

Séance de mobilisation de l'industrie pour le soutien en service du projet d'Avion Stratégique de Transport et de Ravitaillement en Vol (ASTRV)

Lettre d'intérêt (LI)/ demande de renseignements (DR)

N° W847A-200275/J

Modification 001

La présente modification vise à :

- A) Fournir des réponses aux questions soulevées lors de la séance de mobilisation virtuelle de l'industrie sur le soutien en service tenue le 15 mars 2023.
- B) Publier les diapositives de la séance de mobilisation de l'industrie tenue le 15 mars 2023, en pièce jointe à cet amendement.

A) Réponses aux questions soulevées lors de la séance de mobilisation virtuelle de l'industrie sur le Soutien en Service (SeS) à long terme tenue le 15 mars 2023.

Questions = Q

Réponses = R

1. Q : Quand le Canada prévoit-il que les entrepreneurs débutent le SeS à long terme pour le projet ASTRV?

R : Il est prévu que le(s) contrat(s) de SeS à long terme soit attribué en 2025, soit avant la livraison du premier A330 MRTT au Canada.

2. Q : Quels sont les lieux d'opérations envisagés?

R : L'Aviation royale canadienne (ARC) révisé l'analyse des options pour l'emplacement de la base d'opération principale et une décision devrait être prise à l'été 2023.

3. Q : Svp, préviser le calendrier pour la demande de proposition (DDP) finale. MDN - hiver 2024 (généralement T1 2024); PSPC - automne 2024. Quelle est la date retenue? Si c'est à l'automne 2024, comment l'attribution du contrat peut-elle se faire au printemps 2025?

R : Le calendrier provisoire de la procédure d'appel d'offres est le suivant :

- Ébauche DDP, fin 2023
- DDP, mi-2024
- Attribution du/des contrat(s), 2025

4. Q : Qu'en est-il du support initiale (SI)? Est-ce toujours valide malgré les nouveaux échéanciers?

R : La période du SI est une option dans le cadre du contrat d'acquisition avec Airbus Defence and Space et reste en place comme stratégie d'atténuation au cas où l'attribution du contrat de SeS à long terme serait retardée.

5. Q : Pour ce qui est de l'ITIM et l'échange de données, le MDN envisage-t-il une plate-forme cloud pour ce projet?

A: L'entrepreneur doit utiliser le système de gestion de l'information du MDN pour la gestion du matériel. Le système actuel du MDN est un système de planification des ressources d'entreprise (PRE) intégré appelé Système d'information de la gestion des ressources de la défense (SIGRD). Le SIGRD offre une visibilité totale des actifs de tout le matériel des Forces armées canadiennes (FAC), qu'il soit utilisé, qu'il soit entreposé ou sur une ligne de réparation. L'accès au SIGRD n'est possible que par l'intermédiaire du réseau étendu de la défense (RED). La coordination de l'accès au RED, de la formation au SIGRD et de la création des comptes d'approvisionnement de l'entrepreneur sera coordonnée par l'autorité d'approvisionnement/gestionnaire de l'approvisionnement après l'attribution du contrat.

6. Q : Qui est le fournisseur de SeS actuel du CC150?

R : Le fournisseur actuel du SeS est L3Harris MAS Inc.

7. Q : Pourriez-vous nous dire qui est le responsable actuel du programme Construction de défense Canada (CDC) pour le volet infrastructure de ce projet? Une rencontre en tête-à-tête sera-t-elle possible avec eux?

R : Un préavis d'approvisionnement pour le projet d'ASTRV devrait être publié à l'été 2023 et fournira de plus amples informations.

8. Q : Pouvez-vous identifier l'entreprise qui a obtenu le contrat de formation intérimaire?

R : Un contrat a été attribué à AirTanker Services Ltd en décembre 2022 pour la formation A330-200.

9. Q : Quel soutien le Canada fournira-t-il aux petites et moyennes entreprises pour les aider à naviguer dans l'environnement de SeS-ASTRV?

