de gestion de l'électricité;	X	X	X	Document texte – Commentaires
F	Exigence relative au stockage d'électricité		X	X	Document texte – Commentaires
G	Exigence relative à l'énergie renouvelable		X	X	Document texte – Commentaires
H	Exigence relative à la nouvelle technologie, source d'alimentation à combustible non fossile			X	Document texte – Commentaires
I	Énoncé des travaux du soutien en service	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Document texte – Commentaires Appendice 1 – Montant annuel total pour chaque description (rangée)
J	Retombées industrielles et technologiques	X	X	X	Document texte comportant les réponses aux questions 1 à 15
K	Exigences en matière de cybersécurité		X	X	Document texte comportant les réponses aux 7 points du paragraphe 3
L	Demande de renseignements sur la possibilité de location	X	X	X	Si cela vous intéresse, donnez des réponses semblables conformément à l'annexe B, ainsi que des réponses écrites aux paragraphes b et c

Interdépendances – Transport



SYSTÈME DE VÉHICULE DE SOUTIEN MOYEN (SVSM) PROJET DU VÉHICULE UTILITAIRE LÉGER (PVUL)



- 9,5 t/9,5 t (remorque)
 - MiCOTS – livrés
 - MMN – en cours



(Photo à titre illustratif seulement)

- Capacité max de 2 t
- Remorques légères
- Capacité opérationnelle initiale 2025 ou après

MODERNISATION DES VÉHICULES LOGISTIQUES (MVL)

- Léger 9 t – avec remorques
- Lourd 15 t – plateaux déposables/conteneurs
- Attribution du contrat en 2022-2023

Maintien en puissance



Contexte

- **Les besoins de maintien en puissance d'une valeur égale ou supérieure à 20 M\$**, incluant les années optionnelles possibles et la croissance. Une ARS est obligatoire, car la gouvernance de la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense (SAMD) s'applique à ces contrats.

▪ Aperçu du processus d'analyse de rentabilisation du soutien (ARS)

Phase 1

Engagement 1 SAMD : contexte stratégique, analyse des lacunes, approbation du plan de participation

Phase 2

Engagement 2 SAMD : approbation de la stratégie de maintien en puissance et d'approvisionnement

Engagement 3 SAMD : approbation de la solution de maintien en puissance

Phase 3

Gestion et capacité : établissement de la solution de maintien en puissance (contrat de SES)



Maintien en puissance



Phase 1 – Analyse des lacunes relatives au maintien en puissance

Les lacunes énoncées ci-dessous ont été relevées dans la solution de maintien en puissance actuelle et devraient être corrigées dans la nouvelle solution :

Rendement

- Suivi de l'équipement : la capacité d'analyse précédant la prise de décisions pour ce parc est grandement réduite par le manque de suivi de l'équipement dans les systèmes actuels de gestion de l'entretien. Cette lacune sera corrigée dans le contrat d'acquisition grâce à la mise en œuvre d'un système de suivi des numéros de série à l'échelle du système.

Optimisation des ressources

- Incitatifs : bien que le contrat de R et R de troisième échelon antérieur ne comporte pas d'incitatif relatif au rendement ni de sanctions, cette question sera examinée pour assurer le maintien en puissance dans la nouvelle capacité.

Souplesse

- Les nombreux parcs actuels (environ 52) n'ont aucune souplesse, car ils sont très dépassés. Un nombre limité de parcs peuvent être déployés et soutenus, particulièrement à l'échelle internationale. Cette lacune sera corrigée grâce à l'acquisition d'une nouvelle capacité par l'entremise d'un contrat de SES ayant la souplesse d'offrir une variété de services permettant le déploiement et le soutien de chaque parc.

Retombées économiques

- La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) (et auparavant la Politique des retombées industrielles et régionales) n'a pas été appliquée aux contrats pour les parcs actuels de génératrices tactiques. La participation de l'industrie contribuera à établir la stratégie concernant les retombées économiques de ce projet.

