

1. Préavis d'adjudication de contrat

Le préavis d'adjudication de contrat (PAC) est un avis public informant la collectivité des fournisseurs qu'un ministère ou un organisme a l'intention d'attribuer un contrat pour des biens, des services ou des travaux de construction à un fournisseur sélectionné à l'avance, ce qui permet aux autres fournisseurs de signaler leur intérêt à soumissionner en présentant un énoncé de capacités. Si aucun fournisseur ne présente un énoncé de capacités qui satisfait aux exigences établies dans le PAC, au plus tard à la date de clôture indiquée dans le PAC, l'agent de négociation des contrats peut procéder à l'attribution du contrat au fournisseur sélectionné à l'avance.

2. Définition du besoin

Le but des travaux effectués dans le cadre du contrat est d'aider la Division de l'innovation et de la mobilisation des jeunes à mettre en place un programme d'apprentissage sur l'innovation pour Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) qui répond à deux objectifs principaux :

- Fournir des contenus et des ressources d'apprentissage à un groupe plus large d'employés d'ECCC (en particulier lorsqu'il y a une concordance manifeste entre les travaux et l'expertise), afin de favoriser une plus grande capacité d'innovation dans l'ensemble du Ministère;
- Soutenir une cohorte ciblée d'employés, renforcer les capacités de leadership et mettre en pratique les compétences et les apprentissages afin d'atteindre les objectifs du projet, à l'aide d'un programme pédagogique adapté et intensif.

Dans l'ensemble, le programme d'apprentissage proposé doit permettre au Ministère d'améliorer ses habiletés à traiter concrètement de problèmes complexes et de consolider les aptitudes internes en matière de leadership et d'innovation dans le secteur public. Les travaux comprendront l'élaboration et la mise en œuvre d'un programme de formation pédagogique sur les compétences en matière d'innovation visant à améliorer la capacité des employés d'ECCC à résoudre des problèmes transversaux, en examinant précisément les approches, les comportements et les cultures qui permettent une innovation efficace au sein du gouvernement. Un soutien continu (sous forme de matériel d'apprentissage tel que des cahiers d'exercices ainsi que du mentorat) et des conseils tout au long de l'élaboration et de la mise en œuvre du programme seront également offerts.

Résultats attendus :

- Une séance de deux jours et deux ateliers de cinq jours en personne organisés entre la date d'attribution du contrat et le 31 décembre 2020 (les délais précis sont à déterminer par ECCC et le fournisseur). Des ateliers et des séances en personne seront organisés dans la région de la capitale nationale (Canada) et ils doivent contribuer à l'avancement d'un projet qui relève d'un défi transversal au sein du Ministère. La présence et la participation virtuelles aux ateliers sont assurées lorsque cela est approprié et possible.
 - Les ateliers sont complétés par des exercices de préparation et de suivi (par exemple, des exercices écrits, des discussions de groupe organisées) pour consolider l'apprentissage.
- Un mentorat et un encadrement en personne ou virtuel de la part de la communauté d'experts tout au long du programme, selon le cas.
- Des webinaires de 60 à 90 minutes sur des sujets pertinents liés à l'innovation dans le secteur public, afin d'offrir un apprentissage à un public plus large au sein du Ministère. Les webinaires pourraient comporter des éléments interactifs tels que des réunions en petits groupes ou des séances de questions et réponses afin de compléter le contenu.

Il contribuera à faire progresser et à favoriser l'innovation au sein du Ministère, en plus d'améliorer les aptitudes de direction et d'innovation dans l'ensemble du gouvernement. Le processus d'apprentissage est caractérisé par la recherche et l'analyse en collaboration, ce qui permettra de faire avancer les projets prioritaires qui pourront explorer et tester les types d'approches les plus efficaces pour ECCC. La formation traitera également du besoin de développer et d'approfondir les compétences et les capacités requises pour gérer plus efficacement l'innovation dans le contexte de la fonction publique canadienne, en mettant fortement l'accent sur les résultats qui concernent spécifiquement ECCC.

3. Critères d'évaluation de l'énoncé de capacités (exigences essentielles minimales)

- Démontrer un minimum de 7 années d'expérience de l'exécution de programmes de formation à l'innovation sur mesure qui peuvent être adaptés aux besoins uniques de l'organisation (dans ce cas, le mandat et les priorités d'ECCC) et qui sont appropriés pour une application dans le secteur public.
- Démontrer une bonne maîtrise efficace de l'expertise internationale et canadienne dans le but d'élaborer et de diffuser des contenus de formation relatifs aux métiers de l'innovation, tels que l'expérimentation, destinés à des membres du secteur public.
- Démontrer que le programme de formation en innovation, façonné par l'expertise internationale et locale, peut être adapté efficacement au contexte canadien et s'avérer utile pour l'innovation du secteur public canadien.
- Démontrer une expérience de travail avec des participants d'horizons multidisciplinaires et favoriser le rassemblement de différents intervenants pour créer, ensemble, efficacement des solutions et stimuler des changements de mentalité et de culture, comme moyens de relever les défis des politiques et programmes intersectoriels au sein d'un organisme.
- Organiser une séance de deux jours et deux séances de cinq jours en personne dans la région de la capitale nationale, au Canada, entre le 1er mars 2020 et le 31 décembre 2020, en plus des exercices de préparation et de suivi, pour renforcer l'apprentissage.

