

**Séance de mobilisation de l'industrie pour le soutien en service du projet d'Avion Stratégique de Transport et de Ravitaillement en Vol (ASTRV)**

**Lettre d'intérêt (LI) / demande de renseignements (DR)**

**N° W847A-200275/K**

**Modification 001**

La présente modification vise à :

- A) Publier les diapositives de la séance de mobilisation de l'industrie tenue le 13 décembre 2023.
-

 Government of Canada / Gouvernement du Canada

# Strategic Tanker Transport Capability (STTC) Project



## Projet d'Avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

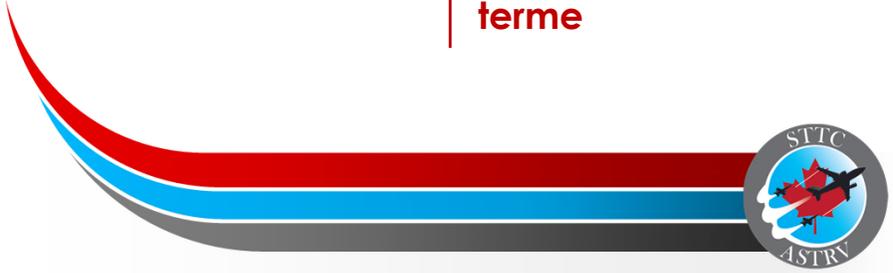
1

 Government of Canada / Gouvernement du Canada

Décembre 2023

# Mobilisation de l'industrie

**Avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV) Soutien en service (SeS) à long terme**



2

## Agenda



- Mots d'ouverture
  - Logistique de la session virtuelle
  - Objectifs
  - Questions
  - Surveillant de l'équité
- Présentations
  - SPAC
  - MDN
  - ISDE
- Questions et réponses
- Mots de la fin

3

3

## MOTS D'OUVERTURE



4

4

## Logistique de la session virtuel



### Support du groupe de Gestion d'événements et de conférences

En cas de difficultés techniques, svp composer le **(613) 223-6420**.

---

5

5

## Logistique de la session virtuel



### Diapositives de présentation

Les diapositives de présentation contenues dans cette session virtuelle d'engagement de l'industrie :

- Sont fournies à titre informatif uniquement;
- Peuvent être sujettes à changement(s);
- N'entraîneront pas nécessairement un processus d'approvisionnement par le gouvernement du Canada; et
- Seront affichées sur le site AchatsCanada à une date ultérieure.

---

6

6

## Objectifs



### But

- Informer l'industrie de la mise à jour du Canada concernant le soutien en service (SeS) à long terme pour la flotte CC330 Husky.

7

7

## QUESTIONS



Les questions peuvent être soumises à tout moment pendant cette session via Slido.

- Adresse web pour Slido: [www.slido.com](http://www.slido.com)
- Le code d'accès pour cet évènement est le #2923810

8

8

## SURVEILLANT DE L'ÉQUITÉ



Pour s'assurer que le projet ASTRV est mené de manière équitable, ouverte et transparente, les services de BDO Canada LLP ont été retenus.

9

9

## INTRODUCTION DES PRÉSENTATEURS



**Sébastien Prévost** - Directeur de l'approvisionnement Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC)

**René Bourassa** - Gestionnaire de projet  
Ministère de la Défense nationale (MDN)

**George Tsagaroulis** - Gestionnaire de projet  
Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada

10

10



# Processus d'approvisionnement pour le soutien en service à long terme

Sébastien Prévost, Directeur de l'approvisionnement  
Services publics et Approvisionnement Canada



11

## L'approvisionnement en matière de défense au Canada

| CAPACITÉ  | RETOMBÉES<br>ÉCONOMIQUES  | CONTRAT  |
|---|---|--|
|    |    |   |
| <b>Ministère de la Défense nationale</b>  | <b>Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)</b>  | <b>Services publics et Approvisionnement Canada</b>  |
| Détermine les exigences techniques et les spécifications du Canada pour la plateforme ou le service faisant l'objet de l'achat. | Détermine les exigences du Canada en matière de retombées économiques, en vue de la création d'emplois et de la croissance économique au Canada, conformément à la <b>Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT)</b> . | Agit à titre d'autorité contractante et s'occupe de l'établissement des coûts, ainsi que de l'élaboration et du paiement des contrats et des ententes. |

12

## Sécurité nationale et politique applicable



- Une exception relative à la sécurité nationale a été invoquée.
- La Politique des Retombées Industrielles et Technologiques (RIT) du Canada, y compris la proposition de valeur, s'appliquera au projet ASTRV.
- Le Canada étudie l'inclusion d'une composante de participation autochtone dans le cadre du projet ASTRV.
- Le projet ASTRV est assujéti au Programme des marchandises contrôlées.