Exception au titre de la sécurité nationale



- Le projet sera probablement visé par l'exception au titre de la sécurité nationale (ESN) conformément aux accords commerciaux du Canada; la décision définitive sera prise après la participation de l'industrie.
- Cette participation contribuera à déterminer s'il est possible d'accroître les retombées économiques par l'entremise de la Politique des RIT, ce qui pourrait nécessiter, par exemple, que le Canada effectue un minimum de travaux directs, y compris avec des petites et des moyennes entreprises, pour réaliser ce projet.
- On incite les fournisseurs à commencer le processus d'inscription applicable



Présenté par :

Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE)



Mobilisation de l'industrie: Projet de système de puissance tactique (SPT)



Retombées industrielles et technologiques &
Proposition de valeur

23 janvier 2020

Plan de l'exposé

- Objectif
- Stratégie d'approvisionnement en matière de défense
- Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT), y compris la proposition de valeur (PV)
- Les capacités industrielles clés (CIC)
- Répercussions sur la politique des RIT
- Consultations auprès de l'industrie
- Prochaines étapes
- Préparation en vue d'un approvisionnement

Objectif

- Le gouvernement du Canada consulte l'industrie afin d'appuyer l'élaboration d'une approche visant à tirer parti des avantages économiques du projet de système de puissance tactique (SPT) des Forces armées canadiennes.
- La rétroaction de l'industrie permettra au gouvernement du Canada :
 - de recueillir des renseignements sur la production tactique d'énergie et les secteurs connexes;
 - d'élaborer une approche de retombées économiques à l'appui du projet de TPS.

Stratégie d'approvisionnement en matière de défense du Canada

- **Annoncée en février 2014 par les ministres de :**
 - Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (maintenant Services publics et Approvisionnement Canada)
 - Défense Nationale
 - Industrie Canada (maintenant Innovation, Sciences et Développement économique Canada)
- **Objectifs :**
 - Fournir le bon équipement aux Forces armées canadiennes et à la Garde côtière canadienne, en temps opportun;
 - Tirer parti des achats de matériel et de services de défense pour créer des emplois et stimuler la croissance économique au Canada;
 - Simplifier les processus d'approvisionnement en matière de défense.

La proposition de valeur (PV)

- La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) est en vigueur depuis 1986. En 2014, elle a été modifiée afin d'inclure la proposition de valeur (PV).
- Les soumissionnaires retenus sont maintenant sélectionnés en fonction du prix, du mérite technique et de la proposition de valeur.
- La PV comprend l'engagement du soumissionnaire à mener les travaux au Canada et elle représente généralement au moins 10 % de la note totale.
- Les entreprises qui se voient attribuer des contrats d'approvisionnement doivent mener des activités commerciales au Canada, dont la valeur équivaut à celle du contrat.

Proposition de valeur

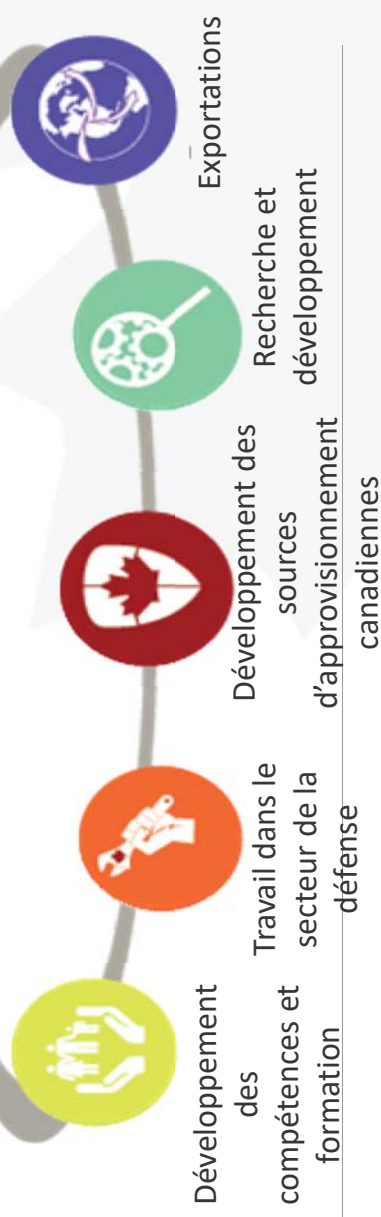
- Engagements et activités proposés au moment de la soumission
- Proposition pondérée et cotée lors de l'évaluation des soumissions