R : Le Canada aura des exigences pour les petites et moyennes entreprises (PME) dans la proposition de valeur des RIT. Des objectifs précis devront être atteints par les entrepreneurs pour les motiver à s'associer avec des PME canadiennes. Les PME sont encouragées à contacter leur agence de développement régional locale pour obtenir plus d'informations et le soutien pour participer aux opportunités associées au programme de SeS à long terme de l'ASTRV.

10. Q : Avez-vous plus d'informations sur le volet infrastructure? Et à qui de CDC peut-on s'adresser pour obtenir de plus amples informations?

R : Un préavis d'approvisionnement pour le projet d'ASTRV devrait être publié à l'été 2023 et fournira de plus amples informations.

11. Q : L'acquisition et le maintien de la solution de formation (dispositifs de formation, didacticiels, etc.) font-ils partie du SeS à long terme?

R : Les dispositifs de formation et les didacticiels spécifiques à la flotte d'ASTRV seront achetés et fournis avec les systèmes de formation acquis dans le cadre du contrat principal d'acquisition d'ASTRV. Le maintien en service des divers dispositifs de formation et didacticiels sera pris en compte dans le processus d'analyse de

rentabilisation du soutien (ARS) et inclus dans la portée du soutien en service à long terme.

12. Q : Comment peut-on demander un rendez-vous en tête-à-tête?

R : Pour demander une rencontre en tête-à-tête, veuillez envoyer un courriel à tpsgc.paastr-apsttc.pwgsc@tps-gc-pwgsc.gc.ca, qui est le même courriel que celui utilisé pour l'invitation à la mobilisation de l'industrie.

13. Q : Fournirez-vous une liste complète des participants à cette session?

R : Non.

14. Q : Est-ce que l'industrie pourra soumissionner pour la conversion de l'avion ASTRV?

R : Suite à la publication d'un processus d'invitation à se qualifier ayant eu lieu en 2021, Airbus Defence and Space SA a été sélectionné comme le seul fournisseur qualifié pour ce marché. Le processus de conversion à la configuration MRTT sera réalisé par Airbus Defence and Space SA dans le cadre du contrat d'acquisition principal.

15. Q : Est-ce que les lots de travaux auront des processus DDP différents?

A : Les détails de la DDP seront disponibles au fur et à mesure que la stratégie d'approvisionnement est élaborer suivant la procédure ARS et des mobilisations avec l'industrie supplémentaires.

16. Q : Existera-t-il un plan pour la maintenance de l'infrastructure dans l'appel d'offres?

R : L'infrastructure ne fera pas partie de la DDP de soutien en service à long terme. Un préavis d'approvisionnement pour le projet d'ASTRV devrait être publié à l'été 2023 et fournira de plus amples informations.

17. Q : Quelle valeur les performances passées auront-elles sur l'évaluation de la proposition relative au SeS pour l'A330?

R : Des critères d'évaluation seront élaborés au cours du processus de l'ARS et d'autres discussions avec l'industrie.

18. Q : Est-ce que le soutien en service à long terme d'ASTRV est prévu pour commencer avec la livraison des aéronefs au Canada?

R : Il est prévu que le contrat du SeS à long terme sera attribué en 2025, avant la première livraison d'A330 MRTT au Canada.

Séance de mobilisation de l'industrie pour le soutien en service du projet d'Avion Stratégique de Transport et de Ravitaillement en Vol (ASTRV)

Lettre d'intérêt (LI) / demande de renseignements (DR)

N° W847A-200275/J

Pièce jointe 1 à la modification 001

Les diapositives de la session virtuelle d'engagement de l'industrie tenue le 15 mars 2023.

