



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Strategic Tanker Transport Capability (STTC) Project



Projet d'Avion stratégique de
transport et de ravitaillement en vol
(ASTRV)



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Octobre 2022

Mobilisation de l'industrie

**Avion stratégique de
transport et de
ravitaillement en vol
(ASTRV) Soutien en
service (SeS) à long
terme**



AGENDA



- Mot d'ouverture
 - Logistique de la session virtuelle
 - Objectifs
 - Questions
 - Surveillant de l'équité

- Mot de la fin



MOT D'OUVERTURE

LOGISTIQUE DE LA SESSION



Support du groupe de Gestion d'événements et de conférences

En cas de difficultés techniques, svp composer le **(613) 223-6420**.



Diapositives de présentation

Les diapositives de présentation contenues dans cette session virtuelle d'engagement de l'industrie :

- Sont fournies à titre informatif uniquement ;
- Peuvent être sujettes à changement(s);
- N'entraîneront pas nécessairement un processus d'approvisionnement par le gouvernement du Canada; et
- Seront affichées sur le site AchatsCanada occasions de marché à une date ultérieure.



Questions et réponses

Les questions et réponses fournies dans cette session virtuelle d'engagement de l'industrie:

- Seront affichées sur AchatsCanada occasions de marché à une date ultérieure.

OBJECTIFS



Le but de la session virtuelle d'engagement de l'industrie est de présenter les opportunités potentielles disponibles dans le cadre du soutien en service à long terme de la flotte ASTRV.

QUESTIONS



Les questions peuvent être soumises à tout moment pendant cette session via Slido.

- Adresse web pour Slido: www.slido.com
- Le code d'accès pour cet évènement est le [#3327416](#)

SURVEILLANT DE L'ÉQUITÉ



Jocelyn Décoste, BDO Canada LLP

INTRODUCTION DES PRÉSENTATEURS



Brigadier-général, Chris McKenna - Directeur général Développement de la Force Air et Espace
Aviation Royale Canadienne

René Bourassa - Gestionnaire de projet
Ministère de la Défense nationale (MDN)

Sébastien Prévost - Directeur de l'approvisionnement
Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC)

Alex Bramm - Gestionnaire de projet
Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Introduction au projet de l'ASTRV

Brigadier-général Chris McKenna

Directeur général Développement de la Force Air et
Espace

Aviation royale canadienne





- Contexte stratégique
- Contexte opérationnel
- Besoins en matière de capacités





Protection, Sécurité, Engagement : La Politique de défense du Canada

Acquisition des avions stratégiques de transport et de ravitaillement en vol de prochaine génération

CONTEXTE OPÉRATIONNEL



- Acquisition des CC-150 en 1993-1994
- Perte de la capacité de ravitaillement en vol des CC-137 en 1997
- Renforcement de la capacité cargo
- Modification de la suite exécutive
- Capacité air-air stratégique
- Vieillesse de la flotte



BESOINS EN MATIÈRE DE CAPACITÉS



- Ravitaillement en vol national
- Ravitaillement en vol expéditionnaire
- Transport aérien de soutien

BESOINS EN MATIÈRE DE CAPACITÉS



- Capacité de réponse à l'échelle mondiale
- Souplesse
- Capacité de ravitaillement
- Capacité de transport aérien
- Interopérabilité
- Sécurité
- Formation
- Infrastructure



MISE-À-JOUR SUR L'ACQUISITION D'AVIONS USAGÉS



- Achat de deux avions A330-243 usagés en juin 2022
- Désignés CC330 par l'ARC
- Effectueront du transport stratégique de passagers jusqu'à leur modification





Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Aperçu du projet d'avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

René Bourassa, Gérant de Projet
Ministère de la Défense nationale (MND)





- Aperçu du projet
- Processus d'analyse de rentabilisation de soutien
- Soutien en service à long terme : portée du travail
- Concept et échéancier du soutien en service
- Calendrier et échéancier



Remplacez les capacités de la flotte CC-150 Polaris existante par:

- L'avion ASTRV;
- L'infrastructure en soutien;
- La capacité de formation; et
- La solution de soutien.