13

13

## Mise-à-jour – acquisition



- Le 1er avril 2021, le résultat de l'invitation à se qualifier a été publié avec Airbus Defence and Space comme seul fournisseur qualifié.
- Le Canada a attribué un contrat à Airbus Defence and Space le 19 juin 2023 pour l'acquisition d'une flotte de neuf avions – quatre nouveaux A330-MRTT et la conversion de cinq avions usagés.

14

14

## Mise-à-jour – mise en œuvre anticipée



- Avion
  - Cinq avions d'occasion ont été acquis
  - Le premier avion usagé est arrivé au Canada le 31 août 2023 et est actuellement utilisé par l'ARC.
- Soutien
  - Le fournisseur actuel de SeS pour la flotte de CC-150, fournit le SeS provisoire pour les A330-200 usagés.
- Formation
  - Un contrat pour la formation initiale des équipages a été attribué pour l'exploitation des A330-200 usagés.

15

15

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien



- Séance de mobilisation précédente (mars 2023):
  - Regroupements de tâches : optimiser l'entreprise de maintien en puissance pour atteindre les performances requises et le meilleur rapport qualité-prix
  - L'étendue des travaux est divisée en quatre modules:
    - Soutien en maintenance
    - Soutien logistique
    - Soutien à l'entraînement
    - Soutien technique par le fabricant d'équipement d'origine

16

16

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien (mise-à-jour)



- L'objectif actuel est sur deux modules de travaux :
  - Soutien en maintenance
  - Soutien logistique
- Invitation à se qualifier (ISQ) compétitive :
  - Requis car une licence d'exportation sera nécessaire pour que les soumissionnaires puissent accéder aux publications techniques
  - Quelques restrictions autour la licence d'exportation – marchandises contrôlées

17

17

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien (mise-à-jour)



- Compétitif - processus d'approvisionnement en 3 étapes
  - Étape 1 : ISQ
  - Étape 2 : Licence d'exportation, garantie initiale et examen et amélioration des exigences (EAE) – comprend l'ébauche de la Demande de proposition (DDP)
  - Phase 3 : DDP
- Étape 1 – ISQ
  - Un ISQ pour les deux modules de travaux – les répondants peuvent se qualifier pour un module ou pour les deux modules de travaux
  - Critères obligatoires
  - Une liste des fournisseurs qualifiés sera établie suite à l'ISQ

18

18

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien (mise-à-jour)



- Étape 2 – Licence d'exportation, garantie initiale et EAE
  - Le processus de licence d'exportation, de garantie initiale et la phase EAE se dérouleront simultanément
  - Licence d'exportation
    - Une licence d'exportation est requise pour accéder aux publications techniques associées à l'avion
    - L'accès à ces publications est requis pour permettre aux soumissionnaires de fournir une réponse complète à la DDP
    - Pour obtenir une licence d'exportation, les entreprises devront être inscrites au Programme des marchandises contrôlées ou en être exemptées.

19

19

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien (mise-à-jour)



- Étape 2 – Garantie initiale
  - Après qualification, les soumissionnaires potentiels devront remplir un formulaire Programme de sécurité des contrats Demande d'inscription (entités juridiques canadiennes) ou contacter la Direction de la sécurité industrielle internationale (entreprises étrangères), car l'obtention d'une attestation de sécurité peut prendre du temps.
- Étape 2 – Examen et Amélioration des Exigences
  - L'objectif est d'obtenir des commentaires sur les exigences du Canada
  - Une ébauche du DDP sera partagé avec les fournisseurs qualifiés.
  - Le Canada tiendra compte des commentaires fournis

20

20

## Processus d'approvisionnement – solution de soutien (mise-à-jour)



- Étape 3 – DDP
  - Publication de la DDP finale sera envoyée seulement aux fournisseurs qui restent qualifiés à cette étape
  - Les fournisseurs qualifiés pourront soumissionner pour le module de travail pour lequel ils se qualifient et sur les deux modules s'ils sont qualifiés.
  - Il y aura seulement une DDP pour le soutien à la maintenance et le soutien matériel, donnant lieu à deux contrats.