 Government of Canada / Gouvernement du Canada

Strategic Tanker Transport Capability (STTC) Project



Projet d'Avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

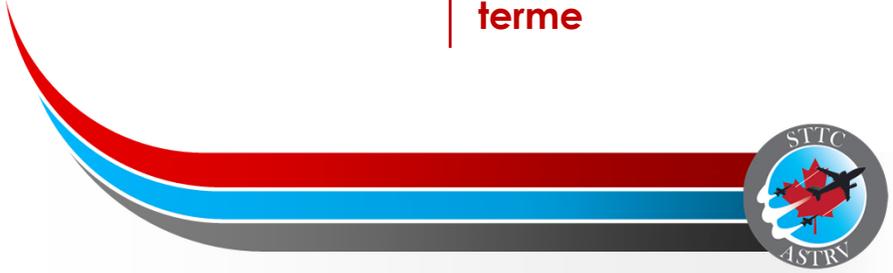
1

 Government of Canada / Gouvernement du Canada

Mars 2023

Mobilisation de l'industrie

Avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV) Soutien en service (SeS) à long terme



2

AGENDA



- Mots d'ouverture
 - Logistique de la session virtuelle
 - Objectifs
 - Questions
 - Surveillant de l'équité
- Présentations
 - MDN
 - SPAC
 - ISDE
- Mots de la fin

3

3

MOTS D'OUVERTURE



4

4

LOGISTIQUE DE LA SESSION



Support du groupe de Gestion d'événements et de conférences

En cas de difficultés techniques, svp composer le **(613) 223-6420**.

5

5

LOGISTIQUE DE LA SESSION



Diapositives de présentation

Les diapositives de présentation contenues dans cette session virtuelle d'engagement de l'industrie :

- Sont fournies à titre informatif uniquement ;
- Peuvent être sujettes à changement(s);
- N'entraîneront pas nécessairement un processus d'approvisionnement par le gouvernement du Canada; et
- Seront affichées sur le site AchatsCanada Occasions de marché à une date ultérieure.

6

6

LOGISTIQUE DE LA SESSION



Questions et réponses

Les questions et réponses fournies dans cette session virtuelle d'engagement de l'industrie:

- Seront affichées sur AchatsCanada Occasions de marché à une date ultérieure.

7

7

OBJECTIFS



But

- Informer l'industrie des progrès du Canada dans le processus d'analyse de rentabilisation de soutien pour le SeS à long terme de l'ASTRV
- Mettre en place les conditions nécessaires pour la réussite des séances individuelles :
 - Obtenir des commentaires pertinents sur la stratégie privilégiée des services contractuels
 - Connaître l'intérêt de l'industrie concernant les différents modules de travail proposés
 - Solliciter des commentaires pertinents sur l'étendue des travaux proposés dans le cadre des modules de travail

8

8

QUESTIONS



Les questions peuvent être soumises à tout moment pendant cette session via Slido.

- Adresse web pour Slido: www.slido.com
- Le code d'accès pour cet événement est le # 1965274

9

9

RENCONTRES INDIVIDUELLES



- Le Canada a l'intention de tenir les séances individuelles au mois d'avril 2023
- Si vous êtes intéressés à participer (et que vous n'avez pas déjà soumis de demande pour une rencontre individuelle), vous pouvez vous inscrire conformément à l'affichage sur AchatsCanada
- La date limite d'inscription pour une rencontre individuelle est le 24 mars 2023

10

10

SURVEILLANT DE L'ÉQUITÉ



Pour s'assurer que le projet ASTRV est mené de manière équitable, ouverte et transparente, les services de BDO Canada LLP ont été retenus.

11

11

INTRODUCTION DES PRÉSENTATEURS



René Bourassa - Gestionnaire de projet
Ministère de la Défense nationale (MDN)

Sébastien Prévost - Directeur de l'approvisionnement
Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC)

Alex Bramm - Gestionnaire de projet
Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada

12

12


 Government of Canada / Gouvernement du Canada

Soutien en service Projet d'avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

René Bourassa, Gérant de Projet
Ministère de la Défense nationale (MND)



13

APERÇU



- Contexte stratégique
- Contexte opérationnel
- Besoin en matière de capacités
- Portée du projet
- Processus d'analyse de rentabilisation de soutien
- Lots de travail contractuels
- Stratégie de maintien en puissance – Lots de travail
- Stratégies de services contractuels
- La stratégie de soutien privilégiée du Canada
- Calendrier et échéancier

14

CONTEXTE STRATÉGIQUE



Protection, Sécurité, Engagement : La Politique de défense du Canada

Acquisition des avions stratégiques de transport et de ravitaillement en vol de prochaine génération



