



Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Projet de Modernisation du Renseignement, de la Surveillance et de la Reconnaissance (MOD RSR) de la Force Terrestre

Journée de l'industrie  
23 Mars 2020



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada

La présentation se déroulera en anglais aujourd'hui mais vous pourrez poser des questions dans l'une ou l'autre des deux langues officielles

Les versions anglaise et française de la présentation seront bientôt mises à la disposition de tous sur [www.achatsetventes.gc.ca](http://www.achatsetventes.gc.ca)



# Ordre du Jour

## Premier Jour – le 23 mars 2020\*\*

12h30 – 13h00	Inscription
13h00 – 13h05	Mot de bienvenue et questions administratives
13h05 – 13h20	Vue d'ensemble du processus – Heather Mitchell, Autorité Contractante, SPAC
13h20 – 13h40	Vue d'ensemble du projet – Benoit Ouellet, gestionnaire de projet adjoint, MDN
13h40 – 14h00	Pause-santé
14h00 – 14h30	Vue d'ensemble des exigences – Capt Matthew Becker, i/Directeur de Projet, MDN
14h30 – 14h45	Exigences en matière d'établissement des coûts – Heather Mitchell, Autorité Contractante, SPAC
15h45 – 16h00	Retombées industrielles et technologiques – Lexi Zamojski, agent de projet, ISDE
16h00 – 17h00	Questions

\*\* Presentation seulement



# Ordre du Jour

## Rencontres Privées\*\* avec des Fournisseurs

### Dates proposées

- mercredi le 1 avril 2020
- jeudi le 2 avril 2020
- mardi le 7 avril 2020
- mercredi le 8 avril 2020
- jeudi le 9 avril 2020

\*\* par téléconférence commerciale, pour réduire le réseau / les ressources du gouvernement



Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Mot de bienvenue et questions administratives

## Aperçu du processus

Heather Mitchell

Autorité Contractante

Division des communications de la Défense

Secteur de l'approvisionnement et du soutien en équipement aérospatial et terrestre

Direction générale de l'Approvisionnement Maritime et de Défense

Services Publics et Approvisionnement Canada



# Aspects Administratives

## Communication

TOUTES les communications et prises de contact dans le cadre du processus de la demande de renseignements DOIVENT être adressées à l'autorité contractante (ou représentant) EXCLUSIVEMENT.

Aucune discussion hors des canaux officiels concernant ce besoin spécifique, d'autres exigences ou le processus en cours ne peut être tenue avec un représentant du Canada, quel qu'il soit (SPAC, MDN/FAC ou ISDE).

# Conférenciers

- **Ms. Heather Mitchell** – Autorité Contractante, Services publics et Approvisionnement Canada
- **Mr. Benoit Ouellet** – Gestionnaire de Projet, Ministère de la Défense nationale
- **Cap Matthew Becker** – Directeur de Projet, Ministère de la Défense Nationale
- **Ms. Lexi Zamojski** – Agent de Projet, Innovation, Sciences et Développement économique Canada



# Journée de l'industrie

Forum au cours duquel les représentants de l'industrie obtiendront un aperçu du besoin et où le Canada répondra aux questions.

Permet au gouvernement de faire preuve de diligence raisonnable et d'assurer l'intégrité du processus d'acquisition.

SPAC, en consultation avec un surveillant de l'équité indépendant, s'assurera que les processus d'approvisionnement du gouvernement du Canada qui en découlent sont menés de manière équitable, ouverte et transparente.



# Journée de l'industrie

Ceci n'est pas une sollicitation; aucune demande de propositions (DP) ne sera établie directement à la suite de cette demande d'information (DI).

Le but du processus de la DI est d'obtenir de l'information de l'industrie, afin d'aider le projet de (MOD RSR) à :

- Transmettre à l'industrie les renseignements initiaux liés au projet de Modernisation du Renseignement, de la Surveillance et de la Reconnaissance (MOD RSR) de la Force Terrestre;
- Demander de l'information et de la rétroaction concernant les estimations indicatives des coûts;
- Déterminer la capacité de l'industrie à répondre aux besoins;
- Obtenir des commentaires sur tout aspect pouvant avoir des répercussions sur les exigences de l'invitation à soumissionner subséquente ou sur les besoins du gouvernement;
- Informer l'industrie et solliciter son avis au sujet de la politique des retombées industrielles et technologiques (RIT), y compris la proposition de valeur (PV).

9



# Rencontres Individuelles

Permettre aux participants intéressés de demander des questions additionnelles et de présenter toute suggestion à l'égard des exigences relatives au projet de MOD RSR au sein d'un environnement privé.



# Questions Durant le journée de l'industrie

- TOUTES les questions et réponses (à la fois aujourd'hui et les réunions ultérieures en personne) seront documentées et affichées sur le site Web <https://achatsetventes.gc.ca/>
- Aucune information identifiée comme confidentielle commerciale, sensible à l'industrie ou propriétaire ne seront communiqués.



Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Aperçu du processus

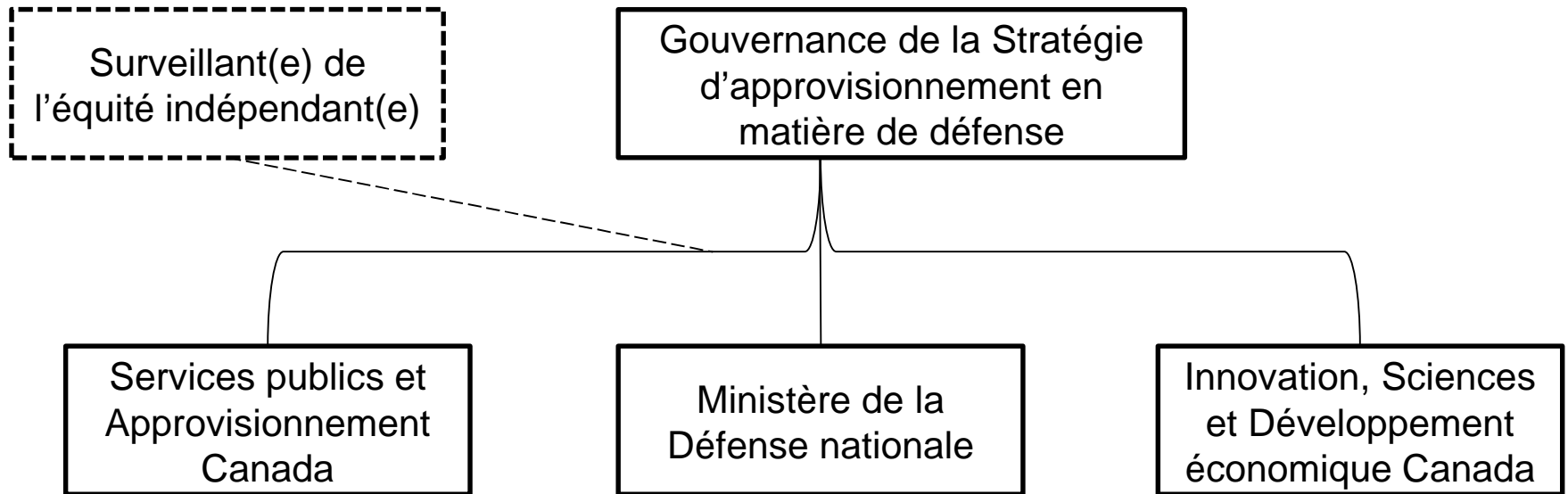


Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada

# Gouvernance



# Consultation de l'Industrie

Le processus de demande d'information (DI) et de consultation de l'industrie permet :

- Au Canada d'affiner le besoin sur la base de la faisabilité technique, établir des budgets réalistes, élaborer une approche d'approvisionnement éclairée et des nuances contractuelles.
- À l'industrie de formuler des commentaires essentiels sur le besoin et sur l'approche en matière d'approvisionnement, et d'offrir des solutions de rechange au processus.