L'infrastructure en soutien:

- Base d'opérations principale – Location présentement à l'étude
 - Les exigences en matière d'infrastructure seront davantage développées
 - Préavis d'approvisionnement pour l'infrastructure en soutien
 - Hangar (nouvelle construction ou rénovation)
 - Mises à nouveau potentielles de l'infrastructure en soutien
 - L'énoncé des besoins pour l'infrastructure / analyse de rentabilisation – MDN en collaboration avec Construction de Défense Canada



Capacité de formation:

- Développer une solution de formation afin de soutenir la mission d'ASTRV.
 - Formation initiale et périodique des opérateurs et du personnel de soutien
 - Maximiser les points communs entre les appareils de formation et les systèmes d'avion



L'ARS:

- Fournir une solution de soutien en service (SeS) sur mesure pour l'ASTRV; et
- Optimiser la valeur pour le Canada en optimisant les quatre principes de maintien en puissance :
 - Performance de l'équipement
 - Rapport qualité prix
 - Souplesse
 - Bénéfices économiques

SES À LONG-TERME: PORTÉE DU TRAVAIL



1. Support d'équipement d'aéronef d'origine

2. Services de gestion du maintien de la navigabilité

3. Support d'opérations de vol

4. Support et gestion du matériel

5. Maintenance d'aéronef (BOP/Ops déployées)

6. Maintenance d'aéronef (Maintenance au niveau de dépôt)

7. Maintenance du système de ravitaillement en vol avec sonde de translation

8. Maintenance des nacelles de ravitaillement sous les ailes

9. Soutien de moteur

10. Système d'aide à la formation du personnel navigant

Etc.

CONCEPT ET ÉCHÉANCIER SOUTIEN EN SERVICE



Soutien en Service provisoire

Avions usagés (rôle de transport stratégique)

- Contrat d'acquisition signé: 13 juin 2022
- Livraison de 2 avions: fév & avr 2023
- Soutien: 2+1+1 années



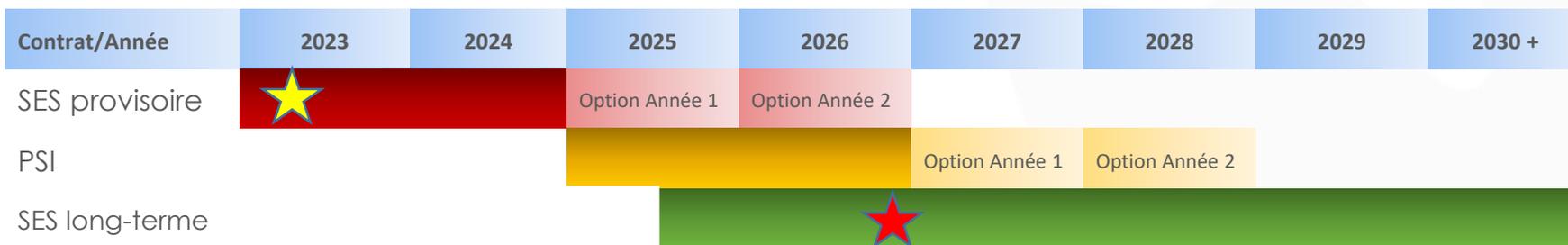
Période de soutien initiale (PSI)

- Option dans le contrat d'acquisition avec Airbus
- Mesure d'atténuation dans le cas où le soutien en service à long-terme serait retardé.



Soutien en service à long-terme MRTT

- Processus compétitif
- Soutien doit être effectué au Canada



CALENDRIER – ÉCHÉANCIER



Étapes complétées	Entrée en vigueur
Approbation du projet et autorisation de dépenser	Décembre 2020
Invitation à se qualifier: Fournisseur unique qualifié, Airbus Defence & Space SA avec le Airbus A330 MRTT	1 avril 2021
Élaboration des exigences d'acquisition de l'avion et du contrat	Avril 2021 à juillet 2022
Mise en oeuvre anticipée – Achat de deux avions A330-200 usagés	Juin 2022

Étapes à venir	Date estimée
Attribution du contrat principal	Hiver 2023
Demande de proposition – Soutien en service à long terme	Hiver 2024
Capacité opérationnelle initiale (COI)	2028/29
Capacité opérationnelle totale (COT)	2030/31
Fermeture du projet	2030/31