21

21

## Calendrier d'approvisionnement prévu



- ISQ publication – janvier 2024
- ISQ clôture – mars 2024
- Fournisseurs qualifiés publiés– mars/avril 2024
- Ébauche DDP – printemps 2024
- Publication DDP – été 2024
- Contrats attribués – 2025

22

22


 Government of Canada / Gouvernement du Canada

# Soutien en service Projet d'avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

René Bourassa, Gérant de Projet  
Ministère de la Défense nationale (MND)



23

## Contexte stratégique

- Le projet ASTRV répond à l'initiative n° 47 de la politique de défense du Canada Protection, Sécurité, engagement – Acquérir des avions de ravitaillement en vol stratégiques de prochaine génération, avec des contributions à l'initiative n° 111 – Moderniser le NORAD en fournissant du ravitaillement en vol supplémentaire.
- La portée du projet STTC comprend :
  - Acquisition d'avions – A330 Multi-Role Tanker Transport (CC330)
  - Maintien en puissance – Soutien en service (SeS) et soutien logistique intégré
  - Infrastructure – Base d'opérations principale (est et ouest) et certains emplacements nordiques d'opérations avancés de ravitaillement en vol

24

24

## Contexte stratégique



- Le CC330 Husky remplacera le CC150 Polaris et servira de plateforme de transport aérien polyvalente de l'ARC pour le ravitaillement en vol et le transport:
  - Dans le rôle de ravitaillement, il fournira quatre lignes de tâches
  - Dans le rôle de transport, il fournira une ligne de tâche



25

25

## CALENDRIER – ÉCHÉANCIER



| Étapes complétées  | Entrée en vigueur |
|--|-------------------|
| Approbation du projet et autorisation de dépenser  | Décembre 2020     |
| Invitation à se qualifier: Fournisseur unique qualifié, Airbus Defence & Space SA avec le Airbus A330 MRTT | 1 avril 2021      |
| Attribution du contrat principal d'acquisition   | 19 juin 2023      |
| Publication du préavis de passation de marchés pour la BOP-Est   | Fin novembre 2023 |
| Étapes à venir   | Date estimée      |
| Invitation à se qualifier – Service en soutien à long terme  | Janvier 2024      |
| Demande de proposition – Soutien en service à long terme   | Été 2024          |
| Attribution du contrat – Service en soutien à long terme   | 2025              |
| Arrivé du premier avion configuré MRTT   | 2027              |
| Capacité opérationnelle initiale (COI)   | 2028/29           |
| Capacité opérationnelle totale (COT)   | 2032/33           |

26

## LA STRATÉGIE DE SOUTIEN PRIVILÉGIÉE DU CANADA

### Plusieurs contrats

- Soutien en maintenance (Compétitif)
- Soutien logistique (Compétitif)
- Soutien à l'entraînement (À confirmer)
- Soutien technique par Airbus Defence and Space

27

27

## Soutien en maintenance

- Soutien en maintenance :
  - Services de maintenance de ligne (c'est-à-dire maintenance de première, deuxième et troisième ligne)
  - Support déployé
  - Support technique : inspections spéciales, réparations non standards, etc.
- La maintenance de ligne comprend l'entretien, les inspections, la gestion de la configuration de l'avion et la récupération d'avion en cas d'accident.
- La maintenance de première ligne comprend la maintenance programmée et la maintenance corrective associée effectuée au niveau organisationnel.
- La maintenance de deuxième ligne comprend la maintenance de niveau intermédiaire.
- La maintenance de troisième ligne s'effectue au niveau du dépôt.

28

28

## Soutien logistique



Le soutien logistique comprend les éléments suivants :

- Réparation et révision;
- Gérer les travaux de garantie;
- Analyse du support logistique;
- Gérer l'obsolescence;
- Planification d'urgence en matière de matériel;
- Rationalisation des stocks;
- Faciliter les efforts d'élimination;
- Emballage/Manipulation/Stockage/Transport;
- Gestion des garanties;
- Entreposage;
- Etc.

29

29

## Critère d'évaluation d'invitation à se qualifier – Soutien en maintenance



- But:
  - Qualifier les fournisseurs pour le soutien en maintenance.
- Exigence:
  - Les fournisseurs doivent :
    - Être un organisme de maintenance agréé pour avion de transport à grande capacité (e.g. EASA CS-25, FAA Part 25, TCAC chapitre 525); et
    - Avoir de l'expérience dans la fourniture de maintenance de première, deuxième ou troisième ligne pour les gros avions de transport (par exemple EASA CS-25, FAA Part 25, TCAC chapitre 525)
- Preuve requise :
  - Certificat d'organisme de maintenance agréé (AMO) pour avion de transport à grande capacité (e.g. EASA CS-25, FAA Part 25, TCAC Chapter 525); et
  - Copie du manuel des processus de navigabilité du fournisseur (par exemple, manuel des processus de maintenance)