# Demande d'Information (DI) – Structure

Le processus de DI du projet MOD RSR est structuré de la manière suivante:

Partie 1: Objet, Termes et Conditions, Calendrier, Contact, Soumission

Partie 2: Description du projet de MOD RSR et approche de durabilité

Partie 3: Questions & Modèles de Réponse

Annexe C – Retombées Industrielles et Technologiques et Proposition de Valeur

Annexe D – Coûts de la Solution Proposée: coûts d'Acquisition, Ventilés et Coûts de Maintien Annuels Globaux

Annexe E – Exigences Obligatoires de Haut Niveau Relatives et Questions

Annexe F – Questions sur le Maintien en Puissance de la MOD RSR

Une matrice de réponse sera disponible [sur le site achats et ventes](#) 15



# Suivant consultation avec l'industrie

Après avoir analysé les commentaires de l'industrie, le Canada va:

- Établir des exigences réalistes et réalisables
- Développer des budgets de projet précis
- Recueillir des informations pour les projets de demande (s) de proposition préliminaire (le cas échéant)

L'objectif est de rassembler les informations les plus réalistes possibles pour atteindre la réalisation de ces points - mais votre aide est nécessaire.

Le Canada (SPAC - MDN - ISDE) est ouvert à d'autres discussions et démonstrations techniques au cas par cas (selon la disponibilité et le calendrier) - et organisé par le biais de SPAC.



# Approvisionnement Subséquent Anticipé

- Fournir une VERSION PRÉLIMINAIRE de la demande de propositions (DP) afin de solliciter des commentaires sur le besoin final, sur la stratégie d'approvisionnement et sur le plan d'évaluation.
- Des stratégies d'approvisionnement sont en cours d'élaboration. L'engagement de l'industrie et l'analyse des options aideront à influencer l'élaboration de ces stratégies d'approvisionnement pour l'acquisition de l'équipement et des services initiaux ainsi que pour le soutien à long terme de la durée de vie de l'équipement.



Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Aperçu du projet

Mr. Benoit Ouellet\*

Gestionnaire de Projet Adjoint

Modernisation du Renseignement, de la Surveillance et de la  
Reconnaissance de la Force Terrestre

Ministère de la Défense Nationale

\* Note: LCol Chad Johannes est le Gestionnaire du Projet



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada



# Politique de défense du Canada

La nouvelle politique de défense du Canada, ***Protection, Sécurité, Engagement***, établit les conditions permettant de faire en sorte que les FAC soient aptes au combat dans l'ensemble du spectre et en mesure d'agir pendant les vingt prochaines années en faisant passer « *notre personnel d'abord* », tout en appliquant le précepte de « *la mission toujours* » grâce à l'excellence de leurs opérations, et ce, dans huit missions de base.

**Projet de Modernisation du Renseignement, de la Surveillance et de la Reconnaissance de l'Armée.** Ce projet va améliorer la capacité de l'Armée Canadienne à détecter, identifier et suivre les menaces émergentes pour le Canada et ses forces alliées.

**Le projet aura des livrables au sein de trois catégories:**

- Réseautage des capteurs RSR pour le C2, queuing & cross-queuing et le partage de l'information avec à la fois les systèmes de C2 de l'AC ainsi que nos Alliés/Partenaires/Forces Inter-Armées (**livrable principal**)
- Modernisation des capteurs déjà en service
- Introduction de nouveau capteurs.