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Processus d'approvisionnement pour l'acquisition et le soutien en service à long terme

Sébastien Prévost, Directeur de l'approvisionnement
Services publics et Approvisionnement Canada



L'APPROVISIONNEMENT EN MATIÈRE DE DÉFENSE AU CANADA



CAPACITÉ



Ministère de la Défense nationale

Détermine les exigences techniques et les spécifications du Canada pour la plateforme ou le service faisant l'objet de l'achat.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES



Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)

Détermine les exigences du Canada en matière de retombées économiques, en vue de la création d'emplois et de la croissance économique au Canada, conformément à la **Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT)**.

CONTRAT



Services publics et Approvisionnement Canada

Agit à titre d'autorité contractante et s'occupe de l'établissement des coûts, ainsi que de l'élaboration et du paiement des contrats et des ententes.

SÉCURITÉ NATIONALE ET POLITIQUE APPLICABLE



- Une exception relative à la sécurité nationale a été invoquée.
- La Politique des Retombées Industrielles et Technologiques (RIT) du Canada, y compris la proposition de valeur (PV), s'appliquera au projet ASTRV.
- Le Canada étudie l'inclusion d'une composante de participation autochtone (APC) dans le cadre du projet ASTRV.
- Le projet ASTRV peut être assujetti au Programme des marchandises contrôlées (PMC).

M-À-J PROCESSUS D'APPROVISIONNEMENT

PROJET PRINCIPAL



- Le 17 décembre 2020, le Canada a lancé un concours ouvert et transparent via une ébauche d'invitation à se qualifier.
- Le 12 février 2021, une invitation à se qualifier a été publiée.
- L'évaluation complète des réponses a été effectuée sous la supervision d'un surveillant d'équité.
- Le 1er avril 2021, le résultat de l'invitation à se qualifier a été publié avec Airbus Defence and Space SA de Madrid, Espagne comme seul fournisseur qualifié.
- Le 1er avril 2021, le Canada a lancé une phase d'examen et amélioration des exigences (EAE) avec Airbus Defence and Space SA pour le processus d'approvisionnement des aéronefs.

M-À-J PROCESSUS D'APPROVISIONNEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE ANTICIPÉE



- Avion

Le 13 juin 2022, le Canada a finalisé un contrat pour l'acquisition de deux Airbus A330-200, fabriqués en 2015, dont la livraison est prévue en 2023.

- Soutien

Le gouvernement du Canada est actuellement en négociation, avec le fournisseur actuel de SeS pour la flotte de CC-150, en vue d'un SeS provisoire pour l'A330-243 usagé.



Soutien en service long terme

- **Solution de soutien de l'ASTRV**
 - Compétitif
 - Demande de proposition – Hiver 2024
 - Besoin estimé - Divers groupes de travail qui couvrent la formation, l'exploitation, la maintenance et les réparations
 - Période estimée – Possiblement aussi tôt que 2025



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Introduction à la Politique des retombées industrielles et technologiques

Alex Bramm, Chef de Projet

Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)
Canada





- Le gouvernement du Canada consulte l'industrie afin d'obtenir de l'information sur d'éventuels leviers économiques liés au projet de soutien en service pour l'avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV).
- Les commentaires fournis pendant la mobilisation de l'industrie seront utilisés pour élaborer un cadre de proposition de valeur pour le soutien en service pour l'ASTRV.

POLITIQUE DES RETOMBÉES INDUSTRIELLES ET TECHNOLOGIQUES



Les entreprises qui obtiennent des contrats d'approvisionnement en matière de défense sont tenues de mener au Canada des activités commerciales dont la valeur correspond à celle des contrats

Aspects généraux de la Politique

- **Axée sur le marché;** Activités dans des **secteurs industriels ciblés** déterminés grâce à l'analyse et à la mobilisation de l'industrie
- Comprend des plans de répartition régionale des **travaux dans tout le Canada**
- Investissements dans les **petites et moyennes entreprises** dans l'ensemble du pays
- Reconnaît les activités commerciales **supplémentaires**

QUAND S'APPLIQUE-T-ELLE?