15

15

CONTEXTE OPÉRATIONNEL



- Acquisition des CC-150 en 1993-1994
- Perte de la capacité de ravitaillement en vol des CC-137 en 1997
- Renforcement de la capacité cargo
- Modification de la suite exécutive
- Capacité air-air stratégique
- Vieillesse de la flotte



16

16

BESOINS EN MATIÈRE DE CAPACITÉS



- Capacité de réponse à l'échelle mondiale
- Souplesse
- Capacité de ravitaillement
- Capacité de transport aérien
- Interopérabilité
- Sécurité
- Formation
- Infrastructure
- Niveau de préparation



17

17

PORTÉE DU PROJET



Remplacez les capacités de la flotte CC-150 Polaris existante par:

- L'avion ASTRV;
- L'infrastructure en soutien;
- La capacité de formation; et
- La solution de soutien.

18

18

PORTÉE DU PROJET



L'infrastructure en soutien:

- Base d'opérations principale – Location présentement à l'étude
 - Les exigences en matière d'infrastructure seront davantage développées
 - Préavis d'approvisionnement pour l'infrastructure en soutien
 - Hangar
 - Mises à niveau potentielles de l'infrastructure en soutien
 - L'énoncé des besoins pour l'infrastructure / analyse de rentabilisation – MDN en collaboration avec Construction de Défense Canada



Capacité de formation:

- Développer une solution de formation afin de soutenir la mission d'ASTRV.
 - Formation initiale et périodique des opérateurs et du personnel de soutien
 - Maximiser les points communs entre les appareils de formation et les systèmes d'avion

19

19

PROCESSUS D'ANALYSE DE RENTABILISATION DE SOUTIEN (ARS)



L'ARS:

- Fournir une solution de soutien en service (SeS) sur mesure pour l'ASTRV; et
- Optimiser la valeur pour le Canada en optimisant les quatre principes de maintien en puissance :
 - Performance de l'équipement
 - Rapport qualité prix
 - Souplesse
 - Bénéfices économiques

20

20

LOTS DE TRAVAIL CONTRACTUELS



But

- Déterminer la meilleure stratégie de maintien en puissance en identifiant comment la portée des travaux sera regroupée en lots de travail

Facteurs

- Leçons apprises / Meilleures pratiques
- Gestion en régime permanent (positionnement pour les 30 prochaines années)

Accent

- Performance : Avions prêt pour les missions (responsabilité, efficacité, incitations pertinentes)
- Rapport qualité-prix : efficacité (acheteur intelligent, incitations pertinentes)

21

21

STRATÉGIE DE MAINTIEN EN PUISSANCE – LOTS DE TRAVAIL



Équipe de gestion de l'équipement (EGE) - Organisation gouvernementale

Gestion de programme au niveau de l'entreprise

Tâches reliées à l'Organisme Technique Acceptable

Équipement/outillage de soutien

Travaux confiés à l'industrie

Soutien en maintenance d'aéronefs

Tâches reliées à l'OMA et au CTA

Gestion de programme au niveau de maintenance d'aéronefs

Soutien aux opérations de 1^{ère} ligneMaintenance de 1^{ère} ligne abord des aéronefs

Mission Systems 2nd Line Maint

Maintenance de 3^{ème} ligne

Maintenance de l'équipement/outillage de soutien

Soutien logistique

Tâches reliées à l'OSMA

Gestion de programme au niveau du soutien du matériel

Approvisionnement de pièces

Gestion de pièces d'aéronefs en déploiement

LRUs Repair & Replenishment

Réparation et l'acquisition de pièces d'aéronefs LRU

Optimisation du soutien logistique

Soutien à l'entraînement

Tâches reliées à l'OEA

Gestion de programme au niveau d'analyse des besoins

Gestion de programme au niveau d'analyse des besoins

Soutien technique de l'équipement d'entraînement et simulateurs

Soutien technique par le fabricant d'équipement d'origine

Tâches reliées à l'OCONCA

Soutien technique relié aux ops et à la maintenance

Soutien en ingénierie

Gestion des publications techniques

Développement de nouvelles capacité opérationnelles

Ops Tech Pubs/EPB

Conseil experts en support aux ops de maint de 1^{ère} ligne

22

STRATEGIES DE SERVICES CONTRACTUELS



Stratégie #1

Un contrat de SeS avec un contracteur principal



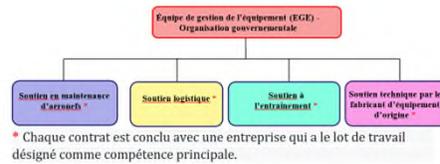
Stratégie #2

Un contrat de SeS avec un contracteur qui coordonnera les regroupements de tâches au nom du Canada