**Fourchette de financement** De 100 à 249 million de dollars

19

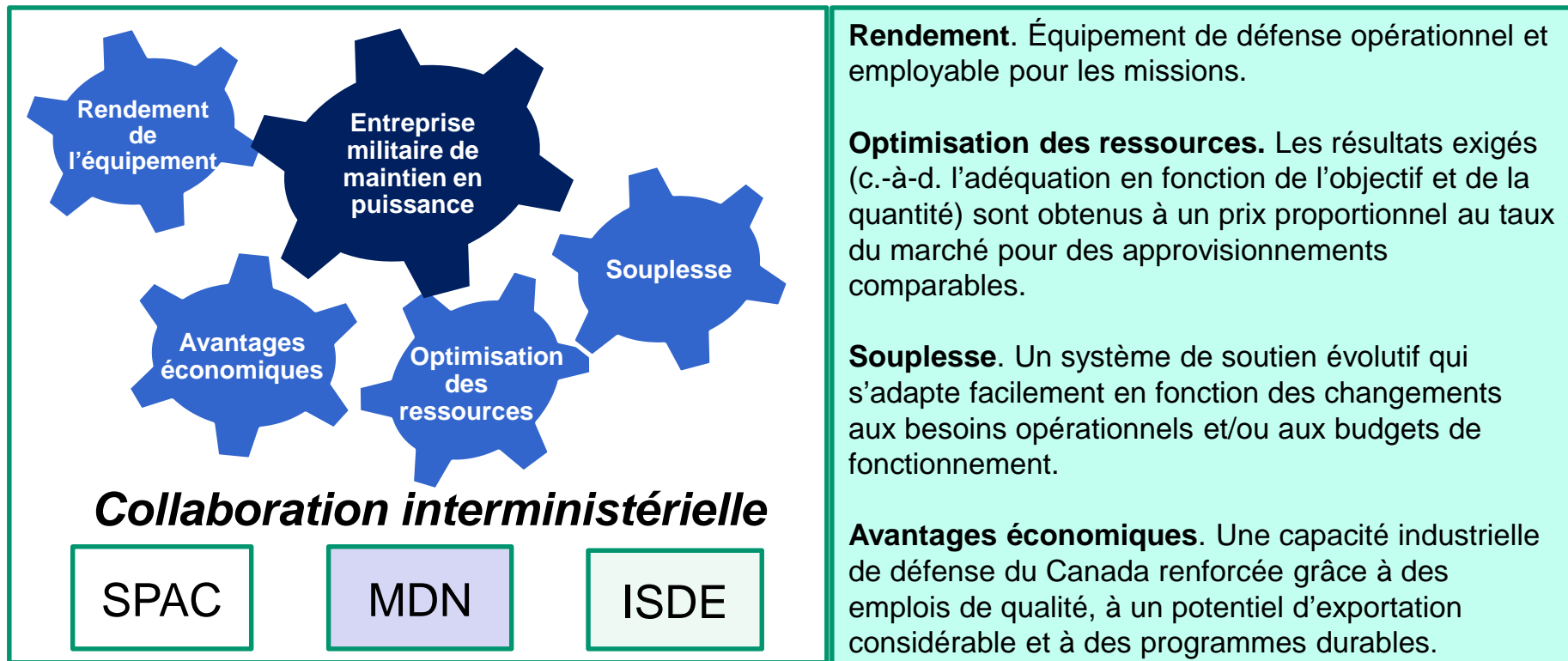


# Échéancier proposé pour le projet

<u>Étape</u>	<u>Date Prévue</u>
Étape 1 – Consultation avec l'industrie	2020/2021
Étape 2 – La version préliminaire des exigences relatives à l'acquisition et au maintien en puissance sera publiée	2022/2023
Étape 3 – La version finale des exigences relatives à l'acquisition et au maintien en puissance sera publiée	2024/2025
Octroi d'un ou de plusieurs contrats conformément à la stratégie d'approvisionnement approuvée du projet	2025/2026
1 <sup>e</sup> livraison d'équipement prévue	2027-2028
Livraison finale prévue	2031-2032
Clôture du projet/début du maintien en puissance	2034

# Maintien en puissance

## Comment le MDN aborde le maintien en puissance - Quatre principes



L'efficacité d'une solution de maintien en puissance se mesure par le degré d'optimisation des principes

# Maintien en puissance

Le Canada recherche un engagement précoce en matière de maintien en puissance afin de:

- Donner à l'industrie l'opportunité de proposer des solutions innovatrices de soutien en service afin d'augmenter les performances et l'efficacité;
- Augmenter la collaboration;
- Miser sur le rendement et les résultats; et
- Mettre en œuvre les meilleures pratiques de l'industrie.

# Pause Santé





Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Aperçu des exigences opérationnels

Capitaine Matthew (Matt) Becker \*

Directeur de projet intérimaire

Modernisation RSR de la Force Terrestre

Armée Canadienne

\* Note Le major Howard Han est le Directeur du Projet



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada



# Thèmes

- Définitions
- Situation courante / Écart de capacité
- Concept d'opération/ Scénarios
- Exigences Obligatoires de Haut Niveau
- Portée du projet
- Livrables du projet



## **\*Avertissement\***

Le projet de modernisation RSR est en analyse d'option. De ce fait, la portée et les exigences décrites aujourd'hui sont sujets à des changements dans le futur.

Le contenu de cette présentation peut présenter des images représentatives provenant du marché dans le seul but de décrire la capacité potentielle.

# Definitions

## C4RSR (LC4ISR)

Le commandement et le contrôle terrestres, les communications et le renseignement informatique, la surveillance et la reconnaissance font référence aux projets de l'Armée canadienne qui visent à intégrer ces fonctions dans un réseau moderne cohérent

## Réseau ISR Terrestre

Le réseau ISR terrestre fait référence à la capacité de relier le personnel de commandement et de contrôle nécessaire, les capteurs associés et l'équipement auxiliaire pour accomplir efficacement les tâches LC4ISR. Bien que certains matériels de communications et de systèmes d'information militaires soient dans la portée du projet, l'objectif principal de la solution de réseau ISR terrestre est le système d'information (c'est-à-dire le logiciel) pour commander et contrôler les actifs ISR terrestres et transformer les données ISR en informations.

## Queuing/Cross-Queuing

Queuing / Cross-Queuing fait référence à la capacité pour le réseau de partager numériquement des informations de capteur qui permettent à un autre capteur d'engager ce même objet dans un environnement 3D

27



# Définitions (Cont)

## Processus de suivi (Track)

Les capacités ISR sont attribuées et hiérarchisées pour suivre une cible. Le suivi est un processus continu de surveillance d'une cible et est maintenu jusqu'à la poursuite réussie de la cible et l'évaluation de l'engagement. \*

## (Fix)

Les capteurs focalisés permettent au personnel d'identifier et de géolocaliser la cible<sup>15</sup> (généralement par le biais de repères croisés et de fusions de renseignements), d'effectuer / confirmer la mensuration de la cible (le cas échéant)<sup>16</sup> et d'effectuer une évaluation initiale des risques. \*

\*NATO STANDARD

AJP-3.9

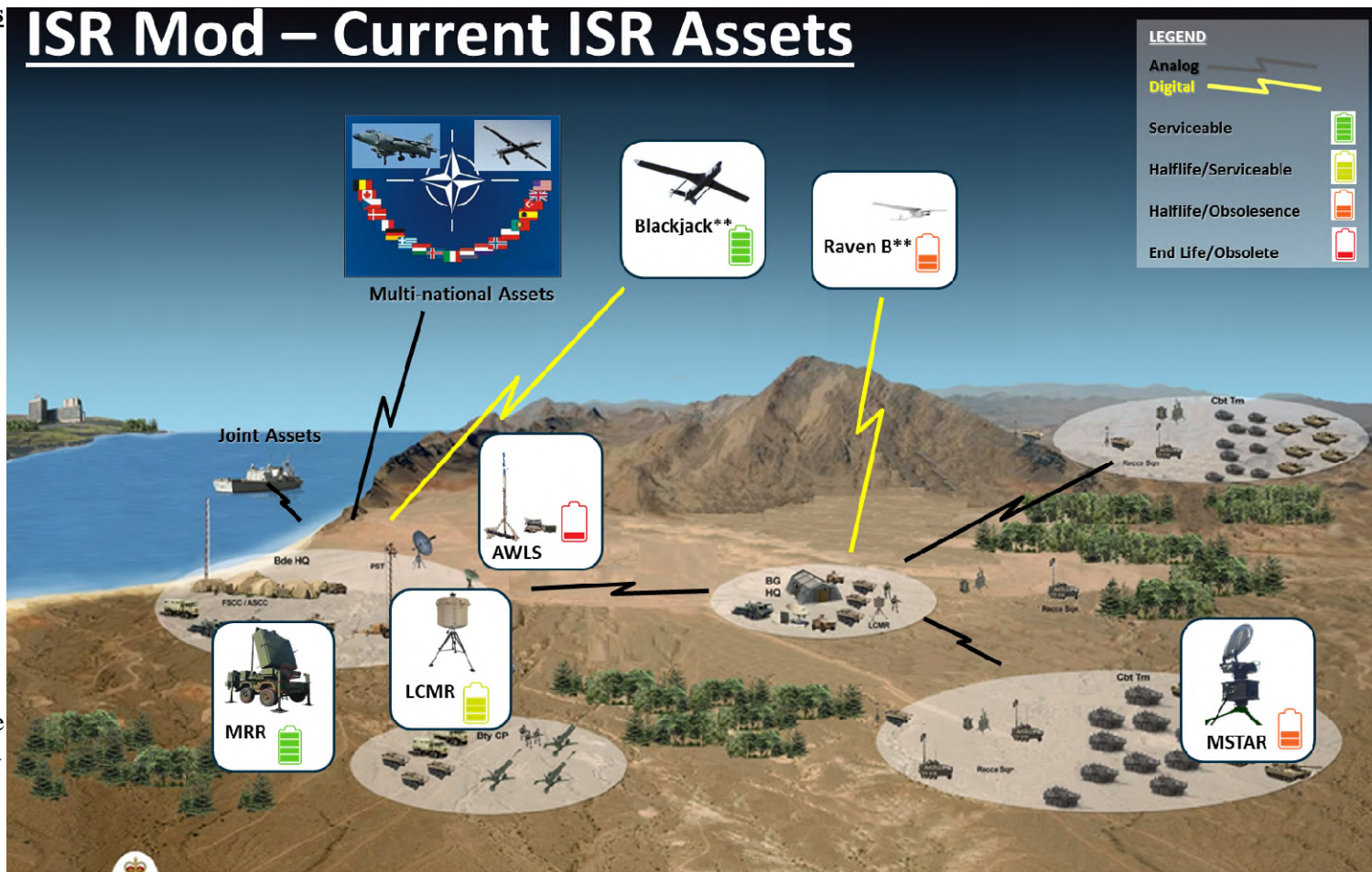
ALLIED JOINT DOCTRINE FOR JOINT  
TARGETING