30

30

## Critère d'évaluation d'invitation à se qualifier Soutien logistique



- **But:**
  - Qualifier les fournisseurs de soutien logistique
- **Exigence:**
  - Les fournisseurs doivent :
    - Posséder 7 années d'expérience sur les 10 dernières années dans la fourniture de soutien logistique aéronautique
    - Posséder de l'expérience dans la gestion de pièces et d'assemblages aéronautiques complexes (par exemple moteurs, GAP, trains d'atterrissage, gouvernails, volets, inverseurs de poussée, etc.)
- **Preuve requise:**
  - Dossiers et description de l'expérience du fournisseur dans la gestion de pièces aéronautiques, y compris des assemblages complexes (par exemple moteurs, GAP, trains d'atterrissage, gouvernails, volets, inverseurs de poussée, etc.)
  - Références d'entreprises ou de gouvernements pour lesquels des services ont été rendus, y compris les coordonnées

31

31



32

## Infrastructure



### Installations fournies par le gouvernement :

- Mise en place/Ramp-up :
    - Pas de hangar
    - Entreposage minimal
  - Opérations en régime permanent :
    - MOB-E : Hangar à deux travées
      - Une baie de maintenance - capable d'effectuer des contrôles jusqu'au niveau « C » (à l'exclusion des contrôles de 6 ans/12 ans)
      - Une baie de posture de préparation
    - MOB-W : hangar 1 baie
      - Une baie de posture de préparation
- Remarque : Capacité de maintenance corrective limitée**
- Emplacements d'opérations avancés : à déterminer

33

33

## Travaux d'infrastructure à venir – Jalons



| Entrée en vigueur  | Activité   |
|--------------------|--|
| Fin nov 2023       | Publication du préavis de passation de marchés pour la BOP-Est   |
| Printemps 2024     | Commencer la conception par appel d'offres pour Modified Design Builder (MDB)<br>Remarque : La conception interne des modifications à l'aérodrome a déjà commencé.       |
| Été / Automne 2024 | Décision de la BOP-O et décision de location et de portée des BOA <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse uniquement des sites non-DND pour la BOP-O</li> </ul> |
| Hiver 2025         | Autorité de dépenser du Conseil du Trésor pour la mise en œuvre des infrastructures.   |
| Hiver 2026         | BOP-O : Lancer l'appel d'offres pour la conception   |
| Printemps 2026     | BOP-E : Commencer la construction<br>Remarque : La construction des modifications à l'aérodrome devrait commencer à l'hiver 2025.  |
| Hiver 2028         | BOA : Commencer la conception  |
| Printemps 2028     | BOP-O : Commencer la construction  |
| Hiver 2030         | BOA : Commencer la construction  |

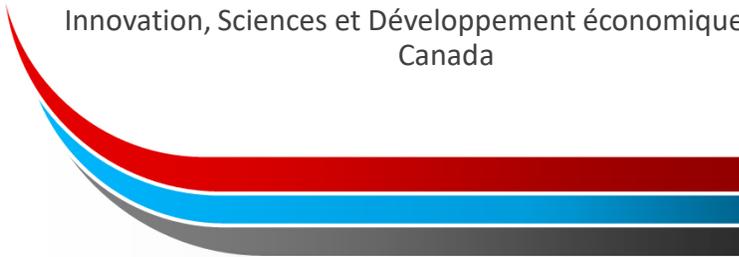
34

34


 Government of Canada / Gouvernement du Canada

# Introduction à la Politique des retombées industrielles et technologiques

George Tsagaroulis, Chef de Projet  
Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)  
Canada




35

## Entreprise de maintien en puissance – Politique de RIT

- La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT), y compris la proposition de valeur (VP), s'applique au projet ASTRV
- En répondant à l'ISQ, les répondants reconnaissent que la politique des RIT, y compris VP, s'appliquera à tout processus d'approvisionnement ultérieur.
- ISDE élaborera une stratégie de VP distincte pour chacun des quatre modules de travail du SeS à long terme. Au cours de l'examen et de l'amélioration des exigences étape 2, le Canada présentera à l'industrie une proposition d'évaluation pour la VP et sollicitera des commentaires.
- ISDE continuera d'améliorer les approches VP en fonction de l'analyse du marché et des résultats de la participation de l'industrie.

---

36

36



**QUESTIONS ET RÉPONSES**

---

37

37



**MOTS DE LA FIN**

---

38

38



39