Stratégie #3

Plusieurs contrats de SeS alignés sur les principaux regroupements de tâches (plus de 3 contrats)



23

23

LA STRATÉGIE DE SOUTIEN PRIVILÉGIÉE DU CANADA



Stratégie #3: Plusieurs contrats

Contrat #1 – Soutien en maintenance d'aéronefs

Contrat #2 – Soutien logistique

Contrat #3 – Soutien à l'entraînement

Contrat #4 – Soutien technique par le fabricant d'équipement d'origine

Note: L'équipement des ventes militaires à l'étranger devrait être commun à d'autres flottes de l'ARC.

24

24

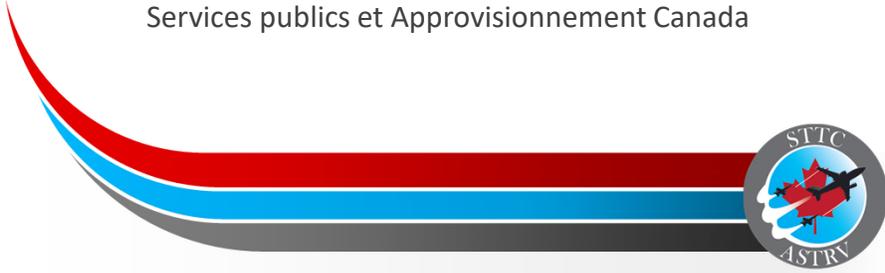
| CALENDRIER – ÉCHÉANCIER | |
|--|---------------------------|
| Étapes complétées | Entrée en vigueur |
| Approbation du projet et autorisation de dépenser | Décembre 2020 |
| Invitation à se qualifier: Fournisseur unique qualifié, Airbus Defence & Space SA avec le Airbus A330 MRTT | 1 avril 2021 |
| Élaboration des exigences d'acquisition de l'avion et du contrat | Avril 2021 à Janvier 2023 |
| Étapes à venir | Date estimée |
| Attribution du contrat principal | Été 2023 |
| Demande de proposition – Soutien en service à long terme | Hiver 2024 |
| Attribution du contrat – Service en soutien à long terme | Printemps 2025 |
| Capacité opérationnelle initiale (COI) | 2028/29 |
| Capacité opérationnelle totale (COT) | 2030/31 |
| Fermeture du projet | 2030/31 |

25


 Government of Canada / Gouvernement du Canada

Processus d'approvisionnement pour l'acquisition et le soutien en service à long terme

Sébastien Prévost, Directeur de l'approvisionnement
Services publics et Approvisionnement Canada




26

L'APPROVISIONNEMENT EN MATIÈRE DE DÉFENSE AU CANADA



CAPACITÉ



Ministère de la Défense nationale

Détermine les exigences techniques et les spécifications du Canada pour la plateforme ou le service faisant l'objet de l'achat.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES



Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)

Détermine les exigences du Canada en matière de retombées économiques, en vue de la création d'emplois et de la croissance économique au Canada, conformément à la **Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT)**.

CONTRAT



Services publics et Approvisionnement Canada

Agit à titre d'autorité contractante et s'occupe de l'établissement des coûts, ainsi que de l'élaboration et du paiement des contrats et des ententes.

27

27

SÉCURITÉ NATIONALE ET POLITIQUE APPLICABLE



- Une exception relative à la sécurité nationale a été invoquée.
- La Politique des Retombées Industrielles et Technologiques (RIT) du Canada, y compris la proposition de valeur (PV), s'appliquera au projet ASTRV.
- Le Canada étudie l'inclusion d'une composante de participation autochtone (APC) dans le cadre du projet ASTRV.
- Le projet ASTRV est assujéti au Programme des marchandises contrôlées (PMC).