Edition A Version 1

April 2016

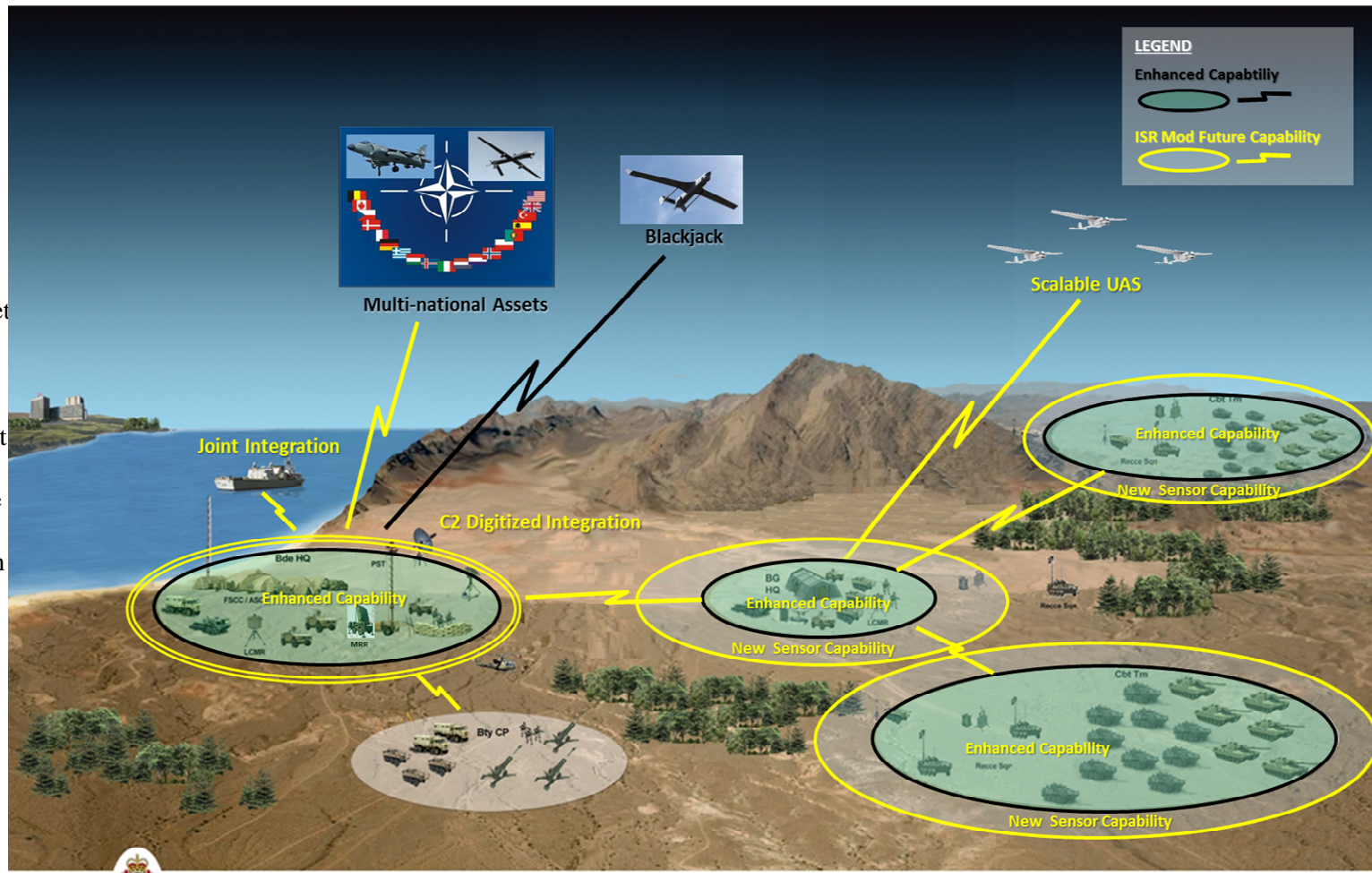
# Situation actuelle - Capacités en RSR de la Force Terrestre

- Le réseau mixte de capteurs analogiques / numériques** fournit des informations numériques et analogiques non mises en réseau de manière numérique
- L'interopérabilité** avec les forces interarmées et internationales passe par les moyens analogiques traditionnels de partage d'informations
- Capteurs âgés** Bien que certains capteurs tels que MRR et Blackjack soient nouveaux, beaucoup de capteurs vieillissent et deviennent parfois obsolètes.
- Portée et mobilité limitées** Une grande partie du parc de capteurs est de nature statique et convient particulièrement à des opérations statiques avec une mobilité et une portée limitées.



