



Comité consultatif de l'industrie maritime

Comité consultatif de l'industrie maritime Rapport sommaire



Rencontres virtuelles sur Zoom – 17 et 19 février 2021

Préparé par

Services publics et Approvisionnement Canada
Bureau de la gestion de la commodité maritime



Comité consultatif de l'industrie maritime

Table des matières

Table des matières	2
Acronymes	3
Sommaire	4
Aperçu	4
Défis, occasions et catalyseurs.....	4
Le point sur les initiatives	6
Association canadienne des traversiers.....	7
Capacité en RH.....	6
Capacité en RH – Gens de mer.....	6
Le point sur la stratégie EBAD.....	6
Le point sur le regroupement.....	6
Registre des mesures de suivi.....	8
Annexe A – liste des participants.....	9



Comité consultatif de l'industrie maritime

Acronymes

AADCA	Association de l'aérospatiale et de la défense du Canada atlantique (AADCA)
ABCFMI	Association of British Columbia Marine Industries
ACT	Association canadienne des traversiers
AE	Assurance-emploi
AICDS	Association des industries canadiennes de défense et de sécurité
BPME	Bureau des petites et moyennes entreprises
BSM	Bateau de sauvetage motorisé
C.-B.	Colombie-Britannique
CCIM	Comité consultatif de l'industrie maritime
CIM	Comité interministériel maritime
CME	Canada Maritime Engineering Ltd.
CPN	Construction de petits navires
CR	Cadre de référence
DAMA	Demande d'arrangements en matière d'approvisionnement
DG	Directrice générale
EBAD	Épaves et bâtiments abandonnés et dangereux
EM	Expert en la matière
FCIM	Fondation canadienne de l'industrie maritime
FFPM	Forces, faiblesses, possibilités et menaces
GC	Gouvernement du Canada
GCC	Garde côtière canadienne
GRC	Gendarmerie royale du Canada
GT	Groupe de travail
ICGMar	Institut canadien de génie maritime
ISDE	Innovation, Sciences et Développement économique
MDN	Ministère de la Défense nationale
NSBA	Nova Scotia Boatbuilders Association
PCU	Prestation canadienne d'urgence
PDG	Président-directeur général
PNRCA	Programme national de recherche sur la construction navale
PVU	Prolongation de la vie utile
RH	Ressources humaines
SNCN	Stratégie nationale en matière de construction navale
SPAC	Services publics et Approvisionnement Canada
TC	Transports Canada



Comité consultatif de l'industrie maritime

Sommaire

Le présent rapport couvre les délibérations et les résultats de la quatrième rencontre du CCIM qui s'est tenue virtuellement entre les représentants du gouvernement du Canada et de l'industrie maritime les 17 et 19 février 2021 par l'intermédiaire de Zoom, ainsi que les points retenus dans les domaines de discussion suivants :

Objectifs :

Les objectifs suivants sont proposés pour la réunion :

- Examiner les défis, les occasions et les initiatives du CCIM
- Faire le point sur les initiatives
 - Association canadienne des traversiers
 - Capacité en RH
 - EBAD
 - Regroupement

La quatrième réunion du CCIM a été un grand succès grâce à l'excellente participation de l'industrie et des ministères partenaires. Vous trouverez le registre des mesures de suivi qui en découle à la fin du présent rapport.

Aperçu

Le Comité consultatif de l'industrie maritime (CCIM) est la tribune externe que le Comité interministériel maritime (CIM), au gouvernement, peut utiliser pour discuter des recommandations relatives à la construction de petits navires (CPN) et au maintien maritime, ainsi que des possibilités et des défis avec lesquels doivent composer conjointement l'industrie maritime canadienne et le gouvernement. En plus de fournir des conseils et des recommandations au CIM sur les plans et les actions à venir, le CCIM peut aussi établir des groupes d'experts-conseils externes pour recueillir des commentaires et des conseils plus détaillés sur des sujets pertinents du segment en particulier. Bien qu'il ne soit pas exhaustif, le présent sommaire comprend des commentaires de représentants de l'industrie et du gouvernement sur les sujets traités au cours de cette troisième réunion.

Jour 1 – 17 février

Défis, occasions et catalyseurs

A. Défis

- COVID-19
 - Le comité reconnaît que, bien qu'il y ait eu un changement de paradigme pour s'adapter aux effets de la pandémie, un certain niveau d'imprévisibilité existe encore et des modifications continues doivent être apportées afin de respecter les lignes directrices de santé provinciales.