4. Justification du recours à un fournisseur sélectionné à l'avance

Nesta est reconnue comme chef de file mondial de l'innovation et de la création de moyens permettant d'améliorer les résultats des gouvernements, des entreprises, des organisations sans but lucratif et d'autres organisations. Le programme *States of Change* de Nesta est le premier programme d'apprentissage personnalisable et axé sur la pratique en matière d'innovation gouvernementale au monde. Le vaste réseau d'intervenants de Nesta est essentiel à la réussite de ce programme phare, qui tire parti de l'expertise très approfondie et très étendue d'un éventail de spécialistes, d'organisations innovantes de premier plan et de secteurs très performants. Il est appuyé par une communauté mondiale d'experts et de praticiens de l'innovation ayant fait leurs preuves dans le domaine de l'innovation. Ces praticiens jouent un rôle intégrale en élaborant le programme de développement des compétences en matière d'innovation, et Nesta est la seule organisation à pouvoir adapter leur programme pour l'utiliser dans un contexte canadien. Le programme vise à mieux faire connaître et comprendre la valeur de l'innovation, de permettre la mise en pratique de l'art d'innover, ainsi que de faciliter une compréhension des conditions nécessaires à l'innovation. Le programme soutient également l'objectif d'ECCC d'intégrer efficacement les pratiques innovantes dans les activités quotidiennes afin qu'elles deviennent des pratiques normales.

Grâce à *States of Change*, Nesta est en mesure d'offrir une expérience de formation complète qui répond directement aux besoins d'ECCC et qui tire parti de l'expertise des experts régionaux et la met en œuvre. De cette façon, le Ministère peut profiter de cette expertise régionale tout en ayant accès aux connaissances et à l'enseignement de la communauté internationale. Nesta possède une expertise et une expérience considérable dans la gestion de programmes d'apprentissage sur les compétences en matière d'innovation et dans le renforcement des capacités de leadership au sein du secteur public. Par

conséquent, son équipe est la mieux pourvue pour transmettre à la Division de l'innovation et de la mobilisation des jeunes les connaissances, les conseils et les compétences nécessaires pour mettre en place un programme de formation sur l'innovation de la manière la plus efficace possible, en fonction des intérêts et du contexte propres à ECCC.

Nesta a déjà travaillé pour le gouvernement du Canada et participe actuellement à des projets d'innovation dans plusieurs domaines politiques. Aucune autre organisation n'a entrepris ce type de travail à cette échelle. De plus, Nesta possède une expérience éprouvée et réputée de collaboration avec le gouvernement du Canada : dans le cadre du programme Entrepreneurs du GC (EGC) du Bureau du Conseil privé, Nesta a offert une formation en innovation et a favorisé le renforcement des capacités de leadership d'une cohorte de fonctionnaires. Grâce aux enseignements, au mentorat et aux conseils que Nesta a fournis à la cohorte, les travaux du programme EGC a produit des résultats solides et percutants dans l'ensemble du gouvernement.

Nesta est disposée à offrir la formation dans les délais prescrits et le respect des délais représente un élément essentiel du contrat et des travaux.

Nesta est très respectée au sein de l'industrie et renommée pour la qualité du travail et de la formation qu'elle offre, en plus de l'expertise approfondie et réputée de la communauté d'experts qui livre la formation. Grâce à l'ampleur de son expertise, de son expérience et de ses capacités, Nesta est la plus apte à offrir à ECCC un programme de formation pédagogique sur les compétences en matière d'innovation élaboré à partir d'un fonds international de connaissances, qui peut être adaptée au contexte canadien.

5. Exceptions prévues au *Règlement sur les marchés de l'État*

L'exception suivante au Règlement sur les marchés de l'État est invoquée pour cet achat, en vertu du paragraphe 6(d) « une seule personne ou une seule entreprise est en mesure d'exécuter le marché ».

6. Accords commerciaux applicables

Le présent approvisionnement est assujéti aux accords commerciaux suivants :

- l'Accord de libre-échange canadien;
- l'Accord de libre-échange Canada-Chili;
- l'Accord de libre-échange Canada-Colombie
- l'Accord de libre-échange nord-américain;
- l'Accord de libre-échange Canada-Honduras;
- l'Accord de libre-échange Canada-Corée;
- l'Accord de libre-échange Canada-Panama;

7. Période du contrat proposé

Le contrat proposé est valide à partir de la date d'attribution du contrat jusqu'au 31 décembre 2020.

8. Coût estimatif du contrat proposé

La valeur totale estimée du contrat est de 100 000 \$, à répartir sur les exercices 2019-2020 et 2020-2021.

9. Nom et adresse du fournisseur sélectionné à l'avance

Nom : Nesta

Adresse :

58, Victoria Embankment
Londres
EC4Y 0DS, R.-U.

10. Droit des fournisseurs de présenter un énoncé de capacités

Les fournisseurs qui s'estiment pleinement qualifiés et en mesure de fournir les biens, les services ou les travaux de construction décrits dans le PAC peuvent présenter un énoncé de capacités par écrit à la personne-ressource indiquée dans le présent avis, au plus tard à la date de clôture du préavis. L'énoncé des capacités doit démontrer précisément en quoi le fournisseur répond aux exigences annoncées.

11. Demandes de renseignements et présentation des énoncés de capacités

Les demandes de renseignements et les énoncés de capacités doivent être adressés à :

Carole Daigle – Agente des contrats
45 Alderney Drive
Dartmouth, NS
B2Y 2N6

Courriel: carole.daigle@canada.ca

12. Date et heure de clôture :

2 mars 2020; 14 h Heure normale de l'Est