Obligation courante

- Activités déterminées après l'attribution du contrat
- Porte les activités déterminées à la totalité de la valeur du contrat

Piliers de la proposition de valeur

1. appuient la croissance et la viabilité à long terme de l'**industrie de la défense** du Canada;
2. appuient la croissance des opérations canadiennes des soumissionnaires, ainsi que de leurs **fournisseurs au Canada**, incluant les PME dans toutes les régions du pays;
3. favorisent l'innovation par l'entremise de **la recherche et développement (R-D) au Canada**;
4. accroissent le potentiel d'**exportation** des entreprises établies au Canada;
5. favorisent le **développement des compétences et la formation** pour rehausser les perspectives d'emploi pour les Canadiens.



Le guide de la PV offre un cadre souple

Pour chaque approvisionnement, il y a possibilité :

- De réduire ou d'augmenter le poids de la PV
- D'évaluer les critères de façon différente
- D'appliquer une partie ou la totalité des critères
- D'ajouter d'autres critères d'évaluation
- D'appliquer des exigences obligatoires
- De développer de différentes grilles de notation

Éclairé par :

La participation de
l'industrie

La recherche et
l'analyse

Experts
indépendants

La soumission de la proposition de valeur

La PV est présentée par les soumissionnaires et comprend généralement :

- **Exigences obligatoires**
 - P. ex. : Un engagement de dépenser au moins 15 % du prix de la soumission auprès de petites et moyennes entreprises.
- **Critères cotés**
 - Fondés sur les engagements pris au niveau des piliers de la proposition de valeur.
- **Transactions désignées équivalentes** à au moins 30 % du prix de la soumission.

Les capacités industrielles clés (CIC)

- Les capacités industrielles clés (CIC) ont été introduites en avril 2018 afin de s'assurer que les approvisionnements en matière de défense puissent mieux stimuler l'innovation, les exportations et la croissance des entreprises grâce à la Politique des RIT.
- Ces CIC sont liées à des domaines de technologies émergentes qui présentent un potentiel de croissance rapide et des débouchés importants, à des capacités établies par rapport auxquelles le Canada est concurrentiel à l'échelle mondiale et à des domaines où la capacité nationale est essentielle à la sécurité du pays.
- Les CIC sont les compétences, les technologies et les chaînes d'approvisionnement requises pour soutenir la croissance de ces capacités. Elles sont plus vastes que les entreprises associées à la solution finale; elles englobent les établissements d'enseignement postsecondaire qui perfectionnent les compétences et les recherches, les petites et moyennes entreprises (PME) qui font partie de la chaîne de valeur et la propriété intellectuelle qui est créée au Canada.

Les capacités industrielles clés (CIC)

TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

- Matériaux de pointe
- Cyberrésilience
- Systèmes télépilotés et technologies autonomes

- Intelligence artificielle
- Systèmes spatiaux

PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES INDUSTRIELS ESSENTIELS

- Composantes et systèmes aérospatiaux
- Intégration de systèmes de défense
- Solutions en matière de véhicules terrestres
- Systèmes de mission et systèmes de plateforme navals
- Services de construction navale, de conception et l'ingénierie
- Formation et simulation
- Blindage
- Systèmes électro-optiques et infrarouges
- Soutien en service
- Munitions
- Sonars et systèmes acoustiques

Répercussions de la politique des RIT

- Entre 1986 et 2017, la Politique des RIT a donné lieu à **144** contrats totalisant **43,8 milliards de dollars** en obligations économiques.
- De ces 43,8 milliards de dollars, 8,8 milliards de dollars sont destinés à des activités en cours et plus de **3,2 milliards de dollars** en opportunités de travail futurs encore non encore identifiés.