Comité consultatif de l'industrie maritime

- Promouvoir l'industrie maritime canadienne
 - Les nombreux groupes d'intervenants de l'industrie et du gouvernement qui semblent avoir des objectifs similaires.
 - Le groupe discute de la possibilité de tenir un forum unique en vue de normaliser l'information et de permettre à l'industrie de mieux communiquer avec le gouvernement en ce qui a trait au calendrier et aux exigences futures. Le groupe note que la synergie entre ces différents groupes pourrait créer le cadre qui permettrait d'aborder l'expansion du marché.
 - La discussion porte également sur la manière d'intégrer les gouvernements provinciaux dans les engagements futurs, plus particulièrement dans les sessions semestrielles sur les perspectives d'approvisionnement maritime.

B. Occasions

- Le comité a eu l'occasion d'examiner les cadres de référence.
 - Cela a mené à une décision collective de prolonger l'adhésion des membres actuels pour une période supplémentaire de 12 mois. Le groupe espère qu'une réunion en face à face laquelle respecterait la distanciation sociale pourra être tenue sous peu.
 - Il est également proposé de tenir trois réunions du CCIM par année, dont une en personne, espérons-le, ce qui est adopté.

C. Catalyseurs

- Le groupe a reconnu que la participation d'ISDE était essentielle pour s'assurer d'obtenir une perspective globale du gouvernement du Canada tout en offrant à l'industrie une tribune pour traiter de la façon dont la proposition de valeur peut être réalisée dans diverses circonstances.
- Lors de l'examen de l'ordre du jour, le groupe se penche sur la question de la création d'un sous-comité qui pourrait contribuer à poursuivre le dialogue. La création de ces sous-groupes de travail permettrait de se réunir plus fréquemment et d'établir des plans d'action conjoints dans des domaines d'intérêt commun, notamment la capacité en RH. En outre, le comité estime que d'autres domaines, notamment les ressources humaines, l'infrastructure maritime, l'innovation et l'écologisation ainsi que l'expansion des marchés pourraient également bénéficier de ce type d'approche. On convient que des groupes de travail seraient formés pour aborder les sujets susmentionnés.
- Il est suggéré que le CCIM s'associe à d'autres groupes de fournisseurs pour garantir la cohérence – réunions du Groupe consultatif de l'industrie de la défense (GCID), etc.

Dans l'ensemble, les discussions du comité soulignent la nécessité de ces engagements pour permettre la réflexion et favoriser un dialogue continu.

Comité consultatif de l'industrie maritime

Jour 2 - 19 février

Le point sur les initiatives

Association canadienne des traversiers (Serge Buy, PDG)

- On fournit un aperçu de la logique, des défis et des occasions en ce qui concerne la construction de traversiers et la nécessité de recourir à une approche coordonnée pour faire la promotion de l'industrie maritime canadienne.
- Le sentiment général du groupe est que la capacité en RH soulève un défi important.
- On discute du « coût de ne pas faire la construction au Canada ». Le groupe fait remarquer que cela pourrait entraîner des conséquences telles que le ralentissement de l'innovation, l'augmentation du coût total du cycle de vie, une expertise insuffisante et le manque de capacité de fabrication. Certains estiment que, pour soutenir l'industrie, les fournisseurs devraient tirer parti des divers programmes d'innovation qui obtiennent l'appui du gouvernement.
- Inversement, on examine également le « coût de la construction au Canada ». Malgré le fait reconnu que l'on peut construire des navires à l'étranger à un moindre coût, des considérations sont énoncées quant au rôle du gouvernement qui doit faire face à cette réalité et à son approche afin de valoriser les nouvelles technologies. On mentionne également que la Collectivité des organismes fédéraux s'est penchée sur la question.
- Dans l'ensemble, les deux postes doivent évaluer des facteurs supplémentaires tels que l'incidence de la capacité des chantiers navals, la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée et les nouvelles technologies (c.-à-d. la propulsion électrique).