# Capacité future du RSR

- **Capteurs à intégration** numérique qui amélioreront le cycle décision-action
- **Interopérabilité** accrue avec les forces interarmées et internationales, augmentant la précision et augmentant la létalité
- **Des capteurs améliorés** pour détecter, identifier et cibler les menaces émergentes dans l'espace de bataille (unités aériennes ennemies) et en accroître la portée
- **Nouveaux capteurs** évolutifs et mobiles pour augmenter la couverture, la vitesse et la flexibilité des commandants aux niveaux tactique et opérationnel tout en maintenant les effectifs actuels



# Clients/Utilisateurs

## “RSR de la Force Terrestre”

### 1. Clients (Items RSR de Brigade)

- Surveillance, Batterie de ciblage de l'Artillerie
- Batterie composite, 4e Régiment de support général
- Reconnaissance blindé
- Reconnaissance de l'infanterie/Tireurs d'élite
- Officiers d'État-Major (compagnie a brigade)

### 2. Utilisateurs – Commandants et effets

- Commandants (de peloton a brigade)
- Feux d'Appui Interarmées (Artillerie de Combat, munitions livrées par air, etc)
- Forces de manoeuvre
- Coalition (OTAN) et forces inter-armés (MRC, COMFOSCAN, etc)

# Concept d'Opération / Les scénarios

Disponible sur demande via l'autorité contractante





# C4RSR Terrestre – Projet d’immobilisation de base

## 1. Modernisation - QG Interarmée déployable et du Régiment des transmissions

- \$100-249M – IOC 2025
- Op GI/TI & Interopérabilité
- Apps, Systèmes Réseaux
- 1ere Div Cdn, RTIFC
- Intégration Terrestre Interarmée

## 2. Modernisation - Renseignement Interarmée Combinée

- \$100-249M – IOC 2025
- Systèmes TOP SECRET Déployable et Abris
- Ext Entreprise Int
- Interopérabilité Interarmées et Coalition

## 3. Modernisation - Systèmes d’Information de Commandement et Contrôle Tactique

- \$500M-1B – IOC 2025
- GI/TI Tactique et Interopérabilité
- Apps et Systèmes
- Plateformes/Véhicules & QG
- Bde et subordonnée + Integration Interarmée

## 6. Modernisation - Communications Tactique

- \$1-5B – IOC 2027
- Bande passante Op et Tac & Réseaux
- QG et Plateformes/Véhicules
- Interopérabilité Radio

## 4. Modernisation - Renseignement Surveillance et Reconnaissance

- \$100-250M – IOC 2025
- Mod des Détecteurs & Interopérabilité
- Bde et subordonnée avec Integration Interarmée

## 5. Modernisation - Guerre Électronique Terrestre des Forces canadiennes

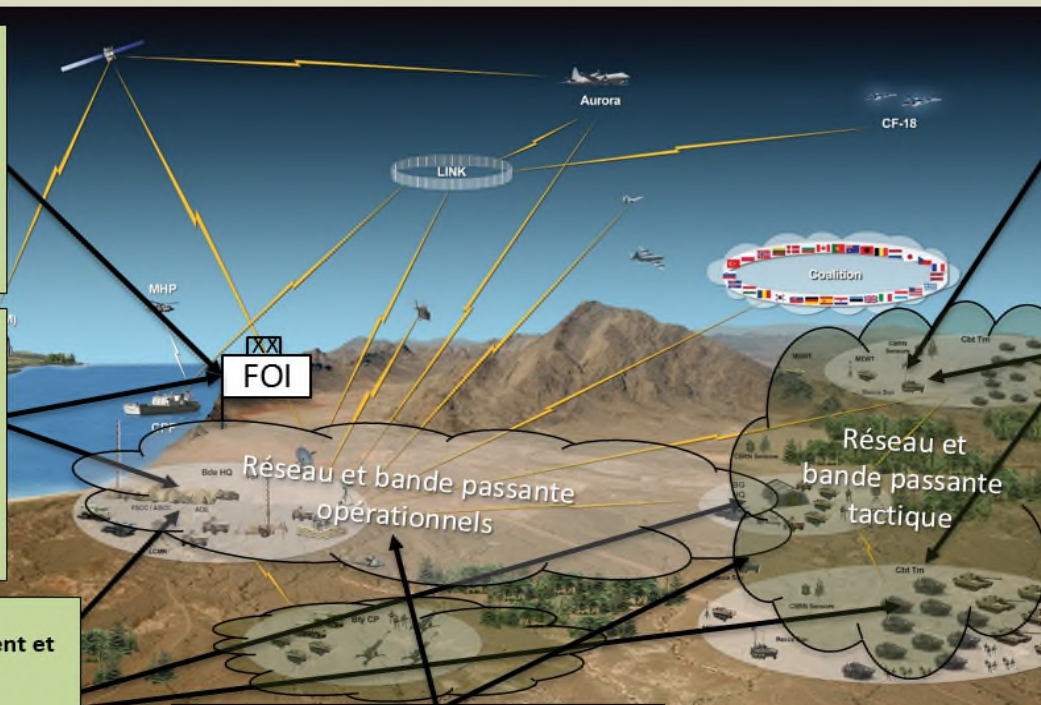
- \$250-499M – IOC 2025
- Mod MCE et GE
- Bde et subordonnée avec Interopérabilité Interarmée/Coalition

## Autres Projets Terrestre Clés:

- Mod Feux Interarmées
- Amélioration des Forces Légères
- Défense Anti-Aérienne au Sol
- Mod Centre Coord Aérospatiale
- Améliorations des Systèmes de Surveillance de Reconnaissance VBL
- Projets Plateformes/Véhicules (10-30% + de la valeur des projets)

## Valeur du programme:

- Projets C4ISR: \$2-4B
- Autres Projets: \$1-3B



# Exigences Obligatoires de Haut Niveau (EOHN)

1. Interopérabilité - Technique
2. Interopérabilité - Informationnelle
3. Flexibilité
4. Conscience Persistante
5. Réactivité

# EOHN #1

## Interopérabilité - Technique

- La solution sélectionnée doit être capable de connecter tous les capteurs du MDN / FAC afin de détecter, d'identifier, d'acquérir et de suivre les objets d'intérêt sur terre et dans les airs (basse altitude)
- Rendre cette information accessible pour le C2 aux niveaux opérationnel et tactique pour permettre la planification et la gestion ainsi que la prise de décision.



## EOHN #2

# Interopérabilité - Informationnelle

- La solution doit pouvoir afficher et échanger des informations, inclure des données d'acquisition de cible, en temps quasi réel au système d'appui au commandement du commandement terrestre, à la coalition et aux forces alliées, et respecter le plan de mise en œuvre de capacité de l'ISR de l'OTAN pour permettre des opérations conjointes pour les effets létaux et non létaux.



## EOHN #3 Flexibilité

- La solution doit être évolutive, modulaire et personnalisable pour permettre à l'AC de remplir ses principales missions.
- La solution doit pouvoir détecter, identifier et cibler l'acquisition de système d'avion mini-sans pilote et pouvoir être mise à niveau pour détecter, identifier et cibler les menaces émergentes telles que les système d'avion micro-sans pilote dans l'espace de combat afin d'accroître la protection CS et la protection forcée.
- La solution doit pouvoir fonctionner dans un environnement distribué pour permettre la personnalisation des tâches.