Consultation de l'industrie

- Le gouvernement du Canada sollicite la rétroaction de l'industrie afin d'appuyer l'élaboration de l'approche de retombées économiques pour le projet de système de puissance tactique.
- Les questions relatives aux RIT et à la PV pour l'industrie ont été publiées sur le site achatsetventes en décembre 2019 dans le cadre de la lettre d'intérêt. Les entreprises sont encouragées à fournir des réponses pour guider l'application potentielle de la politique des RIT et de la PV à ce projet.
- Les réunions individuelles qui suivront cette journée de l'industrie donneront aux intervenants l'occasion de poser des questions sur la politique des RIT et la PV et aideront à orienter l'approche de retombées économiques.

Prochaines étapes

- Nous encourageons tous les soumissionnaires et fournisseurs potentiels à nous faire part de leurs commentaires sur les questions relatives aux RIT et à la PV comprises dans la lettre d'intérêt.
- Les renseignements fournis au gouvernement du Canada seront pris en considération dans l'élaboration d'une approche de retombées économiques pour le projet de système de puissance tactique.
- Pour de plus amples renseignements sur la politique des retombées industrielles et technologiques du Canada, veuillez consulter le site Web suivant : <http://www.ic.gc.ca/eic/site/086.nsf/fra/accueil>.

Préparation en vue d'un approvisionnement

Les soumissionnaires et fournisseurs potentiels devraient :

- se familiariser avec la politique des RIT et la PV
- déterminer la **valeur du contenu canadien** de leurs produits et services, ainsi que ceux de leurs fournisseurs
- obtenir la participation des **agences de développement régional (ADR)**
- déterminer les **attestations et titres de compétences** qui pourraient être requis pour participer au projet.

Pour toute question relié au RIT, contactez:

Eric Macfarlane

Gestionnaire de projet

Direction générale des retombées industrielles et technologiques

Innovation, Sciences et Développement économique
Canada

Tél. : (343) 543-4952

Courriel : eric.macfarlane@canada.ca

Site Web : <http://www.canada.ca/rit>

Canada



- Horaire des rencontres individuelles
- Avez-vous des questions?



Mobilisation de l'industrie: Projet de système de puissance tactique (SPT)



Retombées industrielles et technologiques &
Proposition de valeur

23 janvier 2020

Plan de l'exposé

- Objectif
- Stratégie d'approvisionnement en matière de défense
- Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT), y compris la proposition de valeur (PV)
- Les capacités industrielles clés (CIC)
- Répercussions sur la politique des RIT
- Consultations auprès de l'industrie
- Prochaines étapes
- Préparation en vue d'un approvisionnement

Objectif

- Le gouvernement du Canada consulte l'industrie afin d'appuyer l'élaboration d'une approche visant à tirer parti des avantages économiques du projet de système de puissance tactique (SPT) des Forces armées canadiennes.
- La rétroaction de l'industrie permettra au gouvernement du Canada :
 - de recueillir des renseignements sur la production tactique d'énergie et les secteurs connexes;
 - d'élaborer une approche de retombées économiques à l'appui du projet de TPS.

Stratégie d'approvisionnement en matière de défense du Canada

- **Annoncée en février 2014 par les ministres de :**
 - Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (maintenant Services publics et Approvisionnement Canada)
 - Défense Nationale
 - Industrie Canada (maintenant Innovation, Sciences et Développement économique Canada)
- **Objectifs :**
 - Fournir le bon équipement aux Forces armées canadiennes et à la Garde côtière canadienne, en temps opportun;
 - Tirer parti des achats de matériel et de services de défense pour créer des emplois et stimuler la croissance économique au Canada;
 - Simplifier les processus d'approvisionnement en matière de défense.

La proposition de valeur (PV)

- La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) est en vigueur depuis 1986. En 2014, elle a été modifiée afin d'inclure la proposition de valeur (PV).
- Les soumissionnaires retenus sont maintenant sélectionnés en fonction du prix, du mérite technique et de la proposition de valeur.
- La PV comprend l'engagement du soumissionnaire à mener les travaux au Canada et elle représente généralement au moins 10 % de la note totale.
- Les entreprises qui se voient attribuer des contrats d'approvisionnement doivent mener des activités commerciales au Canada, dont la valeur équivaut à celle du contrat.