28

28

M-À-J PROCESSUS D'APPROVISIONNEMENT PROJET PRINCIPAL



- Le 17 décembre 2020, le Canada a lancé un concours ouvert et transparent via une ébauche d'invitation à se qualifier.
- Le 12 février 2021, une invitation à se qualifier a été publiée.
- L'évaluation complète des réponses a été effectuée sous la supervision d'un surveillant d'équité.
- Le 1er avril 2021, le résultat de l'invitation à se qualifier a été publié avec Airbus Defence and Space (ADS) SA de Madrid, Espagne comme seul fournisseur qualifié.
- Le Canada continue de travailler avec ADS pour finaliser l'achat d'avion A330-MRTT.

29

29

M-À-J PROCESSUS D'APPROVISIONNEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE ANTICIPÉE



Avion

Le 13 juin 2022, le Canada a finalisé un contrat pour l'acquisition de deux Airbus A330-200, dont la livraison est prévue en 2023.

Soutien

Le fournisseur actuel de SeS pour la flotte de CC-150, fournira le SeS provisoire pour l'A330-243 usagé.

Formation

Un contrat pour la formation initiale des équipages a été attribué pour l'exploitation de l'A330-200 d'occasion.

30

30

PROCESSUS D'APPROVISIONNEMENT – SOLUTION DE SOUTIEN



Soutien en service long terme

- **Solution de soutien de l'ASTRV**
 - Compétitif
 - Besoin estimé - Divers lots de travail qui couvrent la maintenance, la logistique, le soutien en ingénierie et la formation
 - Demande de proposition (calendrier provisoire)
 - Ébauche fin de 2023
 - Publication automne 2024
 - Période estimée – Possiblement aussi tôt que 2025

31

31

 Government of Canada
Gouvernement du Canada

Introduction à la Politique des retombées industrielles et technologiques

Alex Bramm, Chef de Projet

Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)
Canada



32

OBJECTIF



- Le gouvernement du Canada consulte l'industrie afin d'obtenir de l'information sur d'éventuels leviers économiques liés au projet de soutien en service pour l'avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV).
- Les commentaires fournis pendant la mobilisation de l'industrie seront utilisés pour élaborer un cadre de proposition de valeur pour le soutien en service pour l'ASTRV.

33

33

L'INDUSTRIE AÉROSPATIALE CANADIENNE



- Les industries de l'aérospatiale et de la défense du Canada **créent ou maintiennent respectivement 200 000 et 78 000 emplois** dans les cinq régions canadiennes. En 2021, elles ont contribué pour plus de 24 milliards de dollars au PIB.
- **Le secteur de l'entretien, de la réparation et de la révision (ERR) de l'aérospatiale** représente une partie importante du marché global de l'aérospatiale et de la défense au Canada.
- Sur la contribution de plus de 24 milliards de dollars au PIB de l'industrie canadienne de l'aérospatiale, **l'ERR de l'aérospatiale** a contribué environ 7,6 milliards de dollars et comptait approximativement 68 000 emplois en 2021. Ce montant comprend à la fois les répercussions économiques du secteur de l'ERR et les répercussions économiques indirectes et induites.



34

34

POLITIQUE DES RETOMBÉES INDUSTRIELLES ET TECHNOLOGIQUES



Les entreprises qui obtiennent des contrats d'approvisionnement en matière de défense sont tenues de mener au Canada des activités commerciales dont la valeur correspond à celle des contrats

Aspects généraux de la Politique

- **Axée sur le marché;** Activités dans des **secteurs industriels ciblés** déterminés grâce à l'analyse et à la mobilisation de l'industrie
- Comprend des plans de répartition régionale des **travaux dans tout le Canada**
- Investissements dans les **petites et moyennes entreprises** dans l'ensemble du pays
- Reconnaît les activités commerciales **supplémentaires**

QUAND S'APPLIQUE-T-ELLE?