# EOHN #4

## Conscience Persistente

- La solution doit pouvoir accéder au réseau à tout moment, indépendamment de l'emplacement géographique et des conditions environnementales extrêmes, conformément au Accord permanent de l'OTAN 2895, et disposer d'une couche de redondance pour assurer la couverture ISR dans tous les environnements d'exploitation.
- La solution doit intégrer la cyber-résilience afin d'atténuer les risques dans un environnement opérationnel dégradé ou contesté afin de protéger les systèmes contre les intrusions hostiles ou de contrer les activités d'ISR.

## EOHN #5 Réactivité

- La solution en réseau doit coordonner et optimiser l'utilisation des ressources intégrales et ad hoc de la Coalition dans tout l'environnement d'exploitation afin de détecter, identifier et cibler les menaces ou les éléments d'intérêt en temps réel afin de permettre une réponse rapide aux cibles d'intérêt ou aux menaces.
- La solution doit pouvoir hiérarchiser et mettre en file d'attente les objets présentant un intérêt pour les opérateurs système afin de réduire leur fatigue et d'accélérer l'analyse et la hiérarchisation des informations.

# Systeme d'entrainement

- Bien que l'entraînement ne soit pas une EOHN, il y aura des exigences en entraînement.
- Abilité de compléter de l'entraînement individuel et de groupe au sein d'un environnement synthétique de réseau.
- Infrastructure indépendante qui utilisera idéalement l'infrastructure existante
- Fournir une simulation réaliste et immersive en utilisant de l'équipement en service ou des copies de l'équipement en service dans des scénarios de mission personnalisables.
- Connectez-vous dans un environnement de formation conjoint évolutif, du niveau stratégique au niveau tactique, sur des sites de simulation géographiquement dispersés.