Proposition de valeur

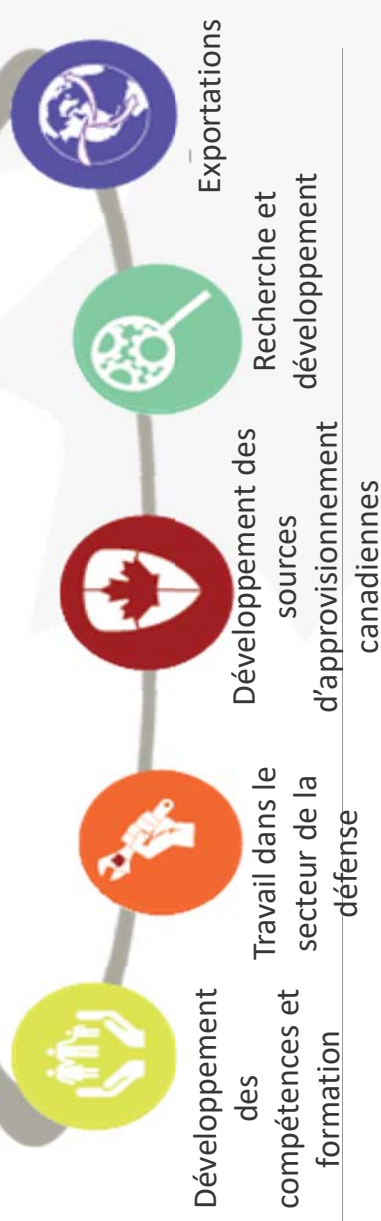
- Engagements et activités proposés au moment de la soumission
- Proposition pondérée et cotée lors de l'évaluation des soumissions

Obligation courante

- Activités déterminées après l'attribution du contrat
- Porte les activités déterminées à la totalité de la valeur du contrat

Piliers de la proposition de valeur

1. appuient la croissance et la viabilité à long terme de l'**industrie de la défense** du Canada;
2. appuient la croissance des opérations canadiennes des soumissionnaires, ainsi que de leurs **fournisseurs au Canada**, incluant les PME dans toutes les régions du pays;
3. favorisent l'innovation par l'entremise de **la recherche et développement (R-D) au Canada**;
4. accroissent le potentiel d'**exportation** des entreprises établies au Canada;
5. favorisent le **développement des compétences et la formation** pour rehausser les perspectives d'emploi pour les Canadiens.



Le guide de la PV offre un cadre souple

Pour chaque approvisionnement, il y a possibilité :

- De réduire ou d'augmenter le poids de la PV
- D'évaluer les critères de façon différente
- D'appliquer une partie ou la totalité des critères
- D'ajouter d'autres critères d'évaluation
- D'appliquer des exigences obligatoires
- De développer de différentes grilles de notation

Éclairé par :

La participation de
l'industrie

La recherche et
l'analyse

Experts
indépendants

La soumission de la proposition de valeur

La PV est présentée par les soumissionnaires et comprend généralement :

- **Exigences obligatoires**
 - P. ex. : Un engagement de dépenser au moins 15 % du prix de la soumission auprès de petites et moyennes entreprises.
- **Critères cotés**
 - Fondés sur les engagements pris au niveau des piliers de la proposition de valeur.
- **Transactions désignées équivalentes à au moins 30 % du prix de la soumission.**

Les capacités industrielles clés (CIC)

- Les capacités industrielles clés (CIC) ont été introduites en avril 2018 afin de s'assurer que les approvisionnements en matière de défense puissent mieux stimuler l'innovation, les exportations et la croissance des entreprises grâce à la Politique des RIT.
- Ces CIC sont liées à des domaines de technologies émergentes qui présentent un potentiel de croissance rapide et des débouchés importants, à des capacités établies par rapport auxquelles le Canada est concurrentiel à l'échelle mondiale et à des domaines où la capacité nationale est essentielle à la sécurité du pays.
- Les CIC sont les compétences, les technologies et les chaînes d'approvisionnement requises pour soutenir la croissance de ces capacités. Elles sont plus vastes que les entreprises associées à la solution finale; elles englobent les établissements d'enseignement postsecondaire qui perfectionnent les compétences et les recherches, les petites et moyennes entreprises (PME) qui font partie de la chaîne de valeur et la propriété intellectuelle qui est créée au Canada.