- Tous les approvisionnements admissibles du secteur de la défense et de la Garde côtière canadienne de plus de 100 millions de dollars qui ne sont pas assujettis aux accords commerciaux ou quand l'exception au titre de la sécurité nationale est invoquée
- On examinera tous les approvisionnements admissibles du secteur de la défense dont la valeur contractuelle se situe entre 20 et 100 millions de dollars afin de déterminer si la Politique des RIT s'appliquera

CONCEPTION DE LA PROPOSITION DE VALEUR



La proposition de valeur est la proposition économique d'un fournisseur



Cotée et pondérée

La PV est un élément évalué, coté et pondéré de la sélection des fournisseurs en plus des éléments techniques et de coûts.



Adaptée

Un cadre de la PV est conçu pour chaque approvisionnement au moyen d'une analyse du marché, de la mobilisation de l'industrie et de la consultation de tiers.



Souple

La PV est souple de par sa nature, permettant des critères, des pondérations, des facteurs d'évaluation, des exigences obligatoires et des grilles de cotation variées.



Exécutoire

Les engagements pris dans la PV sont inclus dans le contrat définitif octroyé au soumissionnaire retenu. Les réalisations font l'objet de rapports annuels et d'une surveillance.

OBJECTIF DE LA PROPOSITION DE VALEUR



TRAVAIL DANS LE SECTEUR DE LA DÉFENSE

Soutenir la croissance et la durabilité à long terme des secteurs de l'aérospatiale et de la défense du Canada



DÉVELOPPEMENT DES FOURNISSEURS CANADIENS

Soutenir la croissance des entrepreneurs principaux et des fournisseurs au Canada, y compris les petites et moyennes entreprises (PME) dans toutes les régions du pays



RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Augmenter l'innovation grâce à la R-D au Canada



EXPORTATIONS

Accroître le potentiel d'exportation et la compétitivité internationale des entreprises canadiennes



DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DE LA FORMATION

Améliorer les compétences et la formation au sein de l'économie canadienne pour soutenir un Canada plus innovateur

CAPACITÉS INDUSTRIELLES CLÉS (CIC)



QUELS SONT LES CIC?

En avril 2018, le gouvernement du Canada a annoncé 16 capacités industrielles clés.

Les CIC sont élaborées à la suite d'une série de consultations menées auprès de plus de 300 intervenants de l'industrie et du milieu universitaire.

L'adoption des CIC permettra de faire en sorte que les approvisionnements en matière de défense favorisent mieux **l'innovation, les exportations et la croissance des entreprises** dans le cadre de la Politique des RIT.

TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

- Matériaux de pointe
- Cyberrésilience
- Systèmes télépilotés et technologies autonomes
- Intelligence artificielle
- Systèmes spatiaux
- Technologies propres

PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES INDUSTRIELS ESSENTIELS

- Composantes et systèmes aérospatiaux
- Intégration de systèmes de défense
- Blindage
- Systèmes de mission et systèmes de plateforme navals
- Formation et simulation
- Services de construction navale, de conception et l'ingénierie
- Systèmes électro-optiques et infrarouges
- Solutions en matière de véhicules terrestres
- Soutien en service
- Munitions
- Sonars et systèmes acoustiques

L'INDUSTRIE AÉROSPATIALE CANADIENNE



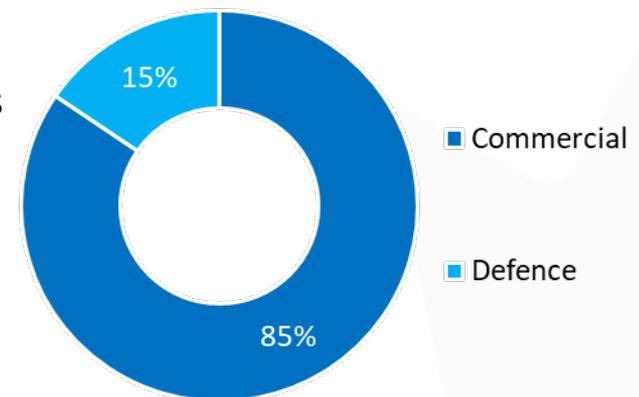
Chaque année, les industries de l'aérospatiale et de la défense du Canada **créent ou maintiennent 200 000 et 78 000 emplois, respectivement**, dans les cinq régions canadiennes.