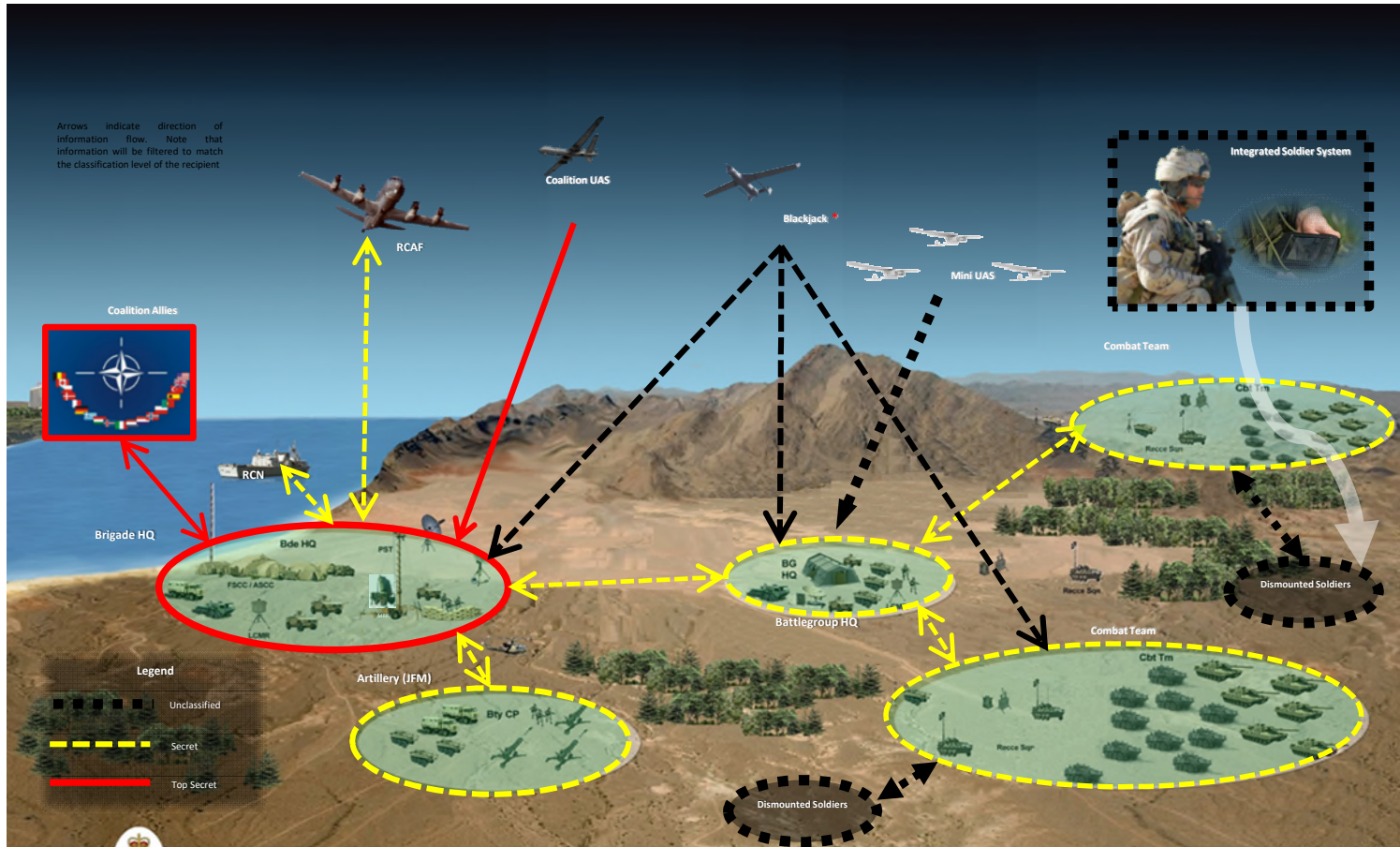


# Portée du projet de Modernisation RSR

## Les livrables demandés se répartissent sous trois catégories:

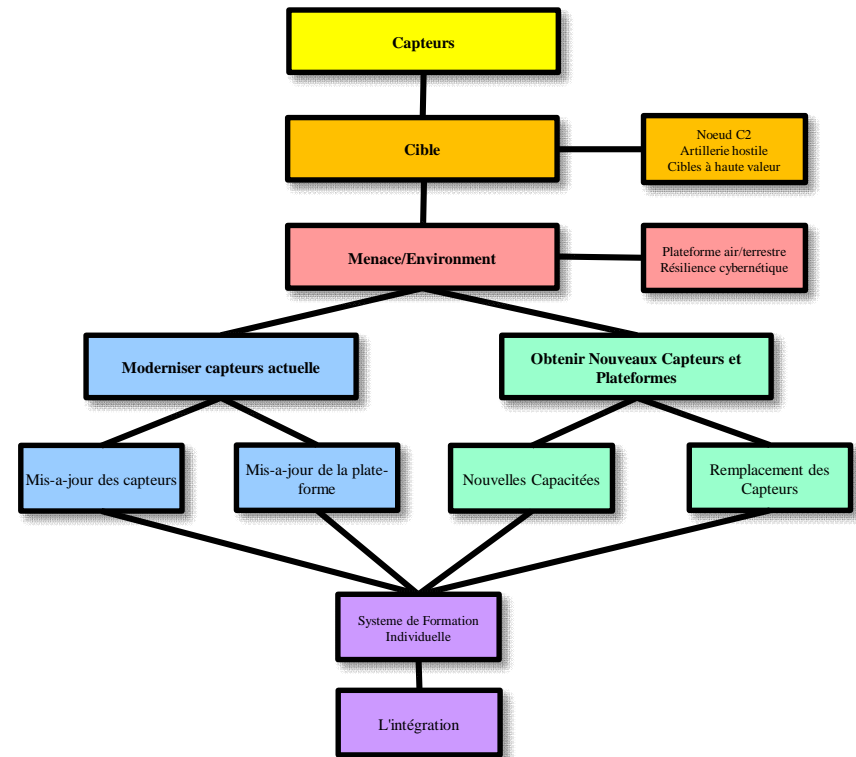
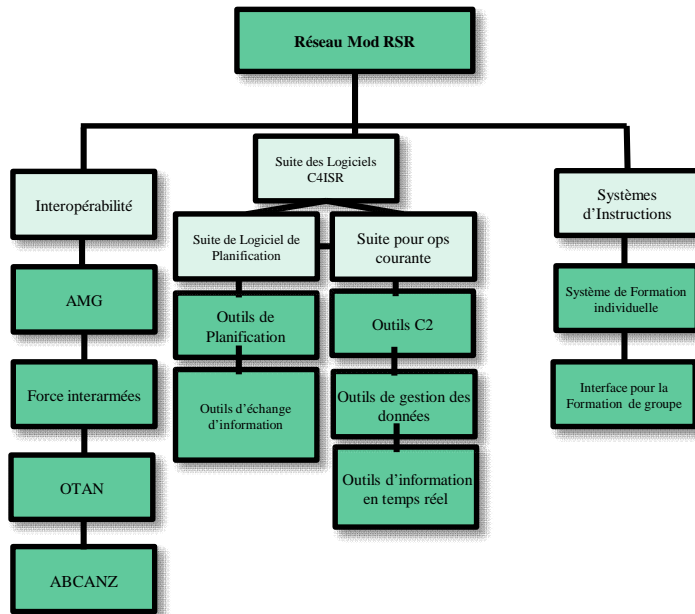
- Réseautage des capteurs RSR pour le C2 et le partage de l'information avec à la fois les systèmes de C2 de l'AC ainsi que nos Alliés/Partenaires/Forces Inter-Armées (**livrable principal**)
- Modernisation des capteurs déjà en service
- Introduction de nouveau capteurs.

# Mod RSR – Diagram d'Interconnectiv  RSR



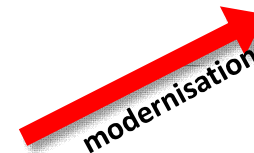
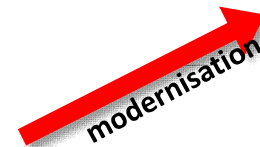
\* Blackjack may carry secret payloads subject to a National Security Exemption

# Livrables du projet



# Support requis de la part de l'industrie

- Votre expertise en matière de RSR!  
jusqu'à un certain point, vous avez 'carte blanche'
- Vos commentaires sur les EOHNs afin de nous permettre de raffiner les exigences du projet ainsi que l'énoncé des besoins (Annexe E de la DI)
- L'AC désire voir non-pas ce que vous avez maintenant, mais ce que vous planifier avoir (période 2024-2026)
- Votre analyse des coûts afin de supporter nos estimées en préparation pour l'étape subséquente du Projet





Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Exigences relatives à l'Établissement des coûts

**Heather Mitchell**

Autorité Contractante

Projet de MOD RSR

Services Publics et Approvisionnement Canada



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada

# Objectifs de l'Annexe Relative à l'Établissement des Coûts

- Solliciter auprès de l'industrie des renseignements et des observations sur l'établissement détaillé des coûts afin de rassembler des estimations indicatives des coûts.
- Établir les estimations indicatives des coûts associées aux solutions potentielles.
- Permettre au Canada de préparer ses documents pour l'approbation de projet.

# Détails des Coûts Demandés

Le but de l'annexe relative à l'établissement des coûts du projet de MOD RSR est le suivant :

- Demandez aux répondants de fournir des prix indicatifs ou meilleurs pour autant de questions et d'activités que possible dans l'annexe.
  - Informations sur les prix des différents composants et sous-composants de votre solution MOD RSR proposée.
  - Les répondants sont également invités à identifier si un élément de coût spécifique n'a pas été fourni et si oui pour quelle raison (par exemple, il est inclus dans le prix d'un autre article).
- Veuillez fournir autant de détails et d'explications que possible dans votre réponse.
  - Plus les renseignements donnés sont détaillés, mieux c'est, car ils vont ainsi contribuer plus efficacement aux activités de comparaison des prix.
  - Veuillez fournir une répartition aussi détaillée que possible des coûts de la solution de MOD RSR proposée par votre société et qui permettrait au Canada de satisfaire à toutes les exigences énoncées aux annexes C,D, E et F.

# Annexe D Tableau 1 – Coûts d'Acquisition

- Liste des livrables clés du projet dont nous désirons obtenir les coûts auprès de l'industrie :
  - Matériel / logiciel réseau ISR
  - Capteurs (mises à niveau actuelles et nouvelles)
  - Systèmes de formation (y compris la simulation)
- Coûts associés à tout autres composants du système de MOD RSR requis pour satisfaire aux exigences.
- Coûts associés à l'intégration des composants du système MOD RSR ainsi que ceux associés au besoin d'interactions avec d'autres systèmes afin de répondre aux exigences du MOD RSR.



# Annexe D Tableau 2 – Coûts du Maintien en Puissance

- Liste des livrables clés du projet dont nous désirons obtenir les coûts de maintien en puissance:
  - Matériel / logiciel réseau ISR
  - Capteurs (mises à niveau actuelles et nouvelles)
  - Systèmes de formation (y compris la simulation)
- Exigences relatives au maintien en puissance – Veuillez fournir une répartition annuelle approximative des coûts en fonction des différents aspects relatifs au maintien en puissance des logiciels de C2 et de ciblage, de l'équipement tactique et des systèmes d'instruction.

Veuillez décrire vos produits livrables proposés, les coûts annuels associés avec des marges de précision et la durée du cycle de vie.



Serving  
**GOVERNMENT,**  
Serving  
**CANADIANS.**

# Retombées industrielles et technologiques/ Proposition de valeur

Lexi Zamojski

Agente de projet

Innovation, Sciences et Développement économique Canada



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

Canada

# Plan de l'exposé

- Objectif
- Stratégie d'approvisionnement en matière de défense
- Retombées industrielles et technologiques, y compris la proposition de valeur
- Les capacités industrielles clés (CIC)
- Consultations auprès de l'industrie
- Préparation en vue d'un approvisionnement
- Prochaines étapes

# Objectif

- Le gouvernement du Canada consulte l'industrie afin d'élaborer une approche permettant d'optimiser les retombées économiques de MOD RSR.
- Les commentaires des représentants de l'industrie serviront à :
  - Confirmer l'analyse du Gouvernement du Canada sur les capacités canadiens liés au projet Mod RSR; et
  - élaborer une approche permettant de retirer des avantages économiques à l'appui de MOD RSR.