Les capacités industrielles clés (CIC)

TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

- Matériaux de pointe
- Cyberrésilience
- Systèmes télépilotés et technologies autonomes
- Intelligence artificielle
- Systèmes spatiaux

PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES INDUSTRIELS ESSENTIELS

- Composantes et systèmes aérospatiaux
- Blindage
- Intégration de systèmes de défense
- Systèmes électro-optiques et infrarouges
- Solutions en matière de véhicules terrestres
- Soutien en service
- Systèmes de mission et systèmes de plateforme navals
- Munitions
- Services de construction navale, de conception et l'ingénierie
- Sonars et systèmes acoustiques
- Formation et simulation

Répercussions de la politique des RIT

- Entre 1986 et 2017, la Politique des RIT a donné lieu à **144** contrats totalisant **43,8 milliards de dollars** en obligations économiques.
- De ces 43,8 milliards de dollars, 8,8 milliards de dollars sont destinés à des activités en cours et plus de **3,2 milliards de dollars** en opportunités de travail futurs encore non encore identifiés.

Consultation de l'industrie

- Le gouvernement du Canada sollicite la rétroaction de l'industrie afin d'appuyer l'élaboration de l'approche de retombées économiques pour le projet de système de puissance tactique.
- Les questions relatives aux RIT et à la PV pour l'industrie ont été publiées sur le site achatsetventes en décembre 2019 dans le cadre de la lettre d'intérêt. Les entreprises sont encouragées à fournir des réponses pour guider l'application potentielle de la politique des RIT et de la PV à ce projet.
- Les réunions individuelles qui suivront cette journée de l'industrie donneront aux intervenants l'occasion de poser des questions sur la politique des RIT et la PV et aideront à orienter l'approche de retombées économiques.

Prochaines étapes

- Nous encourageons tous les soumissionnaires et fournisseurs potentiels à nous faire part de leurs commentaires sur les questions relatives aux RIT et à la PV comprises dans la lettre d'intérêt.
- Les renseignements fournis au gouvernement du Canada seront pris en considération dans l'élaboration d'une approche de retombées économiques pour le projet de système de puissance tactique.
- Pour de plus amples renseignements sur la politique des retombées industrielles et technologiques du Canada, veuillez consulter le site Web suivant : <http://www.ic.gc.ca/eic/site/086.nsf/fra/accueil>.

Préparation en vue d'un approvisionnement

Les soumissionnaires et fournisseurs potentiels devraient :

- se familiariser avec la politique des RIT et la PV
- déterminer la **valeur du contenu canadien** de leurs produits et services, ainsi que ceux de leurs fournisseurs
- obtenir la participation des **agences de développement régional (ADR)**
- déterminer les **attestations et titres de compétences** qui pourraient être requis pour participer au projet.

Pour toute question relié au RIT, contactez:

Eric Macfarlane

Gestionnaire de projet

Direction générale des retombées industrielles et technologiques

Innovation, Sciences et Développement économique
Canada

Tél. : (343) 543-4952

Courriel : eric.macfarlane@canada.ca

Site Web : <http://www.canada.ca/rit>

Canada

Liste des participants à la journée de l'industrie

1. J-Squared Technologies Inc.
2. Rheinmetall Canada Inc.
3. Lex Products
4. Primex Project Management Ltd.
5. Cummins Canada ULC
6. Toromont Cat Power Systems
7. Blue Sky Innovations
8. DEW Engineering and Development ULC
9. Weatherhaven Global Resources Ltd.
10. 8039992 Canada Inc. o/a Mechtron Engineering
11. DRS Pivotal Power
12. Hovey Industries Inc.
13. Active Gear Co. of Canada Limited
14. Hybrid Power Solutions
15. Gastops
16. Patlon Aircraft and Industries Ltd.
17. Kynetic Energy Solutions Inc.
18. Nyrad
19. JCB Inc.
20. CFN Consultants Inc.
21. Tulmer Safety Systems Inc.
22. Marshall Aerospace Canada