Capacité en RH – (Sylvie Girard, SPAC, directrice générale, Gestion des programmes stratégiques maritimes et de défense, et Élise Côté, SPAC, gestionnaire, Planification, gestion et interprétation de la politique stratégique)

- On fournit une nouvelle perspective de la stratégie des RH pour la SNCN qui vise à élaborer une approche nationale pour relever les défis systémiques en matière de compétences et de ressources humaines auxquels les chantiers navals de la SNCN sont confrontés et qui se concentre sur les piliers suivants :
 - Recrutement et maintien en poste
 - Perfectionnement de l'effectif
 - Renforcement de la collectivité
- La discussion qui suit souligne la nécessité d'attirer et de retenir les milléniaux. Plusieurs membres communiquent leurs points de vue sur les différences entre l'industrie maritime traditionnelle et les valeurs (c.-à-d. l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée) de cette cohorte démographique.
- Pour faire suite à la discussion de la première journée, on convient qu'un groupe de travail soit établi afin de continuer à explorer certains de ces défis et d'informer le comité sur la perspective d'avenir.

Comité consultatif de l'industrie maritime

Capacité en RH - Gens de mer (David Fuss, Transports Canada, directeur, Politique de réglementation des véhicules connectés et des véhicules automatisés)

- Il existe des défis en matière de recrutement et de maintien dans l'emploi en raison des obstacles liés au sexe et à la culture, et à l'idée selon laquelle les emplois liés au secteur des transports sont « mal vus ».
- Une approche a été mise en œuvre pour atténuer le risque évoqué ci-dessus sous la forme d'un accord signé avec la France et la Norvège afin de faciliter l'accès au marché du travail international et aussi pour travailler avec la Fondation de l'industrie maritime canadienne sur l'éducation et la promotion.
- On reconnaît qu'il reste encore beaucoup à faire pour recruter et attirer les milléniaux.

Stratégie relative aux épaves et aux bâtiments abandonnés ou dangereux (Erin Fox, SPAC, gestionnaire, Navigation maritime et assainissement)

- Il y a environ 1 800 EBAD au Canada
- Un bref aperçu des outils d'approvisionnement en cours d'élaboration pour ce projet est fourni; une demande d'arrangements en matière d'approvisionnement sera publiée sur le site Achats et ventes vers la fin avril.
- On souligne le fait que la stratégie des EBAD tient compte du mandat du ministre de SPAC dont l'objectif vise à attribuer 5 % des contrats fédéraux à des fournisseurs autochtones. À ce titre, des travaux ont été menés avec le Bureau des petites et moyennes entreprises de SPAC afin de susciter l'engagement de la communauté autochtone et de leur donner l'occasion de fournir des commentaires.

Mise à jour sur le regroupement (Cindy Soyland, SPAC, directrice, Radoub, logistique et construction de petits navires)

- Un regroupement est en cours de développement pour les aspects suivants :
 - Multi-navires (prolongation de la vie utile)
 - Programme de bout en bout
 - Regroupements régionaux pour les BSM
- On informe que cette approche pourrait permettre une utilisation plus efficace des ressources humaines, une préparation et une planification améliorées, ainsi que la réalisation d'économies d'échelle pour le chantier naval et le Canada.
- Le comité discute de la manière dont les associations pourraient jouer un rôle plus actif pour sensibiliser leurs membres.

Dans l'ensemble, le groupe estime qu'une collaboration plus étroite est essentielle dans des domaines d'intérêt commun, notamment la capacité en RH. Les membres se réjouissent du dialogue continu afin de trouver des synergies pour quelques-uns des problèmes courants auxquels est confrontée l'industrie.

Comité consultatif de l'industrie maritime

	<u>Nom de la mesure de suivi</u>	<u>Description de la mesure de suivi</u>	<u>État des mesures de suivi</u>
1	Participation d'ISDE	<ul style="list-style-type: none"> Le président du CCIM doit communiquer avec ISDE au niveau de la DG pour demander la participation au CCIM. 	Terminé
2	Prolongation de l'adhésion des membres du CCIM à l'industrie	<ul style="list-style-type: none"> Le BGCM publiera un message sur le site Achats et ventes pour annoncer la prolongation de l'adhésion des membres de l'industrie pour une période supplémentaire de 12 mois (avril 2022). 	Terminé
3	Le cadre de référence est révisé pour ajouter l'AADCA à titre de membre	<ul style="list-style-type: none"> Ajouter l'AADCA au cadre de référence; l'AADCA n'était pas inscrite comme membre dans la dernière version. 	Terminé
4	Le Secrétariat doit élaborer des cadres de référence pour les groupes de travail	<ul style="list-style-type: none"> Le secrétariat doit commencer à former des groupes de travail sur les ressources humaines, l'infrastructure marine, l'innovation et l'écologisation, et l'expansion du marché. 	En cours
5	Exigences provinciales en matière d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> Incorporer les gouvernements provinciaux dans les engagements futurs, en particulier dans les sessions sur les perspectives d'approvisionnement maritime. 	En cours
6	Rapport sommaire à l'intention du CCIM	<ul style="list-style-type: none"> Le BGCM doit fournir le rapport sommaire du CCIM en temps opportun. 	En cours
7	Mise à jour du cadre de référence	<ul style="list-style-type: none"> Mettre à jour le cadre de référence afin de rendre compte des modifications demandées, comme discuté, et les envoyer aux membres pour approbation. 	Terminé
8	Groupe de travail sur la capacité en RH	<ul style="list-style-type: none"> L'équipe responsable de la stratégie des RH de la SNCN doit inciter le groupe à devenir membre du groupe de travail sur les RH. 	Terminé
9	Personnel de la DG de la GCC – communiquer avec TC	<ul style="list-style-type: none"> Le personnel de la DG de la GCC communiquera avec David Fuss. 	En cours
10	Groupe de travail sur la capacité en RH	<ul style="list-style-type: none"> Ajouter David Fuss au groupe de travail sur la capacité en RH 	Terminé
11	TC – Communiquer avec ABCMI	<ul style="list-style-type: none"> Le BGCM communiquera les coordonnées de David Fuss à Alex Rueben, ABCMI. 	Terminé