- Tous les approvisionnements admissibles du secteur de la défense et de la Garde côtière canadienne de plus de 100 millions de dollars qui ne sont pas assujettis aux accords commerciaux ou quand l'exception au titre de la sécurité nationale est invoquée
- On examinera tous les approvisionnements admissibles du secteur de la défense dont la valeur contractuelle se situe entre 20 et 100 millions de dollars afin de déterminer si la Politique des RIT s'appliquera

35

35

ASTRV : L'APPROCHE EN MATIÈRE DE RETOMBÉES INDUSTRIELLES ET TECHNOLOGIQUES



- Assurer une **solution canadienne dans le pays** pour le soutien en service.
- **Stimuler l'innovation, la recherche et le développement** dans des domaines tels que : Systèmes et composants aérospatiaux, Intégration des systèmes de défense et les autres CIC.
- **Encourager le développement des sources d'approvisionnement canadien** par la recherche d'engagements avec des fournisseurs canadiens et un niveau de travail obligatoire avec les petites et moyennes entreprises (PME), pendant que **les occasions d'exportations sont générées.**
- **Motiver le développement d'une main-d'œuvre qualifiée** au Canada essentielle pour répondre aux besoins des industries liées à CIC au Canada.

OBJECTIF DE LA PROPOSITION DE VALEUR

- TRAVAIL DANS LE SECTEUR DE LA DÉFENSE
- DÉVELOPPEMENT DES FOURNISSEURS CANADIENS
- RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT
- EXPORTATIONS
- DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DE LA FORMATION

Capacités industrielles clés potentielles :

- Systèmes et composants aérospatiaux
 - Intégration des systèmes de défense
 - Soutien en service
 - Formation et simulation
 - Technologies propres
- Points à examiner pour donner suite à l'engagement 1 de soutien en service de l'ASTRV (3 octobre 2022) :**
- Cyberrésilience
 - Intelligence artificielle
 - Matériaux de pointe
 - Systèmes électro-optiques/infrarouges
 - Systèmes télépilotés et technologies autonomes

36

36

STRATÉGIES PROPOSÉES ET BÉNÉFICES ÉCONOMIQUES



STRATÉGIE #3 – Option préférée actuelle



QUESTIONS À L'INTENTION DE L'INDUSTRIE

- Qu'est-ce qui est possible à réaliser pour l'industrie canadienne relativement à ces types de tâches?
- Laquelle des trois stratégies de regroupement des services maximiserait le contenu canadien et pourquoi?
- En fonction des ensembles de travaux indiqués, de quelle propriété intellectuelle et de quel accès aux données techniques le Canada a-t-il besoin?
- Si la stratégie #3 est retenue, de quels piliers de la PV devrait-on tirer parti dans le cadre de chaque contrat? Quelles CCI devraient être privilégiées?
- De quelles compétences ou capacités votre main-d'œuvre a-t-elle besoin pour soutenir la croissance de votre entreprise? Votre organisation dispose-t-elle de compétences et de possibilités de formation qui pourraient inclure des groupes autochtones ou sous-représentés dans les groupes de services proposés?
- Quelles sont les possibilités de perfectionnement ou de déploiement des technologies propres dans le cadre de l'approvisionnement relatif au soutien en service? Comment votre organisation pourrait-elle répondre à une telle exigence?
- Avez-vous d'autres commentaires sur l'industrie canadienne?

37

PROCHAINES ÉTAPES



- Le Canada va perfectionner l'approche de sa proposition de valeur (PV) au moyen d'une analyse plus poussée et de la mobilisation de l'industrie.
- Pendant la phase 2 de l'ARS, on explorera les options permettant de tirer parti des avantages économiques par le biais de la Politique des RIT, y compris de la PV, et des recommandations adaptées au groupement de services sous contrat.
- Nous vous encourageons à participer aux prochains entretiens individuels afin de nous aider à développer notre approche en matière de PV.
- À l'avenir, le Canada proposera à l'industrie un cadre d'évaluation de la PV et sollicitera des commentaires supplémentaires.