# Stratégie d'approvisionnement en matière de défense du Canada

- **Annoncée en février 2014 par les ministres de :**
  - Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (maintenant Services publics et Approvisionnement Canada)
  - Défense Nationale
  - Industrie Canada (maintenant Innovation, Sciences et Développement économique Canada)
- **Objectifs :**
  - Fournir le bon équipement aux Forces armées canadiennes et à la Garde côtière canadienne, en temps opportun;
  - Tirer parti des achats de matériel et de services de défense pour créer des emplois et stimuler la croissance économique au Canada;
  - Simplifier les processus d'approvisionnement en matière de défense.

# Retombées industrielles et technologiques

- La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) est en vigueur depuis 1986. En 2014, elle a été modifiée afin d'inclure la proposition de valeur (PV).
  - Les soumissionnaires retenus sont maintenant sélectionnés en fonction du prix, du mérite technique et de la proposition de valeur.
  - La PV comprend l'engagement du soumissionnaire à mener les travaux au Canada et elle représente au moins 10 % de la note totale.
  - Les entreprises qui se voient attribuer des contrats d'approvisionnement doivent mener des activités commerciales au Canada, dont la valeur équivaut à celle du contrat.

## Proposition de valeur

- Engagements et activités proposés au moment de la soumission
- Proposition pondérée et cotée lors de l'évaluation des soumissions

## Obligation courante

- Activités déterminées après l'attribution du contrat
- Porte les activités déterminées à la totalité de la valeur du contrat

# Structure de la proposition de valeur

1. appuient la croissance et la viabilité à long terme de **l'industrie de la défense du Canada**;
2. appuient la croissance des opérations canadiennes des soumissionnaires, ainsi que de leurs **fournisseurs au Canada**, incluant les PME dans toutes les régions du pays;
3. favorisent l'innovation au moyen de la recherche et développement (**R-D**) **au Canada**;
4. accroissent le potentiel **d'exportation** des entreprises établies au Canada; et
5. favorisent le **développement des compétences et la formation** pour rehausser les perspectives d'emploi pour les Canadiens.



# Le guide de la PV offre un cadre souple

Pour chaque approvisionnement, il y a possibilité :

- De réduire ou d'augmenter le poids de la PV
- D'évaluer les critères de façon différente
- D'appliquer une partie ou la totalité des critères
- D'ajouter d'autres critères d'évaluation
- D'appliquer des exigences obligatoires
- De développer de différentes grilles de notation

Éclairé par :

La participation de  
l'industrie

La recherche et  
l'analyse

Experts  
indépendants



# La soumission de la proposition de valeur

La soumission de la PV est préparée par l'entrepreneur et comprend généralement ce qui suit :

## Exigences obligatoires

- P. ex. : Un engagement à entreprendre 15 % du prix de la soumission en collaboration avec des petites et moyennes entreprises

## Critères cotés

- Fondés sur les engagements pris en vertu des piliers de la proposition de valeur

## Transactions indiquées

- Équivalant au moins 30 % du prix de la soumission

# Les capacités industrielles clés (CIC)

- Les capacités industrielles clés (CIC) ont été introduites en avril 2018 afin de s'assurer que les achats de matériel de défense puissent mieux stimuler l'innovation, les exportations et la croissance des entreprises grâce à la Politique des RIT.
- Ces CIC sont liées à des domaines de technologies émergentes qui présentent un potentiel de croissance rapide et des débouchés importants, à des capacités établies par rapport auxquelles le Canada est concurrentiel à l'échelle mondiale et à des domaines où la capacité nationale est essentielle à la sécurité du pays.
- Les CIC sont les compétences, les technologies et les chaînes d'approvisionnement requises pour soutenir la croissance de ces capacités. Elles sont plus vastes que les entreprises associées à la solution finale; elles englobent les établissements d'enseignement postsecondaire qui perfectionnent les compétences et les recherches, les petites et moyennes entreprises (PME) qui font partie de la chaîne de valeur et la propriété intellectuelle qui est créée au Canada.

# Les capacités industrielles clés (CIC)

## TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

- Matériaux de pointe
- **Cyberésilience**
- Systèmes télépilotes et technologies autonomes
- **Intelligence artificielle**
- Systèmes spatiaux

## PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES INDUSTRIELS ESSENTIELS

- Composantes et systèmes aérospatiaux
- **Intégration de systèmes de défense**
- Solutions en matière de véhicules terrestres
- Systèmes de mission et systèmes de plateforme navals
- Services de construction navale, de conception et l'ingénierie
- Formation et simulation
- Blindage
- Systèmes électro-optiques et infrarouges
- Soutien en service
- Munitions
- Sonars et systèmes acoustiques

# Consultation de l'industrie

- Le gouvernement du Canada sollicite des commentaires de l'industrie afin d'élaborer une approche permettant d'optimiser les retombées économiques de MOD RSR.
- Les questions relatives à la mobilisation de l'industrie ont été publiées sur le site « Achats et ventes » avant la Journée d'industrie organisée en vue de MOD RSR.
- Nous encourageons tous les soumissionnaires et fournisseurs potentiels à offrir des commentaires.

# Préparation en vue d'un approvisionnement

Les soumissionnaires et fournisseurs potentiels devraient :

- se familiariser avec la politique des **RIT et la PV**
- déterminer la **valeur du contenu canadien** de leurs produits et services, ainsi que ceux de leurs fournisseurs
- obtenir la participation des **agences de développement régional (ADR)**
- déterminer les **attestations et titres de compétences** qui pourraient être requis pour participer au projet

# Prochaines étapes

- L'autorité contractante de SPAC doit recevoir les commentaires écrits concernant toute question liée aux RIT et à la PV.
- Les renseignements fournis au gouvernement du Canada seront pris en compte dans l'élaboration de l'approche permettant d'optimiser les retombées économiques de MOD RSR.
- Pour de plus amples renseignements sur la Politique sur les retombées industrielles et technologiques du Canada, veuillez vous rendre à l'adresse <http://www.canada.ca/rit>.

# Questions

Toutes les questions et leurs réponses seront consignées, traduites et publiées sur le site Web [www.achatsetventes.gc.ca](http://www.achatsetventes.gc.ca) dans les deux langues officielles peu après les consultations de la Journée de l'industrie.

Aucun renseignement relatif aux entreprises, aucun nom, ni aucune donnée sensible sur le plan commercial ou non applicable ne sera publié.

Les questions peuvent être posées dans l'une ou l'autre des langues officielles.



*Merci*