De tous les travaux de défense au Canada, ceux qui sont entrepris dans le domaine aérien représentent 36 % de toutes les ventes, 39 % de tous les emplois, 41 % de tous les travaux de R-D et 46 % de toutes les exportations.

En 2021, l'industrie aérospatiale du Canada a contribué pour plus de 24 milliards de dollars au PIB.

Les partenariats **annuels d'investissement en R-D** représentent près de 710 millions de dollars pour les établissements postsecondaires, les PME, les entités gouvernementales et d'autres entreprises canadiennes.

Secteurs canadiens de l'aérospatiale



ANALYSE DE LA RECHERCHE SUR L'ERR



Le secteur de l'entretien, de la réparation et de la révision (ERR) de l'aérospatiale représente une partie importante du marché global de l'aérospatiale et de la défense au Canada.

Sur la contribution de plus de 24 milliards de dollars au PIB de l'industrie canadienne de l'aérospatiale, l'ERR de l'aérospatiale a contribué à hauteur d'environ 7,6 milliards de dollars. Ce montant comprend à la fois les répercussions économiques du secteur de l'ERR et les répercussions économiques indirectes et induites.

En 2021, le secteur canadien de l'ERR comptait environ 68 000 emplois au Canada.

Le Canada compte environ 1 000 ateliers d'ERR, et la participation au secteur de l'ERR de l'aérospatiale est nationale et couvre les quatre régions de l'Ouest canadien, de l'Ontario, du Québec et du Canada atlantique.

ASTRV : APPROCHE POUR LA PROPOSITION DE VALEUR



Assurer une **solution canadienne dans le pays** pour le soutien en service.

Stimuler l'innovation, la recherche et le développement dans des domaines tels que :
Systèmes et composants aérospatiaux, Intégration des systèmes de défense et les autres CIC.

Encourager le développement des sources d'approvisionnement canadien par la recherche d'engagements avec des fournisseurs canadiens et un niveau de travail obligatoire avec les petites et moyennes entreprises (PME), pendant que **les occasions d'exportations sont générées.**

Motiver le développement d'une main-d'œuvre qualifiée au Canada essentielle pour répondre aux besoins des industries liées à CIC au Canada.

CIC Potentielles :

- Systèmes et composants aérospatiaux
- Intégration des systèmes de défense
- Soutien en service
- Formation et simulation
- Technologies propres
- * Les CIC supplémentaires vont être explorées durant la mobilisation.

PROCHAINES ÉTAPES

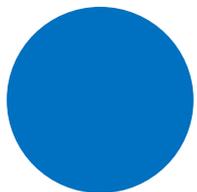


Le Canada va également **perfectionner l'approche en matière de proposition de valeur** au moyen d'une analyse plus poussée et de **la mobilisation de l'industrie.**

On vous encourage à remplir notre **formulaire de rétroaction pour la consultation de l'industrie** pour nous aider à perfectionner l'approche en matière de proposition de valeur.

À l'avenir, le Canada présentera à l'industrie un cadre d'évaluation de la proposition de valeur proposée et sollicitera des commentaires supplémentaires.

PRINCIPALES RESSOURCES ET CONSEILS



La PV et ses éléments qui vous concernent

Il s'agit de la feuille de route des possibilités dont pourront tirer parti l'industrie et les intervenants canadiens. **Visitez le site Web des RIT pour mieux comprendre la Politique des RIT.**

www.Canada.ca/itb



Communiquez avec le **représentant de votre organisme de développement régional (ODR)** et avec le **Service des délégués commerciaux d'Affaires mondiales Canada.**



Entrer en contact avec des organismes de recherche et des fournisseurs potentiels

Obtenez des renseignements additionnels et établissez des relations par l'intermédiaire d'associations commerciales, notamment l'AICDS et l'AIAC, et dans le cadre de journées de l'industrie, de conférences et de salons commerciaux.

<https://www.defenceandsecurity.ca/>

<http://aiac.ca/>



PAUSE



QUESTIONS ET RÉPONSES



MOT DE LA FIN