38

38

PRINCIPALES RESSOURCES ET CONSEILS



La PV et ses éléments qui vous concernent

Il s'agit de la feuille de route des possibilités dont pourront tirer parti l'industrie et les intervenants canadiens. **Visitez le site Web des RIT pour mieux comprendre la Politique des RIT.**

www.Canada.ca/rit



Communiquez avec le **représentant de votre organisme de développement régional (ODR)** et avec le **Service des délégués commerciaux d'Affaires mondiales Canada.**



Entrer en contact avec des organismes de recherche et des fournisseurs potentiels

Obtenez des renseignements additionnels et établissez des relations par l'intermédiaire d'associations commerciales, notamment l'AICDS et l'AIAC, et dans le cadre de journées de l'industrie, de conférences et de salons commerciaux.

<https://www.defenceandsecurity.ca/>

<http://aiac.ca/>

39

39



PAUSE

40

40



QUESTIONS ET RÉPONSES

41

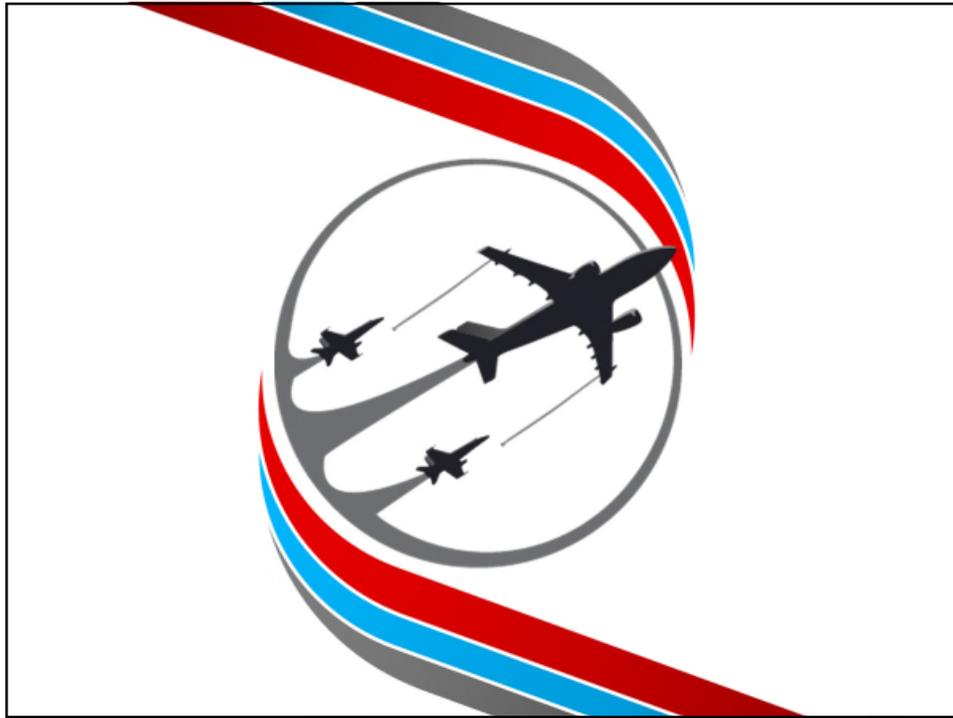
41



MOTS DE LA FIN

42

42



43

MISE-À-JOUR SUR L'ACQUISITION D'AVIONS USAGÉS



- Achat de deux avions A330-243 usagés en juin 2022
- Désignés CC330 par l'ARC
- Effectueront du transport stratégique de passagers jusqu'à leur modification



44

44

SES À LONG-TERME: PORTÉE DU TRAVAIL



1. Support d'équipement d'aéronef d'origine

6. Maintenance d'aéronef (Maintenance au niveau de dépôt)

2. Services de gestion du maintien de la navigabilité

7. Maintenance du système de ravitaillement en vol avec sonde de translation

3. Support d'opérations de vol

8. Maintenance des nacelles de ravitaillement sous les ailes

4. Support et gestion du matériel

9. Soutien de moteur

5. Maintenance d'aéronef (BOP/Ops déployées)

10. Système d'aide à la formation du personnel navigant

Etc.

45