Comité consultatif de l'industrie maritime

Annexe A

Participants au CCIM Jour 1 - 17 février 2021

Associations industrielles :

- Association of British Columbia Marine Industries (ABCMI) – **Alex Rueben** – Directeur exécutif
- Association of British Columbia Marine Industries (ABCMI) – **Leann Collins** – Directrice, Projets et relations avec les intervenants
- Association de l'aérospatiale et de la défense du Canada atlantique (AADCA) – **Lisa Clory** – PDG intérimaire
- Association des industries canadiennes de défense et de sécurité (AICDS) – **Nicolas Todd** – Vice-président, Relations avec le gouvernement et Communications
- Institut canadien de génie maritime (ICGMar) – **Bud Streeter** – Président honoraire
- Nova Scotia Boatbuilders Association (NSBA) – **Jan Fullerton** – Directrice exécutive

Représentants de segments du marché de l'industrie maritime

- Soutien en service (2);
 - ✓ Secunda Canada – **Darrell Sheppard** – Président et chef de la direction
 - ✓ SNC-Lavalin Opérations and Maintenance Inc. – **Mike Pratt** – Vice-président et directeur général
- Travaux de réparation, de radoub et d'entretien (2);
 - ✓ NEWDOCK, St. John's Dockyard Limited – **Richard Eddy** – Gestionnaire des opérations
 - ✓ Canada Maritime Engineering Ltd. (CME Ltd.) – **Gordon Steeves** – Coordonnateur des propositions
- Construction de petits navires (2);
 - ✓ Chantier Naval Forillon Inc - **Jean-David Samuel** – Président-directeur général
 - ✓ Rosborough Boats Ltd – **Robert Gascoigne** – Directeur, Développement des affaires
- Génie et architecture navale (1);
 - ✓ Genoa Design International Ltd. – **Leonard Pecore** – Fondateur et président du conseil d'administration
- Chaîne d'approvisionnement (1)
 - ✓ Wartsila Canada – **Pieter Groot** – Gestionnaire des contrats
 - ✓ Wartsila Canada – **Yasemin Mensah** – Directrice générale

Représentants ministériels :

- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Charles McColgan**, directeur général, Secteur des services maritimes et des petits navires
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Commodore Luciano Carosielli**, directeur général, Gestion du programme d'équipement maritime
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Kevin Fitzpatrick**, directeur, Secteur de la grande construction navale
- Garde côtière canadienne (GCC) – **Sam Ryan**, directeur général, Services techniques intégrés
- Gendarmerie royale du Canada (GRC) – **Darren Mierau**, gestionnaire national, Flotte maritime
- Transports Canada (TC) – **Mike Freeman**, gestionnaire régional, Services techniques

Également présents (non-membres) :

- Ministère de la Défense nationale (MDN) – Commandant **Frédéric Pierre**, gestionnaire du programme en classe, Petits navires de guerre et navires auxiliaires
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Memphis Don**, Initiative de soutien – Responsable technique de l'Équipe maritime
- Garde côtière canadienne (GCC) – **Julia Murphy**, directrice générale, Génie maritime
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Marc Baril**, directeur, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime



Comité consultatif de l'industrie maritime

- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Suzanne Wilkinson**, gestionnaire, Bureau de gestion des marchandises
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Cindy Soyland**, directrice, Radoub, logistique et construction de petits navires
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Nicolas Nabaa**, directeur principal, Soutien de la marine
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Erin Dufour**, coordonnatrice administrative, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime
-
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Summer Skinner**, assistante administrative, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Julia McDonald**, agente de projet, Bureau de gestion des marchandises

Participants au CCIM Jour 2– 19 février 2021

Associations industrielles :

- Association of British Columbia Marine Industries (ABCMI) – **Alex Rueben** – Directeur exécutif
- Association of British Columbia Marine Industries (ABCMI) – **Leann Collins** – Directrice, Projets et relations avec les intervenants
- Association de l'aérospatiale et de la défense du Canada atlantique (AADCA) – **Lisa Clory** – PDG intérimaire
- Association des industries canadiennes de défense et de sécurité (AICDS) – **Mindy Pearce** – ...
- Association canadienne des traversiers – **Serge Buy** – Président-directeur général
- Institut canadien de génie maritime (ICGMar) – **Bud Streeter** – Président honoraire
- Nova Scotia Boatbuilders Association (NSBA) – **Jan Fullerton** – Directrice exécutive

Représentants de segments du marché de l'industrie maritime

- Soutien en service (2);
 - ✓ Secunda Canada – **Darrell Sheppard** – Président et chef de la direction
 - ✓ SNC-Lavalin Opérations and Maintenance Inc. – **Mike Pratt** – Vice-président et directeur général
- Travaux de réparation, de radoub et d'entretien (2);
 - ✓ NEWDOCK, St. John's Dockyard Limited – **Richard Eddy** – Gestionnaire des opérations
 - ✓ Canada Maritime Engineering Ltd. (CME Ltd.) – **Gordon Steeves** – Coordonnateur des propositions
- Construction de petits navires (1);
 - ✓ Rosborough Boats Ltd – **Robert Gascoigne** – Directeur, Développement des affaires
- Génie et architecture navale (1); et
 - ✓ Genoa Design International Ltd. – **Leonard Pecore** – Fondateur et président du conseil d'administration
- Chaîne d'approvisionnement (1)
 - ✓ Wartsila Canada – **Yasemin Mensah** – Directrice générale

Représentants ministériels :

- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Charles McColgan**, directeur général, Secteur des services maritimes et des petits navires
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Commodore Luciano Carosielli**, directeur général, Gestion du programme d'équipement maritime
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Kevin Fitzpatrick**, directeur, Secteur de la grande construction navale
- Garde côtière canadienne (GCC) – **Sam Ryan**, directeur général, Services techniques intégrés
- Gendarmerie royale du Canada (GRC) – **Darren Mierau**, gestionnaire national, Flotte maritime

Comité consultatif de l'industrie maritime

Également présents (non-membres) :

- Ministère de la Défense nationale (MDN) – Commandant **Frédéric Pierre**, gestionnaire du programme en classe, Petits navires de guerre et navires auxiliaires
- Ministère de la Défense nationale (MDN) – **Memphis Don**, Initiative de soutien – Responsable technique de l'Équipe maritime
- Garde côtière canadienne (GCC) – **Julia Murphy**, directrice générale, Génie maritime
- Transports Canada (TC) – **David Fuss**, directeur, Politique de réglementation des véhicules connectés et des véhicules automatisés.
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Marc Baril**, directeur, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Suzanne Wilkinson**, gestionnaire, Bureau de gestion des marchandises
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Cindy Soyland**, directrice, Radoub, logistique et construction de petits navires
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Nicolas Nabaa**, directeur principal, Soutien de la marine
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Erin Fox**, gestionnaire de l'approvisionnement, Navigation maritime et assainissement
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Dan Byron**, chef d'équipe de l'approvisionnement, Radoub des navires
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Sylvie Girard**, directrice générale, Gestion des programmes stratégiques maritimes et de défense
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Christine Beeraj**, directrice, Planification des politiques stratégiques, de la gestion et de l'interprétation
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Élise Côté**, gestionnaire, Planification des politiques stratégiques, de la gestion et de l'interprétation
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Madeleine Ngo Yon**, analyste politique, Planification des politiques stratégiques, de la gestion et de l'interprétation
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Erin Dufour**, coordonnatrice administrative, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Summer Skinner**, assistante administrative, Initiatives stratégiques et d'affrètement maritime
- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) – **Julia McDonald**, agente de projet, Bureau de gestion des marchandises